

RAPPORT  
ANNUEL  
2022

*Agir pour le  
développement humain*

**FONDATION PIERRE BELLON**

# Chiffres clés 2022

40

Partenaires

Réalisation du potentiel : 18  
Vie au travail : 13  
Alphabétisation : 6  
Coopération transversale : 3

130 000

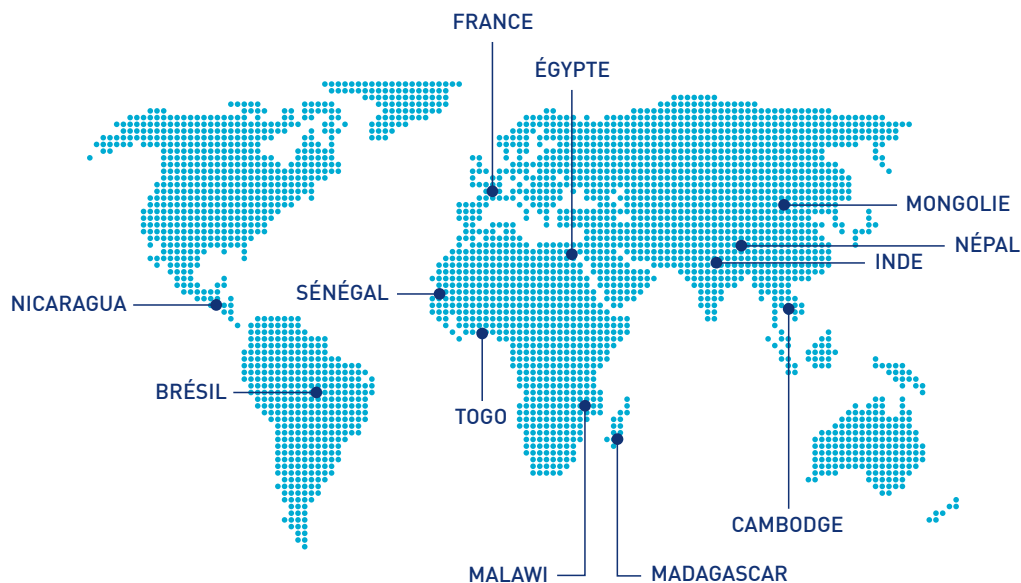
jeunes bénéficiaires

2,87 M€

Budget annuel

12

Pays d'intervention



---

Notre mission :  
Agir pour le développement humain

---



**Pour atteindre cet objectif, la Fondation Pierre Bellon pour le développement humain a choisi d'agir selon trois axes :**

**L'ALPHABÉTISATION**  
**LA RÉALISATION DU POTENTIEL**  
**VERS LA VIE AU TRAVAIL**

---

Pour accomplir sa mission, la Fondation soutient des organismes d'intérêt général agissant auprès de personnes en difficulté, et notamment des jeunes, en France et à l'international avec :

**Une approche globale**

intégrant les dimensions physiques, émotionnelles, intellectuelles et sociales de chacun

**La prise en compte de leur environnement social**

comme les familles et les communautés locales

**Une action sur le long terme**

de la petite enfance à l'âge adulte





## Message de Nathalie Bellon-Szabo, présidente de la Fondation

Il y a maintenant un an que mon père, Pierre Bellon, fondateur et président d'honneur de notre Fondation, nous a quittés et je souhaite à nouveau lui rendre hommage en introduction de ce rapport annuel. Pierre Bellon a toujours milité pour une économie au service de l'homme. Prolongeant ses engagements chez Sodexo, il crée en 2011 notre Fondation pour le développement humain qui agit en faveur des jeunes en difficulté et de leurs familles.

Il nous a transmis des valeurs fortes qui guident notre action et notre engagement avec l'idée permanente de toujours faire mieux, afin de soutenir les initiatives qui s'attaquent aux fractures sociales et éducatives dans le monde, en toute indépendance et en toute liberté. Le cœur de la mission de la Fondation est de considérer que l'apprentissage doit être au service de la progression, de l'épanouissement personnel et d'un projet de vie.

Parmi ces apprentissages essentiels, la Fondation s'intéresse notamment aux compétences psycho-sociales définies comme un ensemble de compétences sociales, émotionnelles et cognitives qui ont pour objectifs d'améliorer les relations à soi et aux autres. L'Organisation Mondiale de la Santé, l'UNESCO et Santé Publique France partagent un consensus scientifique sur l'intérêt de se concentrer sur leur développement : amélioration des comportements relationnels (résolution de problèmes, empathie et coopération, ...), modification des attitudes (auto-évaluation positive, ...), réduction des problèmes de santé mentale (renforcement de l'estime de soi et du bien-être, développement des capacités de résilience des jeunes, ...), amélioration du climat en classe, identification des émotions, autorégulation, soutien au développement cognitif, plus de confiance en sa capacité à apprendre, réussite en lecture et mathématiques, etc.

Nous portons une attention très grande à cette question dans les initiatives des associations que nous soutenons, et cela d'autant plus dans le contexte d'incertitude et de complexité que nous connaissons. Nous pensons qu'un jeune avec de solides fondamentaux, en pleine santé et éduqué devient un adulte épanoui et créatif : il prend alors sa juste place dans la société, exploite son potentiel, dynamise son environnement, et peut se projeter dans l'avenir.

Les différentes réflexions en cours nous ont permis de préciser notre positionnement sur un certain nombre de sujets : nos dispositifs de soutien et notamment leur évaluation nous permettent d'établir un dialogue apprenant avec les projets en mettant en place des critères qui permettent d'identifier les changements concrets auprès de leurs bénéficiaires et de définir des objectifs clairs pour chaque projet. La Fondation n'a pas vocation à se faire le porteur d'un plaidoyer en son nom, même si elle peut décider de soutenir des projets qui portent

des plaidoyers. En parallèle, la Fondation peut davantage nourrir sa connaissance des sujets et thématiques qu'elle soutient, grâce à un travail de veille sur les questions adressées par les associations partenaires. Ce travail nous permettra de développer une expertise sur ces sujets tout en cultivant des principes de collaboration clairs : l'humilité, l'agilité et la souplesse.

Comme « on est plus heureux et plus fort quand on est en lien » (Rébecca Shankland, Professeure des Universités en psychologie du développement), nous continuerons à faire notre possible pour créer du lien au profit des associations (mise en réseau avec d'autres financeurs, mise en contact entre elles, accompagnements collectifs).

Cette année, nous avons poursuivi notre mission en soutenant des projets qui proposent des réponses concrètes aux défis sociaux et éducatifs de notre temps :

Nous poursuivons notre accompagnement d'initiatives autour de l'apprentissage de la langue dès le plus jeune âge (Vision du Monde au Sénégal) ou au bénéfice de jeunes en situation de handicap (Humanité et Inclusion à Madagascar) ou atteints de maladies (Ecole à l'hôpital). Depuis bientôt 6 ans sans discontinuer, avant de les laisser poursuivre leur chemin, nous soutenons Lecture Jeunesse et la création de livres numériques en milieu scolaire, Osons ici et maintenant et Rêv'elles pour des ateliers de découverte et connaissance de soi afin de créer des déclics de parcours, des ateliers artistiques et de pratique de l'attention afin d'explorer son potentiel (Môm'artre, SEVE) ou sa compréhension de l'autre (Enquête), des actions de mentorat pour jeunes en difficulté (Proximité et Duo for a job), des actions de soutien scolaire et de réinsertion professionnelle (Friends International au Cambodge, Futur au Présent au Sénégal, Entrepreneurs du Monde au Togo, pour de jeunes victimes de la prostitution avec CAP International), des actions d'accompagnement vers la formation et l'emploi (Entourage, la Cravate solidaire, Ecoles de Production, Passerelles numériques et Friends international au Cambodge, Futur au présent au Sénégal).

En 2022, la Fondation a ainsi soutenu 40 associations dans 12 pays, impliquant 130 000 bénéficiaires.

Je tiens ici à remercier l'équipe permanente de la Fondation qui porte au quotidien notre projet et anime les relations avec les associations. Je souhaite aussi exprimer ma reconnaissance à la Bellon SA, holding familiale d'animation et de contrôle du groupe Sodexo, pour son généreux soutien financier, aux Amis de la Fondation, ainsi qu'aux membres du conseil d'administration et du comité d'orientation, qui font vivre les valeurs du développement humain par leurs disponibilités, conseils et expertises.



---

# Pierre Bellon

## Fondateur

---

**Pierre Bellon était un entrepreneur visionnaire. Passionné par le management, le développement humain et des entreprises, il sut identifier très tôt le potentiel du secteur des services. Sodexo, qu'il a créée en 1966, est aujourd'hui leader mondial des services de qualité de vie : le Groupe est présent dans 55 pays au travers de ses 412 000 collaborateurs, chaque jour au service de 100 millions de personnes. En 2011, il crée la Fondation Pierre Bellon pour le développement humain, qu'il préside jusqu'en 2018 avant d'en devenir le Président d'Honneur.**

Pierre Bellon était un dirigeant très en avance sur son temps : un capitaine d'industrie guidé par une vision à long terme, à la fois stratège et homme de terrain proche de ses équipes, qui avait pour obsession la création d'emplois.

Passionné par la création et le développement des entreprises, il fut notamment Président national du Centre des jeunes dirigeants (CJD) de 1968 à 1970, et Vice-Président du Medef de 1980 à 2005. En 1987, il fut à l'origine de la création de l'Association Progrès du Management (APM), qui vise à permettre le progrès de l'entreprise en favorisant celui du dirigeant.

Pierre Bellon avait à cœur de contribuer à bâtir une société « plus juste et plus humaine ». Son engagement philanthropique prit notamment la forme d'une Fondation reconnue d'utilité publique, construite sur les mêmes fondamentaux que son entreprise : un socle de valeurs partagées, celles du développement humain, de la progression, de l'accompagnement de chacun, de l'apprentissage pour toutes et tous, et une organisation tournée vers l'efficacité et la recherche de changement concret, à court et long-terme, pour les jeunes en difficulté, en France et à l'international.

Pierre Bellon est né en 1930 à Marseille. Marié, père de quatre enfants et treize fois grand-père, il privilégiait la vie de famille pendant ses moments de détente. Il adorait le sport, en particulier le tennis et la voile. Pierre Bellon était diplômé d'HEC. Il était Commandeur de la Légion d'Honneur et de l'Ordre National du Mérite, Commandeur de l'Ordre du Rio Branco (Brésil) et Chevalier du Mérite Agricole.

