

RAPPORT  
ANNUEL  
2024

*Agir pour le  
développement humain*

FONDATION PIERRE BELLON

# Chiffres clés 2024

48

Partenaires

Réalisation du potentiel : 17  
Vers la vie au travail : 15  
Alphabétisation : 6  
Coopérations transversales : 8  
Coups de cœur : 2

155 785

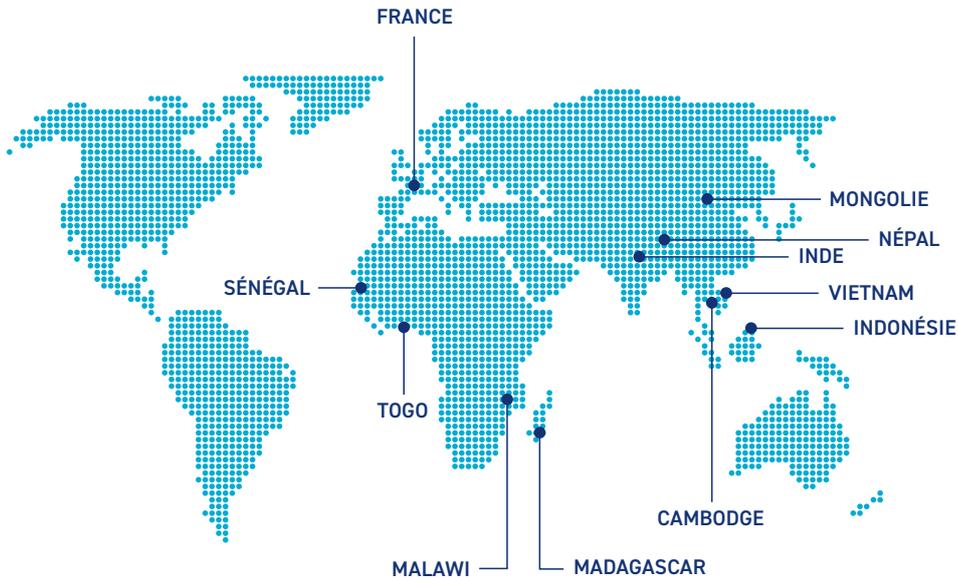
jeunes bénéficiaires

2,83 M€

Budget annuel

11

Pays d'intervention



---

Notre mission :  
Agir pour le développement humain

---



Pour atteindre cet objectif, la Fondation Pierre Bellon pour le développement humain a choisi d'agir selon trois axes :

**L'ALPHABÉTISATION**  
**LA RÉALISATION DU POTENTIEL**  
**VERS LA VIE AU TRAVAIL**

---

Pour accomplir sa mission, la Fondation soutient des organismes d'intérêt général agissant auprès de personnes en difficulté, et notamment des jeunes, en France et à l'international avec :

**Une approche globale**  
intégrant les dimensions physiques, émotionnelles, intellectuelles et sociales de chacun

**La prise en compte de leur environnement social**  
comme les familles et les communautés locales

**Une action sur le long terme**  
de la petite enfance à l'âge adulte





## — Message de Nathalie Bellon-Szabo, présidente de la Fondation —

Par conviction profonde, notre famille est engagée pour une économie au service de l'homme. C'est cette conviction qui nous guide dans la direction des groupes Sodexo et Pluxee comme dans les orientations de la Fondation familiale dédiée au soutien des jeunes en difficulté et de leurs familles.

Dans le cadre de la Fondation, nous sommes heureux de soutenir les nombreuses initiatives qui s'attaquent aux inégalités sociales et éducatives en France et à l'international, en toute indépendance et en toute liberté. Au cœur de nos valeurs, notre volonté de ne jamais se contenter du statu quo nous oblige à sans cesse vouloir progresser pour être à la hauteur de la responsabilité qui incombe à un acteur philanthropique. Cela passe par la création de liens de proximité et de confiance avec les acteurs associatifs et la compréhension des réalités de terrain auxquelles ils sont confrontés, tout en nous inscrivant dans un écosystème cohérent et efficace en faveur de l'intérêt général.

Chaque année, la rencontre que nous organisons avec les associations que nous soutenons est un moment clé pour notre Fondation. Elle nous permet de renforcer ces liens de confiance et de réfléchir ensemble à des sujets essentiels pour la réussite de leurs actions. À l'occasion de la rencontre des partenaires 2024, nous avons choisi d'aborder la question du rapport au temps.

Ressource précieuse, le temps est au cœur de nos actions et de nos stratégies. Bien utilisé, il devient un allié précieux pour notre épanouissement personnel et professionnel. Les grandes réussites du secteur non lucratif reposent souvent à la fois sur une intuition forte et sur l'audace de la suivre, mais aussi sur une gestion avisée du temps, où l'on accorde de la valeur aux moments de réflexion stratégique autant qu'à ceux de l'action sur le terrain. Comme l'a dit Confucius, « Le temps que tu passes à réfléchir avant de faire quelque chose te fait gagner une vie entière de tranquillité ». Cette réflexion a résonné fort dans les esprits des participants. Ils sont en effet souvent confrontés à l'urgence des besoins, à la multiplicité des demandes et à la nécessité de répondre efficacement aux attentes des premiers concernés par leurs actions...

J'ai ressenti beaucoup de fierté lors de cette journée, à voir les liens que l'équipe, la gouvernance de la Fondation et les associations, leurs fondateurs, directions, salariés... ont tissé au service de projets communs.

C'est la raison pour laquelle nous poursuivons la mise en place, en complément des partenariats financiers structurants, de dispositifs qui permettent des « rencontres », de créer des liens entre les personnes et les organisations (formation, co-développement, conseil, accompagnement structurel), afin de contribuer à leur autonomisation, gage de la pérennité de leurs actions.

En 2024, nous avons poursuivi notre mission en soutenant des projets qui proposent des réponses concrètes aux défis sociaux et éducatifs et notamment, des projets d'accompagnement des jeunes de l'Aide sociale à l'enfance (le Colibri, Action Tank Entreprises et Pauvreté), ou des jeunes engagés en formation professionnelle (Réseau ETRE au service des métiers de la transition, Enactus, Futur Au Présent, Afuté), des dispositifs de développement de compétences (psychosociales avec Scholavie, par le mentorat avec Télémaque) tout en poursuivant des partenariats au service plus globalement des acteurs du secteur (Ecole du nous, Passerelles et compétences, Vers le Haut).

En 2024, la Fondation a soutenu 48 associations dans 11 pays, impliquant plus de 150 000 bénéficiaires.

Je tiens à souligner ici, combien nous sommes admiratifs du travail mené par toutes ces associations, dans un contexte de plus en plus difficile, avec patience, créativité et détermination au service des jeunes les plus fragiles.

Je remercie l'équipe permanente de la Fondation qui porte au quotidien notre projet et anime les relations avec les associations. Je souhaite aussi exprimer ma reconnaissance à la Bellon SA, holding familiale d'animation et de contrôle des groupes Sodexo et Pluxee, pour son généreux soutien financier, aux Amis de la Fondation, ainsi qu'aux membres du conseil d'administration et du comité d'orientation, qui font vivre les valeurs du développement humain par leurs disponibilité, conseils et expertises.



---

## Pierre Bellon Fondateur

---

**Pierre Bellon était un entrepreneur visionnaire. Passionné par le management, le développement humain et les entreprises, il sut identifier très tôt le potentiel du secteur des services. Sodexo, qu'il a créée en 1966, est aujourd'hui leader mondial des services de qualité de vie : le Groupe est présent dans 45 pays au travers de ses 423 000 collaborateurs, chaque jour au service de 80 millions de personnes. En 2011, il crée la Fondation Pierre Bellon pour le développement humain, qu'il préside jusqu'en 2018 avant d'en devenir le Président d'Honneur.**

Pierre Bellon était un dirigeant très en avance sur son temps : un capitaine d'industrie guidé par une vision à long terme, à la fois stratège et homme de terrain proche de ses équipes, qui avait pour obsession la création d'emplois.

Passionné par la création et le développement des entreprises, il fut notamment Président national du Centre des jeunes dirigeants (CJD) de 1968 à 1970, et Vice-Président du Medef de 1980 à 2005. En 1987, il fut à l'origine de la création de l'Association Progrès du Management (APM), qui vise à permettre le progrès de l'entreprise en favorisant celui du dirigeant.

Pierre Bellon avait à cœur de contribuer à bâtir une société « plus juste et plus humaine ». Son engagement philanthropique prit notamment la forme d'une Fondation reconnue d'utilité publique, construite sur les mêmes fondamentaux que son entreprise : un socle de valeurs partagées, celles du développement humain, de la progression, de l'accompagnement de chacun, de l'apprentissage pour toutes et tous, et une organisation tournée vers l'efficacité et la recherche de changement concret, à court et long-terme, pour les jeunes en difficulté, en France et à l'international.

Pierre Bellon est né en 1930 à Marseille. Marié, père de quatre enfants et treize fois grand-père, il privilégiait la vie de famille pendant ses moments de détente. Il adorait le sport, en particulier le tennis et la voile. Pierre Bellon était diplômé d'HEC. Il était Commandeur de la Légion d'Honneur et de l'Ordre National du Mérite, Commandeur de l'Ordre du Rio Branco (Brésil) et Chevalier du Mérite Agricole.

## La Fondation en 2024

*Chaque année, la Fondation soutient des partenaires associatifs œuvrant dans le champ du développement humain.*

*Un accent particulier est mis sur l'accompagnement concret des jeunes (acquisition des savoirs de base, réalisation de leur potentiel et compétences psychosociales, orientation, emploi), marqués par diverses vulnérabilités, vers un parcours de vie choisi.*

Notre action philanthropique se construit par la rencontre et l'écoute des besoins des associations partenaires. Instructions approfondies, rencontres sur le terrain, échanges réguliers et partages collectifs permettent de favoriser un échange de qualité, avec le souci permanent d'améliorer nos pratiques et relations partenariales.

D'ailleurs très attachée au soutien des organisations dans leur ensemble, la Fondation a proposé des dispositifs extra-financiers allant dans le sens de l'interconnaissance et de l'autonomie des acteurs : facilitation de cycles de codéveloppement (au bénéfice de directeurs et directrices, fundraisers et membres de gouvernance) et formations collectives (levée de fonds).

Le Coup de cœur du comité, pour sa deuxième édition, s'est porté sur deux organisations fondées par les jeunes premiers concernés : Les Pilotes (orientation et insertion professionnelle des jeunes de 14 à 25 ans) et Melting Pot (engagement citoyen des jeunes et valeurs démocratiques), qui nous rappellent l'importance d'accompagner le plus tôt possible les initiatives associatives et permettre, financièrement et humainement, leur démarrage et déploiement.