---

## La Fondation en 2022

---

*2022 sonne comme un retour confirmé à la « normale » dans le travail opéré par la Fondation auprès de ses partenaires. Les visites sur le terrain ont pu reprendre à un rythme satisfaisant, en France comme à l'International (suivi de projet en Inde), la Rencontre des partenaires de fin d'année a pu rencontrer son public et se tenir dans de bonnes conditions sur un sujet qui s'est révélé passionnant : l'écoute au service du développement humain.*

Plusieurs chantiers ont pu être menés tout au long de cette année, dans la continuité pour ce qui concerne les cycles de co-développement au profit des dirigeants associatifs (2 cycles supplémentaires ont été lancés), mais aussi des réflexions nouvelles concernant les modalités de soutien d'associations portées par les jeunes et au service des jeunes avec une dimension éducation très forte (« coup de cœur du comité »), des formations collectives facilitées au bénéfice des salariés d'associations partenaires, une sensibilisation aux fondamentaux de la politique de protection de l'enfance et des plus vulnérables au sein des dispositifs de terrain (intégrés désormais dans les processus d'instruction de projets). Des avancées notables ont été faites sur la politique d'évaluation de l'impact social de la Fondation, qui sera pleinement mise en œuvre l'année prochaine.

La démarche de soutien aux initiatives transversales (travaux et dispositifs qui peuvent directement et indirectement intéresser l'ensemble des acteurs du secteur) s'est renforcée avec un partenariat avec les associations Ashoka, (approche systémique), Vers le Haut (cercle de réflexion - jeunesse et éducation) et Passerelles et Compétences (sur leur programme de bénévolat de gouvernance).

**Concernant le développement global de nos partenariats, nous avons poursuivi notre croissance et engagé un budget de 2 870 502 € pour 40 partenariats, dont 7 nouveaux projets** portés par les associations AFPER, Amasco, Chemins d'avenirs, Ecole à l'hôpital, Bibliothèques sans frontières, Dulala, Entrepreneurs du Monde. **8 projets ont été renouvelés**, portés par les associations Sipar, Les Concerts de Poche, Handicap International, Vision du Monde, Proximité, Rêv'Elles, Passerelles et Compétences, Vers le Haut et **3 projets sont arrivés au terme** du soutien de la Fondation, dont 2 d'une durée de six ans (Clowns sans frontières et Osons ici et maintenant).





## LE MOT D'ASTRID BELLON, membre du Comité d'orientation

*Le Comité d'orientation est en charge de rendre des avis dans le cadre de la sélection des partenariats de la Fondation*

L'Année 2022 a été marquée par une sélection de projets novateurs, autant dans la diversité des bénéficiaires que dans leurs façons d'agir. Des approches ludiques, culturelles et entrepreneuriales permettant de développer le potentiel des jeunes.

« Dulala » [D'Une Langue À L'Autre], par le plurilinguisme vise à faire des langues des familles et des enfants un levier pour mieux apprendre et vivre ensemble. Les enfants en position de bilinguisme développent confiance et estime de soi à travers la valorisation de leurs compétences et de leur identité plurielle.

Les jeunes des zones rurales et des petites villes, souvent oubliés des pouvoirs publics et des dispositifs de promotion de l'égalité des chances, sont les bénéficiaires privilégiés de « Chemins d'Avenirs » qui les aide à mieux s'orienter ainsi qu'à surmonter les obstacles et limites que leur impose leur lieu d'habitation.

Pour aider les jeunes des territoires à réaliser leur potentiel, « Bibliothèques sans Frontières » crée des « micro-bibliothèques » permettant d'améliorer leur accès à la connaissance et de développer l'esprit d'entreprise de jeunes « activistes de la culture ».

« L'Ecole à l'hôpital » et son projet « A.D.O. » (Accompagner, Développer, Orienter), permettent à des jeunes en maladie de longue durée de continuer à se former grâce à un accompagnement sur mesure, en accord avec l'équipe médicale.

« Entrepreneurs du Monde » joint l'utile à l'utile, écologie et employabilité, à travers une entreprise-école dans le secteur de la gestion des déchets au Togo.

Les approches pour « Agir pour le développement humain » sont illimitées.

Alors chers acteurs de l'économie sociale et solidaire, continuez à entreprendre, à faire preuve de créativité. Pour nous, membres du Comité d'orientation c'est passionnant et très stimulant !

## Perspectives 2023

En 2023, nous prévoyons de renouveler nos partenariats lorsque cela s'avère pertinent et de développer de nouvelles collaborations. L'équilibre entre les projets menés en France et ceux menés à l'international sera maintenu et les 2/3 de notre budget seront alloués à des actions nationales.

Compte-tenu du nombre de chantiers ouverts, il sera essentiellement question de mise en œuvre opérationnelle : mise sur pied du jury coup de cœur du comité, d'une politique d'évaluation formalisée et intégrée aux instructions et suivis de projets, organisation de formations collectives sur l'enjeu des ressources humaines par des organisations qualifiées, poursuite des cycles de codéveloppement.

La Fondation renouvellera la rencontre annuelle des partenaires sur une thématique qui remonte régulièrement dans nos discussions avec les partenaires associatifs : celle de construire une vision qui permet d'accompagner le développement des organisations dans un contexte de plus en plus complexe et incertain.

Le travail de la Fondation restera axé sur « comment faire mieux », en se plaçant le plus possible à l'écoute de nos parties prenantes afin de proposer l'accompagnement le plus humain, utile, et efficace possible.



# L'ALPHABÉTISATION

## Maîtriser les savoirs fondamentaux

7 896

jeunes bénéficiaires

4 PAYS

France, Cambodge,  
Madagascar, Sénégal

338 952€

de budget

### — Constat —

L'alphabétisation est le fondement de tout apprentissage et l'un des facteurs principaux d'accès à l'autonomie par l'accès à l'information, aux savoirs, et à l'emploi. Cependant, 14% de la population mondiale est analphabète, et 7% des Français sont aujourd'hui illettrés. Cette question concerne aussi la maîtrise du calcul.

### — Objectifs —

La Fondation soutient des initiatives permettant la maîtrise des savoirs de base (la lecture, l'écriture, l'expression orale, le calcul, le numérique), fondement de tout apprentissage tout au long de la vie et l'un des facteurs principaux de développement humain. Ses objectifs sont :

- **Une approche globale de l'alphabétisation dès le plus jeune âge**, qui comprend la maîtrise de l'expression orale, de la lecture, de l'écriture et du calcul
- **L'éveil au plaisir de lire**, ainsi que celui de partager une histoire avec ses proches
- **La sensibilisation des parents** à l'importance de la lecture, et le développement de la formation des enseignants
- **La prise en compte des besoins fondamentaux** des enfants dans les pays en développement (santé, nutrition, protection...)



## 6 PROJETS SOUTENUS



## Partenariat renouvelé

---



L'association **Sipar** agit depuis 26 ans au Cambodge pour développer la lecture auprès des populations les plus démunies et lutter contre l'illettrisme et l'analphabetisme.

---

**Actualités :** Après 3 ans de soutien, la Fondation Pierre Bellon a décidé de renouveler son partenariat avec Sipar pour trois années supplémentaires afin de lui permettre de pérenniser ses actions auprès des personnes en détention au Cambodge.

---

### Projet soutenu (2022-2024) :

« Pérenniser et renforcer le programme « Lecture pour tous, éducation et alphabétisation » pour les personnes en détention au Cambodge »

---

### Bénéficiaires sur 3 ans :

43 400 détenus (dont la grande majorité ont moins de 25 ans) et 368 membres du personnel pénitentiaire

---

### Objectifs :

Poursuivre et ancrer définitivement la lecture et l'éducation en milieu carcéral en :

- Soutenant les classes d'alphabétisation existantes avec un nouveau curriculum
- Renforçant les services de consultation et d'emprunts de livres et les activités culturelles et artistiques
- Accompagnant le développement numérique du programme à travers l'installation de « Centres d'Éducation Multimédias » (laboratoire digital offline dans les bibliothèques)
- Formant les gardiens et les détenus à l'utilisation des « Centres d'Éducation Multimédias »

## Partenariat renouvelé

---



**Vision du Monde** est une association de solidarité internationale qui vient en aide aux enfants les plus vulnérables. Sa vision, inspirée des valeurs chrétiennes, est celle d'un monde plus juste, où chaque enfant peut grandir en paix, manger à sa faim, être aimé et vivre pleinement sa vie. Par une approche globale du développement, au travers de programmes d'une durée de 12 à 15 ans, elle intervient simultanément dans 6 domaines : Eau, Alimentation, Santé, Education, Développement économique et Protection des enfants. Ses domaines d'expertise majeurs sont le développement à long terme, l'aide d'urgence et de reconstruction et la défense du droit des enfants.

---

**Actualités :** Après 3 ans de soutien, la Fondation Pierre Bellon a décidé de renouveler son partenariat avec Vision du Monde pour trois années supplémentaires afin de lui permettre de poursuivre le développement de son programme Unlock Literacy auprès des enfants vivant dans les zones rurales au Sénégal.

---

### Projet soutenu (2022-2024) :

« Projet Unlock Literacy » : améliorer les capacités de lecture des enfants dans les zones rurales au Sénégal

---

### Bénéficiaires sur 3 ans :

4 050 enfants de 6 à 12 ans, 3 900 parents et 290 enseignants

---

### Objectifs :

Améliorer les compétences éducatives de base en :

- Formant le personnel éducatif pour qu'il acquière les compétences requises à la mise en œuvre de l'approche Unlock Literacy
- Améliorant l'environnement scolaire pour que les enfants s'épanouissent dans un cadre sain
- Mettant en place des clubs de lecture dans les communautés
- Renforçant l'engagement communautaire pour une meilleure appropriation de l'approche

## Partenariat renouvelé

---



Créée en 1982, **Handicap International (HI)** est une ONG de solidarité internationale qui vient en aide aux populations vulnérables, notamment aux personnes handicapées. Elle intervient dans 61 pays pour répondre aux besoins essentiels et spécifiques des populations vulnérables, améliorer leurs conditions de vie et les accompagner dans leur insertion sociale.