La démarche de soutien aux initiatives transversales (travaux et dispositifs qui peuvent directement et indirectement intéresser l'ensemble des acteurs du secteur) s'est approfondie avec Break Poverty Foundation (autour des enjeux de la petite enfance), Scale Changer (analyse de pratiques d'essaimage) et Action Tank – Entreprises et pauvreté (utilisation de données dans le secteur de l'Aide Sociale à l'Enfance). La Fondation poursuit les partenariats historiques avec Vers le Haut (cercle de réflexion - jeunesse et éducation) et Passerelles et Compétences (sur leur programme de bénévolat de gouvernance).

**En 2024, nous avons engagé un budget de 2 834 400 € pour 48 partenariats, dont 8 nouveaux projets** portés par les associations Trouve Ta Voix, Réseau ETRE, ESSOR, Witech, Télémaque, Afuté, Les Pilotes et Melting Pot. **4 projets ont été renouvelés**, portés par les associations Enactus, Génération Mada ! (ex Zazakely Sambatra), Futur au Présent et Wake Up Café). **5 projets sont arrivés au terme** du soutien de la Fondation, dont 2 d'une durée de six ans (DUO for a JOB, La Cravate Solidaire, Chemins d'enfances, Entourage et Entrepreneurs du monde).



## LE MOT DE JULIEN CHAVANNE, membre du Comité d'orientation

*Le Comité d'orientation est en charge de rendre des avis dans le cadre de la sélection des partenariats de la Fondation*

Le Comité d'orientation a choisi d'ouvrir le soutien de la Fondation à 8 nouveaux projets et 4 renouvellements de partenariats en 2024. Au-delà d'un apport financier important qui fait de la Fondation un partenaire structurant pour les associations soutenues, nous espérons que les échanges que nous avons avec les porteurs de projet leur font toujours plus murir leurs actions. Les expériences, les compétences et les sensibilités de chacun des membres apportent une diversité de contributions qui peuvent être utiles à chacun des projets examinés et à leurs bénéficiaires.

L'accompagnement humain réalisé par l'équipe, les formations collectives ainsi que les cycles de co-développement proposés aux partenaires sont également précieux pour le développement des projets soutenus, de manière fidèle à la vision de Pierre Bellon pour qui le progrès des organisations passait par celui des femmes et des hommes qui les portent.

En tant que membre du Comité, je suis toujours admiratif de l'engagement des associations et des résultats qu'elles peuvent obtenir dans des environnements le plus souvent difficiles. Ainsi pour l'alphabétisation avec Essor au Mozambique et en Guinée-Bissau, nous avons pu mesurer à quel point agir dès le préscolaire peut faire la différence tout au long de la vie. Après 6 ans de partenariat avec World Vision au Sénégal, c'est aussi une profonde satisfaction de constater que 82% des enfants savent lire avec compréhension à l'issue du CE1 quand c'était quasiment 0 en 2017.

Afuté qui agit en France pour l'insertion des jeunes en situation de handicap cognitif et mental par la formation professionnelle nous a également montré que des innovations sociales simples

mais efficaces, comme des manuels de formation à base de dessins, pouvaient changer la vie de ces jeunes et de leur famille tout en développant des sources d'autofinancement pour l'association.

Et quand nous soutenons une association comme Trouve Ta Voix, qui forme à l'écoute, à la prise parole en public et au débat, c'est le potentiel de nombreux jeunes en difficulté qui est décuplé en leur permettant de gagner en confiance en eux et de trouver leur place dans la société.

Ces quelques exemples montrent aussi toute la diversité des projets soutenus par la Fondation, que ce soit par leur localisation géographique mais aussi par leurs différents stades de maturité : essaimage à grande échelle, soutien d'innovation sociale ou encore amorçage de projets par les Coups de cœur soutenant de jeunes porteurs de projet. Cette grande diversité fait la force de la Fondation qui adapte son soutien selon le profil des associations, et sur des périodes longues jusqu'à 6 ans qui permettent un développement pérenne des projets tout en garantissant leur indépendance à long terme.

C'est toujours une réelle joie pour moi de continuer à contribuer à la vie de la Fondation après en avoir été directeur à sa création, et de faire perdurer les liens avec les membres du comité, l'équipe et toutes les parties prenantes de la Fondation lors des Rencontres des partenaires. Dans un monde de plus en plus hostile, traversé par de nombreuses crises, nous avons plus que jamais besoin d'une Fondation comme celle-ci et de la générosité de la famille Bellon, dont les valeurs et les actions humanistes aident les jeunes à construire leur avenir et donc le nôtre à tous.

## Perspectives 2025

En 2025, nous prévoyons de poursuivre avec la même intensité les partenariats pluriannuels (nouveaux et renouvellements) qui nous permettent de financer d'une part les besoins exprimés par les associations pour déployer leurs dispositifs au service des jeunes, mais aussi de soutenir leurs efforts de structuration, gage de la pérennité des projets, et de leur qualité.

L'équilibre entre les projets menés en France et ceux menés à l'international restera stable, les 2/3 de notre budget seront alloués à des actions nationales. Les rencontres entre l'équipe de la Fondation et les salariés des associations demeurent un point d'importance extrême ; les déplacements sur le terrain (en France comme à l'international) seront à ce titre réguliers afin de cerner au mieux les réalités vécues par les associations et leurs bénéficiaires. C'est une responsabilité qui nous incombe. Dans ce même état d'esprit, l'enjeu de notre responsabilité sociétale en tant qu'acteur philanthropique fera l'objet d'évolutions à plusieurs niveaux (environnemental, social, relations avec les parties prenantes).

En repartant d'une phrase d'Henri Ford qui énonçait que « *se réunir est un début ; rester ensemble est un progrès ; travailler ensemble est un succès* », et en l'appliquant aux dynamiques déjà en cours au sein du secteur non-lucratif, la Fondation continuera de proposer des cadres et dispositifs qui vont dans le sens de davantage de coopération (cycles de codéveloppement, formations collectives, mise en lien et en réseau) lorsque c'est possible, souhaité et pertinent.

La Fondation organisera donc la rencontre annuelle des partenaires sur la thématique de la confiance, dont l'enjeu est central pour penser l'équilibre de la relation entre les associations et la Fondation, mais aussi pour entrevoir les conditions qui permettent d'imaginer des alliances entre les associations elles-mêmes, et avec leurs écosystèmes respectifs (secteur privé, institutions publiques, etc.). Une réflexion est d'ailleurs ouverte pour imaginer un dispositif pertinent de soutien à des initiatives collectives.

*« Ne doutez jamais qu'un petit groupe de citoyens réfléchis et engagés puisse changer le monde ; en fait, c'est la seule chose qui ait jamais existé. » – Margaret Mead*



# L'ALPHABÉTISATION

## Maîtriser les savoirs fondamentaux

8 805

jeunes bénéficiaires

6 PAYS

France, Cambodge, Guinée-Bissau,  
Madagascar, Mozambique, Sénégal

480 000 €

de budget

### — Constat —

L'alphabétisation est le fondement de tout apprentissage et l'un des facteurs principaux d'accès à l'autonomie par l'ouverture à l'information, aux savoirs, et à l'emploi. Cependant, 14% de la population mondiale est analphabète, et 4% des Français sont aujourd'hui illettrés. Cette question concerne aussi la maîtrise du calcul.

### — Objectifs —

La Fondation soutient des initiatives permettant la maîtrise des savoirs de base (la lecture, l'écriture, l'expression orale, le calcul, le numérique), fondement de tout apprentissage tout au long de la vie et l'un des facteurs principaux de développement humain. Ses objectifs sont :

- **Une approche globale de l'alphabétisation dès le plus jeune âge**, qui comprend la maîtrise de l'expression orale, de la lecture, de l'écriture et du calcul
- **L'éveil au plaisir de lire**, ainsi que celui de partager une histoire avec ses proches
- **La sensibilisation des parents** à l'importance de la lecture, et le développement de la formation des enseignants
- **La prise en compte des besoins fondamentaux** des enfants dans les pays en développement (santé, nutrition, protection...)



## 6 PROJETS SOUTENUS



## Nouveau partenariat



Créée en 1992, **Essor** est une association de solidarité internationale qui a pour mission d'aider les personnes les plus vulnérables à acquérir les moyens d'améliorer durablement leurs conditions de vie. Elle mène des projets dans 4 secteurs d'intervention (éducation, formation à l'insertion professionnelle, développement agricole, protection sociale) dans 5 pays lusophones et francophones.



### Projet soutenu (2024-2027) :

« Educ'action »

### Bénéficiaires :

900 enfants de 3 à 6 ans,  
53 éducatrices et 720 familles  
environ sur 3 ans

### Objectifs :

Ce projet de développement d'une éducation inclusive chez les acteurs du préscolaire au Mozambique et en Guinée-Bissau a pour objectifs de :

- Stimuler le développement des compétences essentielles à l'insertion sociale et scolaire des plus vulnérables par la mise en œuvre d'une méthodologie préscolaire centrée sur l'enfant et d'inspiration Montessori
- Favoriser l'accompagnement des enfants vulnérables porteurs de retards et troubles de l'apprentissage dès le préscolaire par l'adoption d'un parcours de stimulation du développement infantile
- Renforcer les acteurs privés et publics de l'éducation du préscolaire en faveur d'un engagement collectif au sein d'espaces de concertation et d'innovations éducatives.

## Partenariat en cours



Créée en 1970, la **Fédération nationale des écoles des parents et des éducateurs** est un réseau d'acteurs du soutien à la parentalité dont la mission est d'accueillir, d'informer et d'accompagner les familles, les jeunes et les professionnels.

### Projet soutenu (2021-2024) :

« La parentalité comme levier contre l'illettrisme »

### Bénéficiaires sur 3 ans :

90 jeunes parents de  
16 à 25 ans en situation  
de fragilité

### Objectif :

Accompagner les jeunes parents en situation d'illettrisme dans le réapprentissage des savoirs de base à travers une approche centrée sur la parentalité (programme d'un an composé de 180 ateliers) en Martinique et sur l'île de la Réunion en partenariat avec l'Agence Nationale de Lutte Contre l'Illettrisme.

Partenariat en cours



Fondée en 1866, la Fondation des **Apprentis d'Auteuil** est aujourd'hui l'un des organismes de référence en France concernant l'accueil, l'éducation, la formation et l'insertion des jeunes en difficultés sociales, familiales et scolaires dans le cadre de la « Protection de l'Enfance ».

**Projet soutenu (2024-2026) :** « L'apprentissage du français : cœur de l'accompagnement des jeunes migrants - phase 2 »

**Bénéficiaires sur 3 ans :** 2 100 jeunes mineurs non accompagnés et 35 formateurs

**Objectifs :**

- Définir une stratégie pédagogique autour de l'activité FLE et harmoniser/piloter la mise en œuvre des pratiques
- Garantir un accès à des cours de FLE (français langue étrangère) aux mineurs non accompagnés dans les établissements de l'association, tout en respectant la diversité des profils des jeunes et de leurs besoins.