---

**Projet soutenu (2022-2024) :** « Manonga – phase 2 »

---

**Bénéficiaires :**

540 enfants de moins de 15 ans en situation de handicap accompagnés dans le cycle primaire, 380 jeunes collégiens, 140 jeunes en situation de handicap de plus de 15 ans accueillis dans les structures de formation professionnelle (CFP) ainsi que 1 180 enseignants

---

**Objectifs :**

- Contribuer à améliorer les dispositifs d'éducation/formation inclusive
  - Appuyer les Ministères de tutelle pour une meilleure appropriation et déploiement d'une approche inclusive au niveau national
  - Contribuer à renforcer la société civile pour appuyer les acteurs de l'éducation et de la formation professionnelle
- 

**Actualités :** La phase 1 de Manonga a permis de nombreux jeunes en situation de handicap d'être scolarisés, de se maintenir à l'école et d'intégrer des centres de formation et des entreprises. La Fondation Pierre Bellon renouvelle son soutien au projet Manonga pour sa deuxième phase qui permettra de déployer le projet dans une région supplémentaire et de poursuivre l'appui aux Ministères pour le déploiement de l'éducation inclusive à Madagascar.

## Partenariat en cours

---



**Lecture Jeunesse** œuvre pour la promotion du livre, de la lecture et de l'écriture, auprès des adolescents et des jeunes adultes, avec la formation professionnelle continue des médiateurs, la publication d'une revue trimestrielle et des projets de terrain en direction des jeunes.

---

**Projet soutenu (2019-2022) :**

« Numook : changement d'échelle »

---

**Bénéficiaires sur 3 ans :**

Près de 6 300 jeunes

---

**Objectif :**

Mise à l'échelle du programme Numook (création collective d'un livre numérique par des jeunes durant le temps scolaire) en renforçant l'accompagnement des encadrants du projet (enseignants et bibliothécaires) via le développement d'un nouveau dispositif d'accompagnement numérique

## Partenariat en cours



Créée en 1970, la **Fédération nationale des écoles des parents et des éducateurs** est un réseau d'acteurs du soutien à la parentalité dont la mission est d'accueillir, d'informer et d'accompagner les familles, les jeunes et les professionnels.

### Projet soutenu (2021-2024) :

La parentalité comme levier contre l'illettrisme

### Bénéficiaires sur 3 ans :

90 jeunes parents de 16 à 25 ans en situation de fragilité

### Objectifs :

Accompagner les jeunes parents en situation d'illettrisme dans le réapprentissage des savoirs de base à travers une approche centrée sur la parentalité (programme d'un an composé de 180 ateliers) en Martinique et sur l'île de la Réunion en partenariat avec l'Agence Nationale de Lutte Contre l'Illettrisme

## Partenariat en cours



Fondée en 1866, la Fondation des **Apprentis d'Auteuil** est aujourd'hui l'un des organismes de référence en France concernant l'accueil, l'éducation, la formation et l'insertion des jeunes en difficultés sociale, familiale et scolaire dans le cadre de la « Protection de l'Enfance ».

### Projet soutenu (2019-2022) :

L'apprentissage du français, clé d'insertion des jeunes migrants

### Bénéficiaires sur 3 ans :

2 540 jeunes de 14 à 18 ans

### Objectifs :

- Soutenir la scolarisation et l'insertion professionnelle des mineurs étrangers non accompagnés (MNA) à travers des cours de Français Langue Etrangère (FLE)
- Organiser des ateliers sportifs et culturels (théâtre, musique) ainsi que des stages de découverte des métiers



---

## Paroles de partenaires

---



**Sophia Girabancas-Pérez,**  
Responsable fundraising  
grands mécènes, Handicap  
International France

**« L'engagement de la Fondation Bellon à nos côtés est fondamental pour cette mise en œuvre à grande échelle qui permettra d'inscrire durablement l'éducation inclusive des enfants et des jeunes en situation de handicap du cycle primaire à la formation professionnelle. »**

La Fondation Pierre Bellon soutient le projet Manonga à Madagascar pour l'éducation inclusive depuis 2020 et renouvelle son appui pour la phase 2 de développement du programme. Cela va notamment permettre d'accompagner les Ministères de tutelle pour un meilleur déploiement de cette approche inclusive au niveau national.

L'engagement de la Fondation Pierre Bellon à nos côtés est fondamental pour cette mise en œuvre à grande échelle qui permettra d'inscrire durablement l'éducation inclusive des enfants et des jeunes en situation de handicap du cycle primaire à la formation professionnelle.

La Fondation partage également avec nous la conviction que la sensibilisation et le plaidoyer sont essentiels pour faire évoluer les mentalités de la société civile autant que des politiques.

Grâce à sa confiance et la qualité de son suivi, la Fondation valorise ainsi les deux piliers de la mission de Handicap International : agir et témoigner.



**Christelle Bitouzet,**  
Membre et Secrétaire du  
Conseil d'Administration,  
Sipar

**« Sans la Fondation Pierre Bellon, rien de cela ne serait possible car très peu de donateurs individuels souhaitent s'investir dans le milieu carcéral. »**

Notre association qui n'intervient qu'au Cambodge, et ce depuis 35 ans, a toujours été innovante dans ses approches éducatives et dans sa mission : apporter le livre au plus près possible des populations les plus démunies.

C'est dans ce contexte qu'il y a plus de 10 ans, nous avons commencé à intervenir dans les prisons, en cohérence avec les Politiques Nationales. Dans un premier temps le projet a été développé avec le soutien de l'Union Européenne, puis avec celui de l'Agence Française de Développement, et depuis maintenant 4 ans avec celui fondamental de la Fondation Pierre Bellon. En effet, après 9 ans, l'AFD ne pouvait plus renouveler son financement, et la Fondation a décidé de nous suivre pour un projet encore plus innovant : mettre en service un laboratoire numérique offline d'éducation et de formation dans les 28 bibliothèques de prisons et accompagner gardiens et détenus à son utilisation.

Sans la Fondation Pierre Bellon, rien de cela ne serait possible car très peu de donateurs individuels souhaitent s'investir dans le milieu carcéral. Or les résultats des 3 dernières années sont là : 26% des détenus sont des usagers réguliers de la bibliothèque, 40% des femmes empruntent régulièrement des livres, 90% des détenus élèves en alphabétisation savent lire et écrire. 86% deviennent usagers réguliers de la bibliothèque. Mais surtout, la bibliothèque contribue de façon mesurée à l'apaisement du stress et de la dépression, à l'augmentation du civisme et des compétences utiles à leur réinsertion. L'impact est réel en matière d'apaisement des tensions personnelles et collectives. Nous sommes au cœur de notre mission, avec un partenaire précieux et à l'écoute. Merci aux équipes de la Fondation !





# LA RÉALISATION DU POTENTIEL

Prendre conscience de son potentiel et le réaliser

114 070

jeunes bénéficiaires

6 PAYS

France, Brésil, Egypte,  
Madagascar, Nicaragua, Sénégal

1 216 550€

de budget

## — Constat —

L'investissement dès le plus jeune âge dans les compétences non cognitives comme l'estime de soi, les compétences sociales, l'autonomie décisionnelle est la clé de la réussite économique et du développement humain. Ces compétences enseignées à l'école, au travail et au quotidien, permettent à chacun d'exprimer pleinement son potentiel.

## — Objectifs —

La Fondation soutient des associations qui aident les jeunes à se connaître, à identifier, à développer et à exprimer leur potentiel, en réunissant les conditions nécessaires à cette dynamique. Ses objectifs principaux sont :

- **Le développement des qualités essentielles au développement humain** telles que la confiance en soi, le goût de l'expérimentation et l'acquisition de l'autonomie
- **L'encouragement des pédagogies mettant en situation d'apprendre en faisant**, avec un accompagnement bienveillant et sur la durée instaurant un climat positif d'apprentissage
- **Des approches ludiques, sportives, culturelles, sociales, entrepreneuriales** permettant de développer le potentiel des jeunes et de les remobiliser dans leurs parcours scolaires et professionnels

et.  
l'école à l'hôpital

LES  
CONCERTS  
DE POCHE

CHEMINS  
DENFANCES

RÉSEAU  
mOm'artre



ENQUÊTE

Les ateliers  
Amasco  
Apprendre en s'amusant

du la la  
d'une langue à l'autre

AVANTURIERS  
École de la recherche CRI

18 PROJETS SOUTENUS

Proximité

Rebonds!

Bibliothèques  
Sans Frontières  
Libraries Without Borders

AFPER  
créer et transmettre

SEVE  
Association

ZAZAKELY SAMBATRA  
Les enfants sont l'avenir de Madagascar

PLAN  
INTERNATIONAL  
Avec et pour les enfants

OSONS ICI ET  
MAINTENANT!

Par Le Monde

### Nouveau partenariat

---



L'association **Ateliers Amasco** créée en 2018 développe des activités visant l'épanouissement et l'autonomie d'enfants scolarisés à l'école élémentaire, dans le but de développer les compétences psychosociales et de renforcer les fondamentaux. Pour cela elle propose des semaines d'activités ludiques et pédagogiques pendant les vacances scolaires fondées sur une pédagogie active qui favorise l'apprentissage par le jeu. Elle fournit un cadre favorisant le lien avec les parents et une opportunité de formation pour les enseignants, futurs enseignants et animateurs.

---

#### Projet soutenu (2022) :

« Réalisation de l'étude d'impact sur les ateliers Amasco » : Évaluation de la qualité et de l'impact des Ateliers auprès des enfants

---

#### Objectif :

- Évaluer la qualité et l'impact des Ateliers auprès des enfants

### Nouveau partenariat

---



L'association **AFPER** a été créée en février 2022 par Ange Ansour afin de porter le programme Savanturiers-Ecole de la Recherche, initialement lancé par le LPI (Learning Planet Institute) en 2013. L'association vise à doter tous les jeunes, notamment les plus fragiles, d'un capital culturel scientifique en investissant les secteurs scolaires, extra et périscolaires et en mobilisant éducateurs et scientifiques.

---

#### Projet soutenu (2022) :

Consolidation de l'AFPER et poursuite du développement du programme « Savanturiers-Ecole de la Recherche »

---

#### Bénéficiaires :

2079 jeunes de 6 à 18 ans en 2023

---

#### Objectifs :

- Consolider la structure de l'AFPER
- Poursuivre le développement du programme Les Savanturiers à l'école et autour de l'école

### Nouveau partenariat

---



**L'École à l'Hôpital** est une association créée en 1929 et reconnue d'utilité publique. Elle dispense des cours individuels et gratuits aux élèves malades à l'hôpital comme à domicile à la demande des équipes médicales hospitalières.