Partenariat en cours



L'association **Sipar** agit depuis 33 ans au Cambodge pour développer la lecture auprès des populations les plus démunies et lutter contre l'illettrisme et l'analphabétisme.

**Projet soutenu (2022-2024) :** Pérenniser et renforcer le programme « Lecture pour tous, éducation et alphabétisation » pour les personnes en détention au Cambodge

**Bénéficiaires sur 3 ans :** 43 400 détenus (dont la grande majorité ont moins de 25 ans) et 368 membres du personnel pénitentiaire

**Objectifs :**

Poursuivre et ancrer définitivement la lecture et l'éducation en milieu carcéral en :

- Soutenant les classes d'alphabétisation existantes avec un nouveau curriculum
- Renforçant les services de consultation et d'emprunts de livres et les activités culturelles et artistiques
- Accompagnant le développement numérique du programme à travers l'installation de « Centres d'Éducation Multimédias » (laboratoire digital offline dans les bibliothèques)
- Formant les gardiens et les détenus à l'utilisation des « Centres d'Éducation Multimédias ».



## Bilan de partenariat



Créée en 1982, **Handicap International (HI)** est une ONG de solidarité internationale qui vient en aide aux populations vulnérables, notamment aux personnes handicapées. Elle intervient dans 61 pays pour répondre aux besoins essentiels et spécifiques des populations vulnérables, améliorer leurs conditions de vie et les accompagner dans leur insertion sociale.

### Projet soutenu (2022-2024) :

« Manonga (Madagascar) – phase 2 »

### Bénéficiaires :

540 enfants de moins de 15 ans en situation de handicap accompagnés dans le cycle primaire, 380 jeunes collégiens, 140 jeunes en situation de handicap de plus de 15 ans accueillis dans les structures de formation professionnelle (CFP) ainsi que 1 180 enseignants

### Objectifs :

- Contribuer à améliorer les dispositifs d'éducation/formation inclusive
- Appuyer les Ministères de tutelle pour une meilleure appropriation et déploiement d'une approche inclusive au niveau national
- Contribuer à renforcer la société civile pour appuyer les acteurs de l'éducation et de la formation professionnelle.

**Actualités :** pendant cinq années, le soutien de la Fondation Pierre Bellon a permis la scolarisation et l'accès à la formation professionnelle de près de 3 000 jeunes en situation de handicap. Il a également contribué à la formation des enseignants, à la sensibilisation des parents dans les régions d'Atsinanana et d'Analanjirifo, ainsi qu'au plaidoyer et à l'accompagnement technique des ministères en faveur de l'éducation inclusive. La Fondation Pierre Bellon a par ailleurs effectué une visite de terrain à Madagascar en avril 2024 afin de rencontrer les bénéficiaires du projet Manonga et les équipes d'HI Madagascar.

## Bilan de partenariat



**World Vision France** est une association de solidarité internationale qui vient en aide aux enfants les plus vulnérables. Sa vision, inspirée des valeurs chrétiennes, est celle d'un monde plus juste, où chaque enfant peut grandir en paix, manger à sa faim, être aimé et vivre pleinement sa vie. Par une approche globale du développement, au travers de programmes d'une durée de 12 à 15 ans, elle intervient simultanément dans 6 domaines : Eau, Alimentation, Santé, Education, Développement économique et Protection des enfants. Ses domaines d'expertise majeurs sont le développement à long terme, l'aide d'urgence et de reconstruction et la défense du droit des enfants.

### Projet soutenu (2022-2024) :

« Projet Unlock Literacy : améliorer les capacités de lecture des enfants dans les zones rurales au Sénégal »

### Bénéficiaires sur 3 ans :

4 050 enfants de 6 à 12 ans,  
3 900 parents et  
290 enseignants

### Objectifs :

Améliorer les compétences éducatives de base en :

- Formant le personnel éducatif pour qu'il acquière les compétences requises à la mise en œuvre de l'approche Unlock Literacy
- Améliorant l'environnement scolaire pour que les enfants s'épanouissent dans un cadre sain
- Mettant en place des clubs de lecture dans les communautés
- Renforçant l'engagement communautaire pour une meilleure appropriation de l'approche.

**Actualités :** le partenariat a pris fin après 6 années de soutien. Celui-ci a permis d'améliorer les compétences éducatives de base, et notamment le niveau de lecture d'enfants en cycle élémentaire en Ethiopie puis au Sénégal. Le projet a bénéficié à près de 5 000 enfants de 6 à 11 ans et à près de 10 000 parents et enseignants.

## Paroles de partenaires



**Camille Romain - des Boscs,**  
Directrice générale de  
World Vision France

**« L'engagement des équipes de la Fondation Pierre Bellon a été un levier essentiel pour assurer la mise en œuvre intégrale du projet. »**

La Fondation Pierre Bellon a soutenu de 2022 à 2024 le projet « Unlock Literacy », mis en œuvre par World Vision France, pour améliorer les capacités de lecture des enfants dans les zones rurales de Diokoul et Maka Yopp au Sénégal.

Grâce à cette approche originale, plus de 5 000 enfants âgés de 6 à 11 ans ont pu bénéficier d'un environnement éducatif enrichi, favorisant leur apprentissage et leur épanouissement.

Ce projet a tellement bien fonctionné que l'approche est aujourd'hui intégrée comme module dans la formation continue des enseignants dans toute la région !

C'est une grande fierté pour toutes les équipes de l'association et les familles, et un gage de durabilité indéniable du projet.

Grâce à ce partenariat, le niveau de lecture des enfants a connu une amélioration plus que significative : désormais 82% des enfants savent lire avec compréhension à l'issue du CE1 à Diokoul. En 2017, le taux était proche de ... 0%.