Le projet A.D.O vise à Accompagner des adolescents en réduisant les impacts de la maladie sur leur scolarité, de Développer leurs compétences et de les Orienter pour leur permettre de renforcer leur estime de soi et détecter leurs propres stratégies d'apprentissage pour envisager un avenir malgré la maladie.

---

#### Projet soutenu (2022-2025) :

Projet A.D.O (Accompagner/ Développer/Orienter)

---

#### Bénéficiaires :

1 300 jeunes en rupture scolaire pour cause de maladies longues, chroniques ou psychiatriques

---

#### Objectifs :

- Apporter aux enseignants bénévoles et aux coordinatrices de scolarité des propositions pédagogiques enrichies et des formations sur de nouveaux outils et méthodes
- Déployer le parcours A.D.O dans 3 à 4 structures chaque année et l'enrichir pour l'adresser à 1 300 jeunes en 3 ans

## Nouveau partenariat



L'association **Dulala** (D'Une Langue A L'Autre) produit des formations autour de l'accueil et la valorisation des langues et des ressources pédagogiques pour outiller les acteurs éducatifs à prendre en compte les langues des élèves, à accompagner les parents et faciliter l'entrée dans le français en valorisant les compétences linguistiques des élèves au profit de tous les enfants.

### Projet soutenu (2023-2025) :

Les langues de chacun, une chance pour tous

### Bénéficiaires :

11 370 professionnels de l'éducation, 5 830 enfants (0 - 10 ans) et 630 parents

### Objectifs :

- Développer les formations Dulala afin de permettre à davantage d'enfants de bénéficier d'activités et d'accompagnements sur le plan linguistique
- Évaluer les changements et effets générés par le dispositif sur les enfants

## Nouveau partenariat



L'association **Bibliothèques Sans Frontières** agit en France et dans plus de 30 pays pour l'accès à l'information, à la culture et à l'éducation pour tous, par l'appui aux bibliothèques sous toutes leurs formes et en déployant des outils et des contenus qui permettent aux personnes touchées par les crises et la précarité de s'instruire, de se divertir, de créer du lien et de construire leur avenir.

### Projet soutenu (2023-2025) :

Microbibli, le mouvement des jeunes activistes culturels

### Bénéficiaires :

264 jeunes de 8 à 25 ans (dont 30 jeunes portant et gérant leur propre microbibli). 236 microbibliothécaires « adultes » formés à la mobilisation et à la médiation auprès du public jeune

### Objectifs :

- Améliorer l'accès des 6-25 ans à la culture et aux livres à travers des microbibliothèques
- Transformer les jeunes âgés de 8 à 25 ans en acteurs des propositions culturelles de leurs territoires

## Partenariat renouvelé

# Proximité

**Proximité** contribue à la réussite scolaire, à l'orientation choisie et à l'insertion professionnelle durable des jeunes issus des territoires en difficulté grâce à la mise en place de parcours sur-mesure comprenant parrainage individuel et ateliers collectifs avec des bénévoles actifs dans le monde du travail.

### Projet soutenu (2022-2025) :

Contribuer à la réussite scolaire et professionnelle de chaque jeune en Île-de-France

### Bénéficiaires sur 3 ans :

2 000 nouveaux jeunes entre 11 et 25 ans

### Objectifs :

- Accompagner 2 000 nouveaux jeunes dans les 3 prochaines années en Île-de-France par le parrainage individuel et la mise en place d'actions collectives
- Renforcer le parcours salarié, afin de fidéliser et de faire monter en compétences les équipes

**Actualités :** Après 3 ans de partenariat, la Fondation Pierre Bellon a choisi de poursuivre son soutien pour permettre à Proximité de renforcer son action en Île-de-France.

## Partenariat renouvelé



Créée en 2005 par la pianiste Gisèle Magnan, l'association **Les Concerts de Poche** vise à créer des liens nouveaux et durables entre habitants, en particulier auprès des personnes en difficulté, fragilisées ou isolées, en construisant des projets ambitieux de musique classique, jazz et lyrique au cœur des territoires ruraux et des quartiers, grâce à un dispositif indissociable d'ateliers et de concerts.

**Actualités :** La Fondation Pierre Bellon a décidé de renouveler son partenariat avec Les Concerts de Poche pour trois années supplémentaires suite aux très bons résultats du projet « Jeunes en Scènes ». Ce nouveau soutien permettra de poursuivre le travail de fond sur les ateliers et d'élargir le public des ateliers à plus de jeunes en situation de fragilité et leurs proches (parents, frères et sœurs).

### Projet soutenu (2022-2025) :

Créer et faire ensemble :  
révéler le potentiel des  
jeunes

### Bénéficiaires :

18 300 jeunes isolés de  
6 à 25 ans et 500 parents  
bénéficieront d'ateliers aux  
côtés de leurs enfants

### Objectifs :

- Améliorer la qualité et le contenu des ateliers et élargir la participation des proches
- Élargir la cible de jeunes en impliquant plus d'adolescents et de jeunes adultes en situation d'isolement ou de fragilité

## Partenariat en cours



Créée en 2004 par deux anciens joueurs professionnels de rugby, l'association **Rebonds !** utilise le rugby comme outil de médiation pour favoriser l'éducation, l'insertion sociale et professionnelle de jeunes en situation de fragilité dans la région Occitanie.

### Projet soutenu (2020-2022) :

Essaimage du projet  
Insertion par le rugby

### Bénéficiaires sur 3 ans :

8 350 jeunes de 6 à 25 ans

### Objectifs :

- Développer les cycles éducatifs de rugby dans les quartiers prioritaires de la ville et les zones rurales ainsi que l'accompagnement social individualisé des jeunes en grande fragilité dans 5 nouveaux départements (Gard, Tarn, Tarn et Garonne, Aude et Pyrénées Orientales)
- Assurer l'ancrage territorial et la pérennisation des projets dans les nouveaux départements

## Partenariat en cours



**Chemins d'Enfances** est une association qui agit pour permettre à chaque enfant de développer son plein potentiel et devenir acteur de changement par des programmes ludiques et éducatifs pour les enfants.

Magic Place est un programme innovant de jeu et d'apprentissage itinérant pour permettre aux enfants de 6 -12 ans en situation de grande précarité de s'épanouir et mieux s'intégrer.

### Projet soutenu (2020-2023) :

« Magic Place »

### Bénéficiaires sur 3 ans :

6 500 enfants de 4 à 12 ans  
en situation de précarité et  
240 professionnels du champ  
social

### Objectifs :

Démultiplier et optimiser la prise en charge socio-éducative des enfants en situation d'urgence sociale à travers :

- Le développement des capacités d'intervention de terrain du dispositif Magic Place
- La diffusion du savoir-faire Magic Place via la formation des professionnels du champ social

## Partenariat en cours

---



Avec et pour les enfants

A l'origine du concept de « parrainage d'enfants » en 1937, **Plan International** s'est depuis focalisée sur l'éducation et la protection des enfants ainsi que l'égalité filles-garçons dans les communautés défavorisées en Asie, Afrique et Amérique du Sud.

---

### Projet soutenu (2019-2021) :

La League - Empowerment des jeunes filles par le football au Brésil et au Nicaragua

---

### Bénéficiaires sur 2 ans :

920 filles de 12 à 24 ans, 550 garçons, 270 mères/pères/hommes

---

### Objectifs :

- Former des jeunes filles au football, aux « compétences de vie » (confiance en soi, choix d'orientation professionnelle, leadership, émancipation) et à leurs droits en santé sexuelle et reproductive
- Former des jeunes filles à des métiers sportifs
- Sensibiliser la communauté sur l'égalité de genre, les conséquences des mariages et grossesses précoces. Ces jeunes filles s'associent avec les garçons pour former des binômes « Champions du changement ». De la même façon les pères sont mobilisés pour revendiquer leur soutien à l'émancipation de leur fille

## Partenariat en cours

---



L'association Enquête, créée en 2010, conçoit et diffuse des pédagogies et outils ludiques d'éducation à la laïcité et aux faits religieux pour développer chez les enfants un rapport apaisé et réfléchi à ces sujets.

Elle a notamment pour objectifs de :

- Mettre en œuvre des ateliers de découverte ou d'enseignement des faits religieux pour éduquer à la laïcité au sein de structures éducatives (écoles élémentaires, centres sociaux ou toute autre structure), notamment sur un mode ludique
- Concevoir des outils pédagogiques pour favoriser cet enseignement
- Animer des formations à destination des professionnels éducatifs
- Développer tout autre type d'outils ou toutes activités propres à servir son objet.

---

### Projet soutenu (2021-2024) :

Déployer l'éducation à la laïcité par l'enseignement des faits religieux

---

### Bénéficiaires :

6 690 enseignants, 900 animateurs, 120 000 enfants de 8 à 11 ans

---

### Objectifs :

- En milieu scolaire, périscolaire et extrascolaire :
  - Déployer les formations d'enseignants, d'animateurs et de professionnels éducatifs, ainsi que des formations de formateurs
  - Poursuivre la création et la diffusion d'outils adaptés pour les enseignants et les animateurs
- Finaliser une étude d'impact en randomisation avec l'OCDE

## Partenariat en cours

---



L'association **SEVE** (Savoir Être et Vivre Ensemble) contribue de manière significative, grâce à la diffusion d'ateliers de philosophie et pratique de l'attention, au développement de la pensée réflexive chez les enfants et adolescents, de l'esprit critique et d'aptitudes leur permettant de grandir en discernement et en humanité et devenir des citoyens conscients, actifs et éclairés. Elle développe ses actions autour de l'animation des ateliers auprès des jeunes ainsi que de parcours SEVE pour entraîner des éducateurs.

---

### Projet soutenu (2020-2023) :

« Tous citoyens grâce à l'approche philosophique »

---

### Bénéficiaires sur 3 ans :

81 050 enfants et jeunes et 300 animateurs

---

### Objectifs :

Favoriser une citoyenneté inclusive et porteuse de solutions en France et à l'échelle planétaire par la pratique des ateliers de philosophie et de pratique de l'attention par les enfants et les jeunes, en particulier ceux des territoires les plus fragiles :

- Favoriser la pratique de la philosophie pour les enfants et les jeunes dans des territoires fragilisés : QPV (quartiers prioritaires de la ville), territoires ruraux et d'outre-mer
- Répondre aux besoins des enfants et des jeunes en renforçant leurs compétences psycho-sociales et en répondant à leurs besoins de réflexion sur des enjeux sociétaux : identités, environnement et écologie

## Partenariat en cours

---



L'association **Zazakely Sambatra**, créée en 2004, vise à essaimer des approches pédagogiques innovantes en accompagnant les enfants et jeunes de Madagascar à devenir acteurs de changement de leur propre pays.

---

### Projet soutenu (2021-2023) :

Déploiement de la pédagogie Design for Change à Madagascar

---

### Bénéficiaires :

- 600 enseignants et éducateurs locaux formés à la pédagogie DFC (Design for Change)
- 9 000 enfants et jeunes encadrés pour la réalisation de 600 projets citoyens

---

### Objectifs :

- Développer la démarche Design For Change (DFC) de manière durable au sein des structures éducatives partenaires et promouvoir la valorisation du projet et de ses impacts
- Organiser des sessions de formation à la pédagogie DFC à destination des enseignants et éducateurs locaux
- Faire participer 9 000 jeunes à la démarche DFC et ainsi à la réalisation de projets citoyens
- Développer les partenariats avec les acteurs locaux (publics, privés et associatifs) afin que la démarche DFC soit répliquée dans différentes institutions pour toucher un public plus large (ex: enfants des rues, enfants incarcérés, etc.)

## Partenariat en cours



Fondée en décembre 2014, **Osons Ici et Maintenant (OIM)** a accompagné, entre 2014 et 2019, 4000 jeunes (dont 50% de NEET) dans des parcours de développement du pouvoir d'agir. Les actions d'OIM se déclinent à travers 3 programmes : ShaKer(3h), FabriK à DécliK (3 jours) et Katapult (6 à 9 mois).

Animé par une pédagogie innovante (collective, active et contributive pour apprendre à apprendre) et une pluralité d'approches (sportive, artistique, entrepreneuriale, citoyenne, dynamique de groupe et développement personnel), OIM permet à chacun de faire un choix de vie en cohérence avec son identité, ses envies, ses capacités et les opportunités de son territoire.

### Projet soutenu (2021-2022) :

Promouvoir le pouvoir d'agir des jeunes en France par la consolidation et l'essaiimage des interventions d'OIM

### Bénéficiaires :

1 270 jeunes de 15 à 25 ans en 2020, (dont 120 jeunes accompagnés dans le programme Katapult et 350 participant à la Fabrik à DécliK)

### Objectifs :

- Consolider les programmes sur 2 régions : Nouvelle Aquitaine et Auvergne Rhône Alpes
- Développer un nouveau territoire (Bretagne- Pays de Redon)
- Structurer la stratégie d'essaiimage pour démultiplier l'impact

## Partenariat en cours



**Clowns Sans Frontières** est une association artistique et humanitaire qui intervient à travers le monde pour apporter un soutien moral et émotionnel par le rire et le spectacle vivant à des populations affectées par des crises humanitaires, victimes de marginalisation ou en situation de grande précarité.

**Actualités :** Après le coup d'arrêt des missions internationales en 2020, Clowns sans Frontières a pu en 2022 concrétiser l'intégralité des missions initialement prévues au Sénégal, en Egypte et à Madagascar et assurer la montée en compétences des artistes locaux.

### Projet soutenu (2018-2021) :

Soutien aux artistes locaux

### Bénéficiaires :

30 000 enfants vulnérables sur 3 ans et 120 artistes locaux à Madagascar, au Sénégal, en Egypte et en Ethiopie

### Objectifs :

Soutenir les artistes locaux investis au sein de projets sociaux visant l'amélioration de l'accompagnement des enfants vulnérables à Madagascar, au Sénégal, en Egypte et en Ethiopie.

Le soutien de la Fondation Pierre Bellon va permettre pendant 3 ans :

- Le développement d'activités artistiques auprès des enfants et jeunes vulnérables dans une perspective de soutien psychosocial
- Le renforcement du potentiel artistique des artistes locaux investis dans le projet
- La capitalisation sur les bonnes pratiques du projet pour la pérennisation de l'action
- La sensibilisation du grand public aux questions liées aux enfants vulnérables

## Partenariat en cours



Le **Réseau Môm'artre** a été créé en 2001 permettant aux familles monoparentales et/ou à faible revenu d'avoir une solution de garde périscolaire axée sur les activités artistiques et culturelles, pour les enfants de 4 à 11 ans, deux à plusieurs jours par semaine : sortie d'école, goûter, activités artistiques (peinture, dessin, théâtre, musique, etc.).

### Projet soutenu (2021-2024) :

Agir durablement au profit des enfants et familles dans les quartiers populaires

### Bénéficiaires sur 3 ans :

2 100 enfants

### Objectifs :

Réduire les inégalités sociales et éducatives dans le parcours des enfants de 0 à 15 ans sur les temps d'accueil périscolaire, en priorité pour les enfants en situation de vulnérabilité en :

- Amplifiant l'action du Réseau Môm'artre auprès des enfants via un élargissement des âges d'intervention ;
- Développant un programme de transfert d'expérience et de savoir-faire auprès des structures d'accueil de l'enfance et de la petite enfance dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville.

## Partenariat en cours



Par Le Monde

Fondée en 2013, l'association **Par Le Monde** apporte des solutions éducatives et innovantes au défi du vivre-ensemble. Elle s'est ainsi donnée pour mission de retisser des liens entre les écoliers de France et d'ailleurs, particulièrement ceux en situation d'isolement géographique ou social à travers un usage inclusif et innovant du numérique.

### Projet soutenu (2020-2023) :

« 1 Village »

### Bénéficiaires sur 3 ans :

16 000 écoliers de 7 à 12 ans en situation d'isolement, 650 professeurs en France et à l'international

### Objectifs :

Apprendre à dialoguer à l'école aujourd'hui, pour construire le vivre-ensemble de demain à travers :

- La conception d'une application web d'éducation de correspondances interculturelles entre écoliers du monde, qui relie les classes entre elles
- La formation des enseignants et l'accompagnement des classes pour approfondir l'impact éducatif

## Bilan de partenariat



Créés en 2013 par Ange Ansour et François Taddei et porté par le **CRI**, les projets/défis « Savanturiers – Ecole de la Recherche » visent à introduire les méthodes et l'éthique de la recherche dans le scolaire et dans l'extrascolaire grâce à des projets de recherche scientifique menés par les enfants guidés par des enseignants et animateurs engagés en faveur de l'innovation pédagogique.

### Projet soutenu (2020-2022) :

« Savanturiers – École de la Recherche »

### Bénéficiaires sur 3 ans :

26 000 jeunes de 6 à 18 ans

### Objectifs :

- Rendre les projets/défis « Savanturiers – Ecole de la Recherche » massivement accessibles dans les écoles, notamment dans les territoires périurbains, ruraux et quartiers prioritaires de la ville
- Développer les projets/défis « Savanturiers – Ecole de la Recherche » durant les temps extra et périscolaires

**Actualités :** Le partenariat s'est terminé au bout de la 2ème année de soutien au profit de l'association AFPER pour laquelle le programme « Les Savanturiers » a été transféré. Celui-ci a bénéficié à 12 720 enfants et a permis la formation de 10 684 enseignants.



---

## Paroles de partenaires

---

© Anne Pichon



**Jérémy Lachal,**  
Directeur, Bibliothèques  
Sans Frontières

« Nous avons conscience de l'importance d'embarquer la nouvelle génération dans le mouvement, mais les équipes de la Fondation nous ont particulièrement challengés sur le sujet, et leur expertise sur la jeunesse ainsi que la mise en réseau avec d'autres acteurs du secteur vont être précieux pour nous. »

La Fondation Bellon a toujours été un partenaire stratégique pour Bibliothèques Sans Frontières. En 2015 déjà, alors que BSF venait de se créer, elle nous a fait confiance en devenant partenaire fondateur de l'Ideas Box, notre médiathèque en kit devenue depuis notre outil phare.

Aujourd'hui, elle nous renouvelle sa confiance en soutenant le programme Microbibli. L'ambition de Microbibli est de permettre l'ouverture de centaines de micro-bibliothèques portées par des citoyens sur tout le territoire français. L'idée est d'accompagner des porteurs de projet dans la création et l'animation de lieux de vie et de culture dans leur village ou leur quartier, afin de

recréer du lien social et d'améliorer l'accès à la lecture. Ce projet est très ambitieux : plus que l'ouverture de quelques lieux, nous souhaitons en faire un mouvement incontournable partout en France. Et quoi de plus important pour cela que d'impliquer la jeunesse ?

Nous avons conscience de l'importance d'embarquer la nouvelle génération dans le mouvement, mais les équipes de la Fondation nous ont particulièrement challengés sur le sujet, et leur expertise sur la jeunesse ainsi que la mise en réseau avec d'autres acteurs du secteur vont être précieux pour nous.



**Joséphine Piat,**  
Directrice,  
L'École à l'hôpital

« Le soutien de la Fondation Pierre Bellon a été un véritable déclencheur pour notre association. Le projet A.D.O, s'est construit, enrichi et a véritablement pris vie grâce aux nombreux échanges avec nos interlocuteurs privilégiés. La rigueur et la volonté d'entreprendre attendus nous ont encouragés à formaliser ce projet et le déployer. »

L'offre de l'École à l'Hôpital s'enrichit d'une nouvelle proposition à destination des adolescents et jeunes adultes, le projet A.D.O. Ce programme phare vise à Accompagner les adolescents en réduisant les impacts de la maladie sur leur scolarité, à Développer leurs compétences et à les Orienter afin qu'ils envisagent un avenir malgré la maladie.

Le soutien de la Fondation Pierre Bellon a été un véritable déclencheur pour notre association. Le projet A.D.O, s'est construit, enrichi et a véritablement pris vie grâce aux nombreux échanges avec nos interlocuteurs privilégiés.

La rigueur et la volonté d'entreprendre attendus nous ont encouragés à formaliser ce projet et le déployer.

L'exigence de la Fondation Pierre Bellon engagée dans la réalisation de ce projet d'excellence guide nos actions et encourage tous les acteurs de l'École à l'Hôpital dans sa mise en œuvre.