L'engagement des équipes de la Fondation Pierre Bellon a été un levier essentiel pour assurer la mise en œuvre intégrale du projet et en garantir le succès. Nous les remercions chaleureusement pour leur implication et leur précieux accompagnement !



**Elise Moulène,**  
Responsable des Partenariats  
Financiers chez Essor

**« Les échanges préalables avec la Fondation nous ont motivé pour consolider un nouvel indicateur de résultat sur le renforcement des compétences des éducatrices ainsi que notre stratégie d'essaimage. »**

Nous avons souhaité collaborer avec la Fondation Pierre Bellon du fait de leur engagement pour l'éducation, et leur sensibilité pour des valeurs et approches clés chez ESSOR : renforcement du pouvoir d'agir à travers une pédagogie inspirée de l'éducation populaire, implication des familles et de la communauté, montée en compétences des partenaires locaux, etc.

Notre partenariat a démarré fin 2024 autour du projet « Educ'Action » qui vise à promouvoir une éducation inclusive pour les acteurs du préscolaire au Mozambique et en Guinée-Bissau. Les écoles gérées par des associations locales représentent une alternative dans des zones où l'offre publique est insuffisante. Notre objectif : renforcer les compétences des équipes enseignantes afin que 900

enfants vulnérables et/ou porteurs d'un retard de développement acquièrent des compétences-clés (pré-lecture et écriture, mathématiques, expression orale etc.), tout en pérennisant le fonctionnement de ces écoles.

Les échanges préalables avec la Fondation nous ont motivé pour consolider un nouvel indicateur de résultat sur le renforcement des compétences des éducatrices ainsi que notre stratégie d'essaimage. De plus, leur soutien financier nous permet d'investir durablement, en finançant un fonds d'appui aux espaces de concertation publics-privés qui permettront d'aboutir à des actions concrètes comme l'élaboration de référentiels pédagogiques.



# LA RÉALISATION DU POTENTIEL

Prendre conscience de son potentiel et le réaliser

114 293

jeunes bénéficiaires

2 PAYS

France, Madagascar

1 211 900 €

de budget

## — Constat —

L'investissement dès le plus jeune âge dans les compétences non cognitives comme l'estime de soi, les compétences sociales, l'autonomie décisionnelle est la clé de la réussite économique et du développement humain. Ces compétences enseignées à l'école, au travail et au quotidien, permettent à chacun d'exprimer pleinement son potentiel.

## — Objectifs —

La Fondation soutient des associations qui aident les jeunes à se connaître, à identifier, à développer et à exprimer leur potentiel, en réunissant les conditions nécessaires à cette dynamique.

Ses objectifs principaux sont :

- **Le développement des qualités essentielles au développement humain** telles que la confiance en soi, le goût de l'expérimentation et l'acquisition de l'autonomie
- **L'encouragement des pédagogies mettant en situation d'apprendre en faisant**, avec un accompagnement bienveillant et sur la durée instaurant un climat positif d'apprentissage
- **Des approches ludiques, sportives, culturelles, sociales, entrepreneuriales** permettant de développer le potentiel des jeunes et de les remobiliser dans leurs parcours scolaires et professionnels

eh.  
l'école à l'hôpital

LES  
CONCERTS  
DE POCHE

CHEMINS  
D'ENFANCES

TROUVE  
TA  
VOIX

du la la  
d'une langue à l'autre

ENQUÊTE

Les ateliers  
Amasco  
Apprendre en s'amusant

Ensemble  
pour la  
Petite Enfance

SCHOLAVIE

17 PROJETS SOUTENUS

Rebonds!

Bibliothèques  
Sans Frontières  
Libraries Without Borders

AFPER  
créer et transmettre

Proximité

RÉSEAU  
mOm'artre

inSite

Le  
colibri  
Lieu de vie

GENERATION  
MADA  
Power to change

## Nouveau partenariat



L'Association **Trouve Ta Voix** a été créée en 2018 afin de permettre aux jeunes de révéler leur potentiel par la prise de parole. Afin de développer la place de l'oral dans un souci d'égalité des chances et de cohésion sociale, Trouve Ta Voix propose aux élèves de 4<sup>ème</sup> et de 2<sup>nde</sup> des programmes d'initiation et de formation à la prise de parole.

Les interventions se déroulent sur le temps long, dans le cadre scolaire, et sont menées par des étudiants bénévoles experts en prise de parole (suivants le parcours d'engagement) et avec le soutien des enseignants.

### Objectifs :

Développer l'apprentissage de l'oral (écouter, prendre la parole en public, débattre) à l'Ecole, dans une dynamique collective, coopérative et bienveillante, pour favoriser l'égalité des chances et la cohésion sociale via :

- Le déploiement du dispositif Trouve Ta Voix sur le territoire national par la création de 4 nouvelles antennes régionales (Occitanie, Grand Est, Auvergne Rhône Alpes et Nouvelle Aquitaine), le déploiement progressif des parcours d'ateliers dans les antennes régionales, ainsi que la consolidation des antennes, le suivi des actions et l'organisation des évènements de restitution
- La formation et l'outillage de 1000 enseignants afin de favoriser l'oral dans leurs enseignements par le travail d'ingénierie pédagogique, l'expérimentation des modules de formation sur une promotion pilote de 50 enseignants de l'académie de Paris (2024-2025), la duplication des modules de formation dans les autres académies partenaires (2025-2026) et le travail de suivi scientifique en lien avec l'Éducation Nationale et un laboratoire de recherche.