# VERS LA VIE AU TRAVAIL

S'orienter et se former

10 676

jeunes  
bénéficiaires

8 PAYS

France, Cambodge, Inde, Malawi,  
Mongolie, Népal, Sénégal, Togo

1 255 000€

de budget

## — Constat —

En France, une large majorité d'actifs pense que la situation au travail s'est dégradée ces dernières années, et que la qualité de vie au travail dépend avant tout des relations humaines et de l'intérêt pour son travail. Dans une approche préventive, la Fondation a choisi d'agir en priorité pour les jeunes, afin que la vie au travail soit pour eux une source d'épanouissement personnel et collectif.

## — Objectifs —

La Fondation, pour préparer les jeunes à entrer dans la vie active, soutient des projets qui les accompagnent dans leur parcours de vie professionnelle : orientation, mise en situation et insertion. Ses objectifs sont :

- **Une orientation choisie et non subie par les jeunes**, avec une découverte dès le collège de la vie au travail, des métiers et des entreprises
- **La mise en situation professionnelle**, avec la création de mini-entreprises, des simulations d'entretiens, des visites d'organisations professionnelles, l'accès aux stages
- **Le développement des compétences de vie au travail** : esprit d'équipe, organisation, ponctualité, initiative, autonomie..., avec des activités ludiques et formatrices



Chemins d'avenirs



13 PROJETS SOUTENUS



La réussite pro pour tous

ENTREPRENEURS  
du Monde



## Nouveau partenariat

# ENTREPRENEURS du Monde

Créée en 1998, l'association **Entrepreneurs du Monde** accompagne l'insertion sociale et économique de personnes en situation de grande précarité dans le monde. Elle les aide à entreprendre, à accéder à l'énergie et à s'adapter au changement climatique pour s'émanciper. Pour réaliser sa mission, Entrepreneurs du Monde crée et incube des organisations locales jusqu'à leur autonomie autour de 4 axes : la microfinance sociale, l'accès à l'énergie, le soutien à la Très Petite Entreprise/Insertion professionnelle et l'agro-entrepreneuriat.

### Projet soutenu (2022-2024) :

Renforcer l'employabilité de jeunes vulnérables à travers une entreprise-école (Miawodo) dans le secteur de la gestion des déchets au Togo

### Bénéficiaires sur 3 ans :

200 jeunes (moins de 30 ans) demandeurs d'emploi avec un niveau d'instruction faible

### Objectifs :

- Développer l'entreprise-école togolaise de gestion des déchets
- Mettre en œuvre des programmes de formation efficaces et adaptés dans le domaine de la gestion des déchets au Togo
- Développer des formations pratiques et des contrats d'apprentissage en lien avec les acteurs du secteur de la gestion des déchets
- Accompagner Miawodo dans la certification de son parcours d'apprentissage, l'amélioration de sa performance sociale et la capitalisation de ses pratiques
- Former et accompagner les jeunes dans leur projet d'insertion professionnelle
- Donner accès à un parcours d'insertion par l'emploi renforçant ainsi les compétences techniques, relationnelles et humaines (soft skills)
- Faire bénéficier de services d'appui à la création de très petites entreprises (TPE).



## Nouveau partenariat

### Chemins d'avenirs

L'association **Chemins d'avenirs**, créée en 2016 par Salomé Berlioux, lutte contre les fractures territoriales en pariant sur les jeunes des zones rurales et des petites villes pour leur permettre d'avoir autant de chance de réaliser leur potentiel – académique, professionnel et citoyen- que les jeunes des grandes métropoles. Pour cela, les jeunes (collégiens, lycéens et étudiants) sont informés et accompagnés à travers 4 leviers d'actions complémentaires :

- Une méthodologie de réflexion sur soi
- Un système de parrainage individuel, avec un parrain ou une marraine Chemins d'avenirs dédié spécifiquement à chaque jeune
- Des formations thématiques
- Des opportunités différenciantes : offres de stages professionnels et académiques sur tout le territoire, bourses à la mobilité (transport et logement), partenariat avec des structures d'incitation à la mobilité, rencontres avec des professionnels et des étudiants, visites culturelles et d'entreprises à travers toute la France, newsletters orientation adaptées aux niveaux des jeunes (vidéos-métiers).

#### Projet soutenu (2023-2025) :

Révéler le potentiel de 1 000 jeunes des zones rurales et des petites villes

#### Bénéficiaires sur 3 ans :

- 1 000 jeunes
- 1 000 parrains et marraines

#### Objectifs :

- Développer et intensifier les actions de Chemins d'avenirs dans les territoires ruraux et des petites villes des académies d'Amiens, Clermont-Ferrand, Dijon, Grenoble et Nancy-Metz
- Accompagner ces 1 000 jeunes dans la réalisation de leur potentiel

## Partenariat renouvelé



Les jeunes filles des quartiers populaires sont souvent victimes d'inégalités (sociales, de genre et de territoire) qui aboutissent à des logiques d'autocensure.

**Rêv'Elles** a été fondée en 2013 pour déconstruire toutes ces barrières limitantes et accompagner ces jeunes filles dans leur épanouissement professionnel et personnel en développant leur potentiel et leur pouvoir d'agir.

#### Projet soutenu (2023-2025) :

Consolider et développer les actions en Ile-de-France et en Auvergne-Rhône-Alpes

#### Bénéficiaires sur 3 ans :

- 1 900 jeunes femmes pour un atelier de sensibilisation « Apprends à te connaître »
- 1 100 jeunes femmes pour l'accompagnement au programme « RVL Ton Potentiel »

#### Objectifs :

- Constituer l'écosystème nécessaire au déploiement de Rêv'Elles pour développer son ancrage dans les régions IDF et AURA
- Déployer l'offre Rêv'Elles dans des nouveaux territoires en région

**Actualités :** Après 3 ans de partenariat, la Fondation Pierre Bellon a choisi de poursuivre son soutien pour permettre à l'association Rêv'Elles de renforcer son action en Ile de France et en Auvergne Rhône Alpes.

## Partenariat en cours

---



La réussite pro pour tous

La **Fédération des Écoles de Production** fondée en 2000, a pour but de lutter contre le décrochage scolaire et favoriser l'insertion professionnelle des jeunes en difficulté. Les écoles de production offrent une formation diplômante, qualifiante (en fabriquant de vrais produits pour de vrais clients) et insérante (car formant les jeunes pour des métiers porteurs). La pédagogie se base sur le principe du « faire pour apprendre ».

---

### Projet soutenu (2020-2023) :

« CAP 2023 pour la Fédération des écoles de production »

---

### Bénéficiaires sur 3 ans :

1500 jeunes de 15 à 20 ans

---

### Objectif :

- Augmenter le nombre d'écoles pour une meilleure couverture du territoire métropolitain avec 55 écoles ouvertes (dont 22 nouvelles) afin d'augmenter le nombre d'élèves (500 élèves supplémentaires)
- Assurer la réussite des jeunes (dès 15 ans) en grande difficulté scolaire aux examens et à leur insertion professionnelle en les accompagnant de façon personnalisée vers une sortie positive à près de 100% (insertion professionnelle, poursuite d'études)

## Partenariat en cours

---



Créée en 2014, l'association **Wake up Café (WKF)** accompagne des personnes détenues et sortant de prison en Ile-de-France, en Auvergne-Rhône-Alpes et en Occitanie vers une réinsertion durable, sans récidive.

---

### Projet soutenu (2021-2023) :

« La Fabrique de la remobilisation »

---

### Bénéficiaires sur 3 ans :

840 jeunes de 18 à 25 ans. Les personnes accompagnées sont des personnes majeures, proches de la sortie ou bénéficiaires de peines aménagées

---

### Objectifs :

Accompagner les jeunes personnes détenues dans la réalisation d'un projet professionnel et dans leur (ré)insertion dans la société à travers :

- Un « parcours dedans » : accompagnement individuel en détention pendant 2 mois ; parcours de préparation à la sortie de prison pendant 3 semaines ; ateliers artistiques et culturels
- Un « parcours dehors » : accompagnement individuel pour aider le jeune à résoudre l'ensemble des difficultés qu'il rencontre (emploi, formations, logement, santé, démarches administratives) à sa sortie de prison ; atelier sur la reconstruction de soi ; parcours de préparation à l'emploi, formations professionnalisantes, coaching personnalisé
- L'intégration d'une communauté d'entraide bienveillante et la participation à des moments d'échanges

## Partenariat en cours



L'association **Passerelles numériques (PN)**, créée en 2006, permet à des jeunes défavorisés d'accéder, grâce à leurs capacités et à leur volonté, à une éducation et à une formation technique et professionnelle dans le secteur du numérique. Les jeunes y acquièrent l'employabilité nécessaire pour leur permettre, ainsi qu'à leur famille, d'échapper durablement à la pauvreté. PN agit au Cambodge, au Vietnam et aux Philippines.

### Projet soutenu (2020-2023) :

Renforcer la pertinence et la pérennité de la mission de Passerelles numériques, et préparer son changement d'échelle

### Bénéficiaires sur 3 ans :

2020 jeunes de milieux défavorisés de 18 à 25 ans

### Objectifs :

Développer la capacité d'impact, la pertinence et la pérennité de la mission de Passerelles numériques, en renforçant le positionnement de l'association comme acteur innovant d'insertion par l'employabilité digitale pour :

- Renforcer plus encore l'efficacité opérationnelle et la pertinence de Passerelles numériques via la transformation de son « cœur de métier » (formations « life » and « hard » skills)
- Assurer la pérennité de Passerelles numériques, et sa capacité à opérer, se développer et s'adapter, aussi longtemps que sa mission est nécessaire
- Piloter efficacement le projet stratégique de Passerelles numériques. Conduire le changement et la mobilisation collective

## Partenariat en cours



**Friends-International (FI)** est une organisation non-gouvernementale (ONG), créée au Cambodge en 1994 dans le but de construire un avenir dans lequel tous les enfants sont protégés de toute forme d'exploitation et deviennent des citoyens productifs et acteurs de leur pays ; et ainsi contribuent à un monde plus juste et équitable. FI soutient l'éducation, le bien-être, et la réinsertion économique et sociale de plus de 50 000 enfants, jeunes et leurs familles en milieu urbain au Cambodge, en Indonésie, au Laos, en Thaïlande, en Suisse et au Myanmar.

### Projet soutenu (2020-2023) :

Construire des Avenirs au Cambodge : Formation professionnelle et accès à l'emploi pour les jeunes marginalisés

### Bénéficiaires :

1 170 jeunes formés et 970 jeunes placés en emploi entre 15-24 ans et parmi les plus marginalisés de Phnom Penh et Siem Reap

### Objectifs :

- Adapter les formations professionnelles et améliorer leur qualité pour garantir un meilleur placement des diplômés sur le marché du travail
- Élargir le nombre de formations professionnelles et d'entreprises sociales pour atteindre plus de jeunes
- Diffuser les bonnes pratiques des modèles et des projets aux partenaires et les soutenir pour développer de nouvelles formations

## Partenariat en cours



Créée en 2013 par 9 associations, **CAP International** (Coalition pour l'Abolition de la Prostitution) est une coalition de 35 associations de terrain et de survivantes de la prostitution et de la traite présentes dans 27 pays. Ces associations sont unies autour d'un même objectif : l'abolition des systèmes de prostitution et d'exploitation sexuelle.

**Projet soutenu (2022-2024) :**  
« Programme EXIT »

**Bénéficiaires sur 3 ans :**  
1 500 filles, garçons et femmes de 13 à 25 ans

### Objectifs :

- Permettre la réinsertion socio-éducative et professionnelle pour les victimes de la prostitution et de l'exploitation sexuelle en Afrique du Sud, Inde, Népal, Malawi et Mongolie via l'accès à l'éducation, la formation professionnelle, la mise en œuvre d'activités génératrices de revenus et l'aide au retour à l'emploi
- Renforcer les capacités d'intervention des associations de terrain via les échanges de bonnes pratiques, les retours d'expériences et la capitalisation

**Actualités :** L'équipe de la Fondation a eu l'occasion en juillet 2022 de se rendre à Calcutta, en Inde afin de rencontrer et de découvrir les actions de terrain de l'association locale South Kolkata Hamari Muskan, une des quatre associations du projet Exit.

## Partenariat en cours



**DUO for a JOB** met en contact des jeunes de la diversité et réfugiés avec des personnes de plus de 50 ans, expérimentées, du même secteur professionnel, afin que ces dernières les accompagnent dans leur recherche d'emploi.

**Projet soutenu (2021-2023) :**  
Déploiement national d'un programme de mentorat intergénérationnel pour l'emploi des jeunes

**Bénéficiaires sur 3 ans :**

- 350 jeunes chercheurs d'emplois, issus de la diversité ou ayant le statut de réfugiés
- 250 mentors bénévoles

### Objectifs :

- Ouvrir une antenne dans les métropoles de Lille (2021), Marseille (2022) et Lyon (2023) pour cibler 350 jeunes en 3 ans
- Offrir au minimum 50h de mentorat personnel et professionnel sur 6 mois à chaque jeune chercheur d'emploi
- Former les mentors bénévoles
- Transférer la méthodologie DUO, les outils informatiques et les procédures aux nouvelles équipes



## Partenariat en cours



**Futur Au Présent International (FAP)** est une association créée en 2012 par des travailleurs sociaux sénégalais et français et un enseignant-chercheur en sociologie. Elle propose un accompagnement social et éducatif à des publics en grande précarité (personnes détenues, filles en situation de travail précoce, décrocheurs scolaires au Sénégal et mineurs non accompagnés en France).

### Projet soutenu (2021-2023) :

Employabilité et formation des jeunes en Casamance

### Bénéficiaires sur 3 ans :

330 jeunes de 15 à 30 ans

### Objectifs :

- Permettre à 300 jeunes issus des populations les plus pauvres d'intégrer un centre de formation professionnelle ou d'engager un apprentissage chez les artisans partenaires du projet
- Mettre en place un programme d'accompagnement à l'entrepreneuriat pour 30 porteurs de projets de 18-30 ans
- Mobiliser les acteurs de la formation et de l'emploi des jeunes afin de les fédérer et créer des synergies pour faire émerger des solutions concrètes permettant d'améliorer l'employabilité en Casamance

## Partenariat en cours



L'association **Enactus France**, créée en 2002, est spécialiste de pédagogie expérientielle et de l'engagement. Elle accompagne des jeunes, lycéens et étudiants à développer leurs compétences pour innover et agir au service de la société et de la planète.

Par le travail en équipe autour de projets entrepreneuriaux, Enactus France a notamment pour objectifs d'aider à l'orientation et l'insertion professionnelle des jeunes issus de milieux défavorisés ainsi que de développer leur engagement en faveur de leur territoire et renforcer leur sentiment d'appartenance à la société.

### Projet soutenu (2022-2024) :

Essaimage des parcours Enactus Lycéens

### Bénéficiaires sur 3 ans :

- 6 610 lycéens
- 560 enseignants formés et mobilisés

### Objectifs :

Permettre l'accès des parcours éducatifs Enactus Lycéens, à davantage de lycéens issus de territoires défavorisés afin de les accompagner à développer leurs compétences transverses et prendre conscience des enjeux de leurs territoires, par la conception de projets solidaires, et pour cela le projet prévoit de :

- Développer l'autonomie des enseignants pour déployer les parcours Enactus Lycéens
- Essaimer les parcours dans 8 régions et 1 DOM en France

## Partenariat en cours

---



Créée en 2014, l'association **Entourage** donne aux personnes exclues et isolées les réseaux de soutien dont elles ont besoin, pour rebondir et leur permettre de reprendre leur place dans la société.

---

### Projet soutenu (2022-2024) :

« LinkedOut Jeunes »

---

### Bénéficiaires sur 3 ans :

400 jeunes de 18 à 30 ans

---

### Objectifs :

- Intégrer les publics jeunes très éloignés des dispositifs de retour à l'emploi dans une communauté inspirante et mobilisante
- Créer les opportunités pour un retour à l'emploi des jeunes accompagnés

## Partenariat en cours

---



L'association **Cravate Solidaire**, créée en 2012, favorise l'insertion des personnes en recherche d'emploi et contribue à lever les freins à l'embauche par l'acquisition des codes vestimentaires et comportementaux nécessaires lors d'un entretien d'embauche. Elle est aujourd'hui présente dans 12 villes.

---

### Projet soutenu (2022-2024) :

« De l'Impact Local au National »

---

### Bénéficiaires sur 3 ans :

11 500 jeunes défavorisés de moins de 26 ans

---

### Objectifs :

- Entrer dans une deuxième phase de changement d'échelle en couvrant 15 bassins d'emploi en 2024 et en renforçant avec un parcours complet l'accompagnement des jeunes en recherche active d'emploi afin d'optimiser leurs chances d'accès à l'emploi à un moment déterminant : l'entretien d'embauche et l'entrée dans le monde professionnel
- Renforcer le parcours d'accompagnement des jeunes avec les Ateliers Coup de Pouce à la Maison, Coup de Pouce aux Jeunes Pousses et Coup 2 mains, ainsi que le suivi de chaque jeune afin de viser un taux de réussite aux entretiens de 70%
- Consolider et structurer le réseau ainsi que la couverture de 3 nouveaux territoires pour répondre aux demandes d'antennes en régions

## Paroles de partenaires



**Salomé Berlioux,**  
Directrice et fondatrice,  
Chemins d'avenirs

**« Partenaire de la Fondation Bellon depuis fin 2022, nous avons pu, tout au long du processus de sélection, apprécier l'implication, l'écoute et le professionnalisme de l'équipe de la Fondation. »**

Première association 100% dédiée à la jeunesse des zones rurales et des petites villes, Chemins d'avenirs lutte contre les fractures territoriales en pariant sur les jeunes des territoires, pour leur permettre d'avoir autant de chance de réaliser leur potentiel - académique, professionnel et citoyen - que les jeunes des grandes métropoles.

Partenaire de la Fondation Bellon depuis fin 2022, nous avons pu, tout au long du processus de sélection, apprécier l'implication, l'écoute et le professionnalisme de l'équipe de la Fondation. Cette qualité d'interactions préfigure, nous en sommes convaincus, une relation forte et riche de sens entre la Fondation et notre association pour les trois années à venir.

En soutenant l'intensification des actions de Chemins d'avenirs au sein de 5 académies, la Fondation va non seulement financer l'accompagnement de 1 000 jeunes à révéler leur potentiel, mais aussi permettre à l'association de passer un cap dans son développement et son implantation territoriale.

Et ça n'est qu'un point de départ !

Nous espérons que ce partenariat permettra des rencontres avec les membres de la Fondation, mais aussi ses partenaires dont nous partageons les valeurs et engagements.



**Charlotte Lesecq,**  
Coordinatrice de  
la recherche de fonds,  
Entrepreneurs du Monde

**« Il y a quelque chose de marquant dans nos relations avec la Fondation Pierre Bellon : l'engagement sincère et l'implication du cœur, fortement palpables dans tous nos échanges. Ecoute, ouverture et partage sont également prégnants dans nos relations. »**

2022 marque le début du partenariat entre Entrepreneurs du Monde et la Fondation Pierre Bellon et nous en sommes très fiers. A nos côtés, la Fondation poursuit son engagement à appuyer les jeunes dans la formation mais dans un nouveau secteur, celui de la gestion des déchets. Elle soutient MIAWODO créée par Entrepreneurs du Monde, 1<sup>ère</sup> entreprise-école des métiers liés à la gestion des déchets au Togo. Cette entreprise-école permet d'offrir à des demandeurs d'emploi et entrepreneurs dans le secteur des déchets, un système d'apprentissage en conditions réelles et des revenus grâce à la collecte de déchets, leur transformation et recyclage.

Grâce à l'appui de la Fondation, nous avons pu développer notre action. Au total, plus de 200 jeunes ont pu être formés et accompagnés dans leur insertion économique sur ce secteur porteur et à fort impact social et environnemental. Et cela n'est qu'un début ! Notre partenariat s'étale sur 3 ans.

Il y a quelque chose de marquant dans nos relations avec la Fondation Pierre Bellon : l'engagement sincère et l'implication du cœur, fortement palpables dans tous nos échanges. Ecoute, ouverture et partage sont également prégnants dans nos relations. L'organisation d'une journée d'échanges et de partages entre tous ses partenaires sur le thème de l'écoute en témoigne ! Nous tenons à remercier l'équipe de la Fondation Pierre Bellon de la qualité de son engagement et de son accompagnement.