## Partenariat renouvelé



*(anciennement Zazakely Sambatra)*

**Génération Mada**, depuis 2004, accompagne les jeunes à chaque étape de leur parcours éducatif, en déployant trois programmes innovants adaptés à l'enfance, l'adolescence et aux jeunes adultes, afin de les aider à devenir acteurs de changement de leur propre vie.

Chaque programme répond aux besoins spécifiques de chaque tranche d'âge, garantissant un accompagnement personnalisé tout au long de leur développement, dont notamment Design For Change (DFC), méthode implantée dans plus de 60 pays, visant à développer les compétences de vie et renforcer la confiance en soi des enfants, à travers la réalisation de projets collectifs et citoyens.

### Projet soutenu (2024-2027) :

« Déploiement territorial des parcours d'ateliers TTV et outillage des enseignants »

### Bénéficiaires :

**Directs** : 24 000 élèves (suivant les ateliers) et 1 000 enseignants (ayant suivi un module de formation) sur 3 ans

### Indirects :

- 500 étudiants et jeunes actifs qui auront suivi le parcours d'engagement
- 200 chefs d'établissement qui auront bénéficié de l'intervention dans leurs classes et inscrivent le projet TTV dans leur projet d'établissement

### Projet soutenu (2024-2027) :

« Design for Change - phase 2 »

### Bénéficiaires :

56 780 enfants de 6 à 18 ans, 1 800 enseignants formés à la pédagogie DFC

### Objectifs :

Poursuivre l'essaiimage de Design for Change (DFC) sans discrimination aucune (notamment géographique) en contribuant au changement structurel du système éducatif dans 9 nouvelles régions de Madagascar pour placer les jeunes en position d'acteurs de changement en :

- Favorisant le développement des compétences transversales chez les enfants de Madagascar (dans 9 nouvelles régions et les 10 déjà existantes) à travers la réalisation de projets citoyens
- Institutionnalisant et déployant la démarche DFC à travers les partenaires éducatifs (associatifs et établissements scolaires).

**Actualités** : la visite de terrain d'avril 2024 à Tananarive a permis de voir le professionnalisme et la maturité atteinte par l'association, d'observer l'engagement des équipes de terrain auprès des enfants et leur appropriation de la démarche DFC, ainsi que l'impact positif auprès des enfants qui développent esprit d'initiative, esprit de synthèse, confiance en soi et ouverture au monde.

## Partenariat en cours

---

### SCHOLAViE

**ScholaVie**, créée en 2019, est une association qui œuvre pour le bien-être et la réussite des élèves, et de ceux qui les accompagnent, grâce au développement des compétences psychosociales (CPS) telles que la confiance en soi, la compréhension et la gestion de ses émotions, la motivation, les forces, la résilience, l'empathie, la créativité, etc. ScholaVie propose aux professionnels de l'éducation (enseignants, chefs d'établissement, inspecteurs, éducateurs, psychologues, infirmiers, médecins) des accompagnements, des ressources et des outils pour mettre les résultats de la recherche au service de la réussite scolaire.

#### Projet soutenu (2023-2025) :

« Formations aux compétences psychosociales pour les professionnels de l'éducation et de la santé »

#### Bénéficiaires :

- 600 professionnels de l'éducation et de la santé (médecins scolaire, psychologues et infirmiers de l'Éducation nationale) des 1<sup>er</sup> et 2<sup>nd</sup> degrés (enseignants, direction des établissements, AESH, psychologues, etc.)
- 36 000 jeunes de la maternelle au lycée

#### Objectifs :

Former chaque année des équipes éducatives aux CPS, en combinant des sessions en présentiel et des modules sur la plateforme de formation ScholaVie :

- La formation de 20 équipes d'une dizaine de personnes, premier et/ou second degré avec une double approche scientifique et pédagogique
- L'accompagnement via la plateforme de ScholaVie pour approfondir les contenus théoriques et pratiques, expérimenter et échanger avec la communauté ScholaVie.

## Partenariat en cours

---



L'association **Ateliers Amasco** créée en 2018 développe des activités visant l'épanouissement et l'autonomie d'enfants scolarisés à l'école élémentaire, dans le but de développer les compétences psychosociales et de renforcer les fondamentaux. Pour cela elle propose des semaines d'activités ludiques et pédagogiques pendant les vacances scolaires fondées sur une pédagogie active qui favorise l'apprentissage par le jeu. Elle fournit un cadre favorisant le lien avec les parents et une opportunité de formation pour les enseignants, futurs enseignants et animateurs.

#### Projet soutenu (2023-2026) :

« Des parcours pédagogiques toujours plus qualitatifs pour les enfants et les équipes d'animation »

#### Bénéficiaires :

3 000 enfants de 6 à 12 ans

#### Objectifs :

Lutter contre les inégalités en renforçant l'accompagnement pédagogique d'un plus grand nombre d'enfants durant les vacances scolaires et en formant les équipes d'animation en :

- Renforçant le dispositif d'intervention et son impact pédagogique en développant les outils pédagogiques et la qualité de la formation des intervenants
- Structurant le dispositif d'intervention Amasco en région, en densifiant la présence d'Amasco dans les régions et dans les communes où l'association est déjà présente ainsi qu'en ouvrant une antenne à Nantes
- Suivant et améliorant l'impact de l'association tout en améliorant la communication avec les familles.

## Partenariat en cours

# inSite

**Insite** est une association créée en 2018, qui s'est donnée pour mission de permettre à des jeunes de vivre une expérience de solidarité en binôme au cœur des territoires ultra-ruraux (communes de moins de 1 500 habitants) via le dispositif du Service civique afin de lutter contre la désertification rurale.