A travers le soutien de la Fondation, les associations partenaires sont particulièrement engagées sur les ODD suivants :

*La taille des ODD présentés ci-dessous varie en fonction du nombre d'associations partenaires engagées en leur faveur.*



---

## L'engagement de nos partenaires en faveur des 17 Objectifs de Développement Durable

---



Adoptés en 2015 par l'ensemble des États Membres de l'Organisation des Nations Unies dans le cadre du Programme de développement durable à l'horizon 2030, les objectifs de développement durable, dits ODD, donnent à l'ensemble des parties prenantes (gouvernements, secteur privé, société civile) la marche à suivre pour parvenir à un avenir meilleur et plus durable pour tous.

Ces ODD sont un appel universel à l'action pour éliminer la pauvreté, réduire les inégalités, protéger la planète et améliorer le quotidien de toutes les personnes partout dans le monde, tout en leur ouvrant des perspectives d'avenir.

Ils se déclinent en 17 objectifs spécifiques :

- |  |  |  |
|--|--|--|
| 1. Éradication de la pauvreté                  | 8. Accès à des emplois décents   | 12. Consommation et production responsables        |
| 2. Lutte contre la faim                        | 9. Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation | 13. Lutte contre le changement climatique          |
| 3. Accès à la santé                            | 10. Réduction des inégalités   | 14. Vie aquatique                                  |
| 4. Accès à une éducation de qualité            | 11. Villes et communautés durables   | 15. Vie terrestre                                  |
| 5. Égalité entre les sexes                     |  | 16. Justice et paix                                |
| 6. Accès à l'eau salubre et à l'assainissement |  | 17. Partenariats pour la réalisation des objectifs |
| 7. Recours aux énergies renouvelables          |  |  |



## Coopération transversale



Créée en 2002, Passerelles et Compétences a pour but d'assister les organismes à but philanthropique, social et humanitaire dans leur développement. Elle les accompagne grâce à la mise à disposition gratuite de compétences bénévoles dans le cadre de missions ponctuelles compatibles avec l'activité professionnelle du bénévole.

De 2015 à 2021, la Fondation Pierre Bellon a soutenu Passerelles et Compétences pour le cofinancement de missions de bénévolat auprès d'associations agissant dans le champ du développement humain.

En 2022, la Fondation a choisi de renouveler le partenariat pour le Projet : « Bénévolat de Gouvernance : Renforcer la gouvernance des associations pour développer leur impact » (janvier 2023- décembre 2025) afin de :

- Structurer et pérenniser le programme « Bénévolat de Gouvernance » pour accompagner plus d'associations et générer de vraies transformations des conseils d'administrations et faire ainsi effet de levier sur l'impact de leurs organisations,
- Accompagner des associations œuvrant auprès de personnes en difficulté, notamment les jeunes et leurs familles.



Ashoka est une ONG, un réseau d'acteurs de changement, qui agit en faveur de l'innovation sociale. Elle vise à accélérer les idées et initiatives ayant un impact sociétal positif, pour préparer l'avenir dès à présent. Sa mission est double :

- Détecter les entrepreneurs sociaux dont les innovations répondent aux enjeux de société dans tous les domaines (santé, environnement, éducation...) et les accompagner dans leur développement,
- Connecter des acteurs des différents horizons, issus de la société civile comme des secteurs publics ou privés, pour accélérer l'émergence de nouveaux modèles en faveur de l'intérêt général.

En 2021 et 2022, la Fondation Pierre Bellon a soutenu Ashoka pour son projet : « De l'innovation sociale éducative au changement systémique » avec pour objectif d'inspirer et d'outiller les acteurs du développement humain et de l'éducation qui œuvrent dans le cadre de cette approche.



En 2022, la Fondation Pierre Bellon a renouvelé son soutien pour le projet : « Conception, édition et diffusion de publications dédiées à la jeunesse et à l'éducation » (janvier 2023 - décembre 2025) afin de :

- Diffuser les productions de Vers Le Haut auprès d'un public plus large, au premier rang desquels les associations éducatives, les enseignants et les jeunes,
- Diversifier ses formats pour consolider ses partenariats et toucher un public plus large au travers de nouveaux moyens de diffusion,
- Le projet doit permettre de mieux adapter les publications de Vers Le Haut aux différents publics cibles et d'accentuer la cohérence éditoriale globale des travaux.

## Les Rencontres des Partenaires

En complément de l'accompagnement de projets d'intérêt général, la Fondation organise également des Rencontres afin d'encourager les échanges d'expériences et les nouvelles initiatives pour ses partenaires et des acteurs du développement humain.

**Le 4 octobre 2022, la Fondation Pierre Bellon a organisé la 6<sup>ème</sup> édition de la Rencontre des Partenaires avec pour thème : « L'écoute au service du développement humain ».**

Les intervenants de la Rencontre ainsi que l'ensemble des partenaires de la Fondation ont eu l'occasion de réfléchir et de partager leurs pratiques et questionnements sur ce sujet.



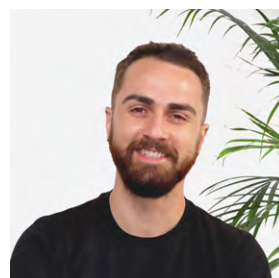
Retrouvez les comptes rendus écrits de cette journée sur notre site internet : [www.fondationpierrebellon.org](http://www.fondationpierrebellon.org)





« L'écoute doit être longue, large et la plus ouverte possible pour capter tous les besoins des jeunes et de leurs familles. Elle est essentielle sur toute la chaîne du mentorat pour créer une relation de confiance dans les binômes. Elle permet à chacun de mieux se connaître et de mieux s'intégrer. Il est donc important de former les bénévoles à adopter la posture d'écoute. »

**Camille BEQUET,**  
responsable de la pédagogie  
et des programmes de  
l'association Proximité



« L'écoute fait partie des besoins fondamentaux de l'être humain. Mais elle n'est pas naturelle. Elle s'apprend. Plusieurs attitudes permettent de favoriser l'écoute, notamment l'empathie. Il s'agit de comprendre sincèrement l'expérience de l'autre, la légitimité de ses émotions. La suspension du jugement est une autre condition favorable à l'écoute. Il faut toujours partir du principe que nous ne savons pas mieux que la personne ce qu'est sa vérité. »

**Camille VANSIMAEYS,**  
responsable de la recherche et analyse  
de projets de l'association Nightline



**Sylvie CHOKRON,**  
neuropsychologue et  
directrice de recherches  
1<sup>ère</sup> classe au CNRS

« Les neurosciences se sont intéressées à la différence entre entendre et écouter. Ecouter nécessite d'entendre, mais aussi de faire attention, de comprendre et d'activer le circuit de la mémoire. Lorsque vous écoutez quelqu'un, vous lui donnez la possibilité d'exister. C'est être complètement présent dans la relation pour ne faire qu'un avec la personne qui parle. Ecouter, c'est donc créer une relation. »



We are  
 Five  
 F-5-22  
 17 Rajel  
 17 Supriya  
 17 Rajya  
 17 Rakesh  
 Helper - victor da Victor  
 OWNED BY  
 MIFCO

# Organisation

## Pierre Bellon,

Fondateur de la Fondation  
Fondateur de Sodexo

## Le Conseil d'administration

Il arrête les grandes orientations de l'activité et de la communication de la Fondation.

Il est composé de 9 membres et de 3 collègues avec :

### Un collège des fondateurs :

- **Nathalie Bellon-Szabo**, présidente de la Fondation, administratrice de Sodexo et CEO de Sodexo Live !.
- **Francois-Xavier Bellon**, président du Directoire de Bellon SA
- **Bernard Bellon**, administrateur de Sodexo et président fondateur de Finadvance SA

### Un collège des personnalités qualifiées :

- **Barbara de Colombe**, Partner du Cabinet Jouve & Associés
- **Bénédicte Gueugnier**, Présidente de la Fondation familiale Alter & Care et vice-présidente du bureau d'Un Esprit de famille
- **Eliseo Garlatti**, avocat au barreau de Paris

### Un collège des amis de la Fondation :

- **Rémi Baudin**, ancien vice-président du Conseil d'administration de Sodexo
- **Nicole Huard**, secrétaire générale de Bellon SA
- **Stéphane André**, CEO de Rubika

### Un commissaire du gouvernement avec voix consultative.

## Le Bureau

Il a en charge la détermination des actions et des investissements permettant la mise en œuvre des grandes orientations arrêtées par le Conseil d'administration.

- **Nathalie Bellon-Szabo**, présidente
- **Nicole Huard**, trésorière
- **Bénédicte Gueugnier**, secrétaire

## Le Comité d'orientation

Nommés pour 3 ans par le Conseil d'administration, ses membres apportent leur expertise pour sélectionner les projets de partenariats de la Fondation.

- **Trào Nguyen**, président du Comité d'orientation
- **Astrid Bellon**, artiste
- **Maria Pereira da Costa**, Professeur de Psychologie, Université de Paris / Conseillère Scientifique et Pédagogique, DGESIP, Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche
- **Jean François Trogrlic**, ancien directeur du Bureau de l'OIT en France (2007-2014), ancien conseiller pour les Affaires Sociales à la Mission Permanente de la France auprès des Nations Unies (2005-2007)
- **Gaspard Verdier**, président fondateur de la société de conseil Simandef et expert du financement de l'entrepreneuriat social et de l'impact investing
- **Julien Chavanne** ancien directeur de la Fondation Pierre Bellon de sa création à 2019 et président fondateur d'Happy Paint depuis 2017

## Équipe

En coordination avec la présidente et le bureau de la Fondation, elle prépare et met en œuvre les décisions prises par le Conseil d'administration.

**Romain Le Chéquer**, directeur de la Fondation

**Anh-Mai Nguyen**, responsable du développement et des partenariats

**Isabelle Beau**, responsable des partenariats

**Anjatiana Rabehevitra**, responsable des partenariats et de l'administration

**Emma Guibert**, stagiaire « Appui aux Partenariats et à la Direction »

*Agir pour le  
développement humain*

**FONDATION PIERRE BELLON**

17, place de la Résistance - 92130 Issy-les-Moulineaux  
Fondation@pierre-bellon.org

[www.Fondationpierrebllon.org](http://www.Fondationpierrebllon.org)