### Projet soutenu (2023-2024) :

« Faire battre le cœur des villages grâce à l'engagement des jeunes ! »

### Bénéficiaires :

190 jeunes de 18 à 30 ans sur un an

### Objectifs :

- Développer et construire de nouveaux terrains d'engagement pour les jeunes
- Proposer aux jeunes une expérience en immersion dans les villages pour se découvrir, développer de nouvelles compétences et se rendre utile au service des territoires ruraux et de la transition écologique et sociale.

## Partenariat en cours

# AFPER

créer et transmettre

L'association **AFPER** a été créée en février 2022 par Ange Ansur afin de porter le programme Savanturiers-Ecole de la Recherche, initialement lancé par le LPI (Learning Planet Institute) en 2013. L'association vise à doter tous les jeunes, notamment les plus fragiles, d'un capital culturel scientifique en investissant les secteurs scolaires, extra et périscolaires et en mobilisant éducateurs et scientifiques.

### Projet soutenu (2023-2025) :

« Appui au développement des deux programmes éducatifs de l'AFPER »

### Bénéficiaires :

Près de 20 000 enfants et jeunes de 3 à 18 ans et près de 3 000 enseignants formés sur 2 ans

### Objectifs :

- Poursuivre le développement du programme les Savanturiers à l'école
- Poursuivre le développement des activités sur le temps extrascolaire : les Science Camps.

## Partenariat en cours



L'association **Bibliothèques Sans Frontières** agit en France et dans plus de 30 pays pour l'accès à l'information, à la culture et à l'éducation pour tous, par l'appui aux bibliothèques sous toutes leurs formes et en déployant des outils et des contenus qui permettent aux personnes touchées par les crises et la précarité de s'instruire, de se divertir, de créer du lien et de construire leur avenir.

### Projet soutenu (2023-2025) :

« Microbibli, le mouvement des jeunes activistes culturels »

### Bénéficiaires :

264 jeunes de 8 à 25 ans (dont 30 jeunes portant et gérant leur propre microbibli)  
236 microbibliothécaires « adultes » formés à la mobilisation et à la médiation auprès du public jeune

### Objectifs :

- Améliorer l'accès des 6-25 ans à la culture et aux livres à travers des microbibliothèques
- Transformer les jeunes âgés de 8 à 25 ans en acteurs des propositions culturelles de leurs territoires.

## Partenariat en cours



Créée en 2004 par deux anciens joueurs professionnels de rugby, l'association **Rebonds !** utilise le rugby comme outil de médiation pour favoriser l'éducation, l'insertion sociale et professionnelle de jeunes en situation de fragilité dans la région Occitanie.

### Projet soutenu (2024-2026) :

« Le socio-sport au service des territoires »

### Bénéficiaires sur 3 ans :

12 200 jeunes de 6 à 25 ans sur 3 ans

### Objectifs :

- Consolider sur les départements bénéficiaires du déploiement de la phase 1 (Gard, Hautes-Pyrénées, Tarn, Tarn-et-Garonne)
- Essaimer sur le département des Pyrénées-Atlantiques
- Construire un pôle recherche et développement en actions innovantes.

## Partenariat en cours



Créée en 2005 par la pianiste Gisèle Magnan, l'association **Les Concerts de Poche** vise à créer des liens nouveaux et durables entre habitants, en particulier auprès des personnes en difficulté, fragilisées ou isolées, en construisant des projets ambitieux de musique classique, jazz et lyrique au cœur des territoires ruraux et des quartiers, grâce à un dispositif indissociable d'ateliers et de concerts.

### Projet soutenu (2022-2025) :

« Créer et faire ensemble : révélons le potentiel des jeunes »

### Bénéficiaires :

18 300 jeunes isolés de 6 à 25 ans et 500 parents bénéficieront d'ateliers aux côtés de leurs enfants

### Objectifs :

- Améliorer la qualité et le contenu des ateliers et élargir la participation des proches
- Élargir la cible de jeunes en impliquant plus d'adolescents et de jeunes adultes en situation d'isolement ou de fragilité.

## Partenariat en cours



**Proximité**, créée en 2002, contribue à la réussite scolaire, à l'orientation choisie et à l'insertion professionnelle durable des jeunes issus des territoires en difficulté grâce à la mise en place de parcours sur-mesure comprenant parrainage individuel et ateliers collectifs avec des bénévoles actifs dans le monde du travail.

### Projet soutenu (2022-2025) :

« Contribuer à la réussite scolaire et professionnelle de chaque jeune en Île-de-France »

### Bénéficiaires sur 3 ans :

2 000 nouveaux jeunes entre 11 et 25 ans

### Objectifs :

- Accompagner 2 000 nouveaux jeunes dans les 3 prochaines années en Île-de-France par le parrainage individuel et la mise en place d'actions collectives
- Renforcer le parcours salarié, afin de fidéliser et de faire monter en compétences les équipes.

## Partenariat en cours



L'École à l'Hôpital est une association créée en 1929 et reconnue d'utilité publique. Elle dispense des cours individuels et gratuits aux élèves malades à l'hôpital comme à domicile à la demande des équipes médicales hospitalières.

Le projet A.D.O vise à Accompagner des adolescents en réduisant les impacts de la maladie sur leur scolarité, de Développer leurs compétences et de les Orienter pour leur permettre de renforcer leur estime de soi et détecter leurs propres stratégies d'apprentissage pour envisager un avenir malgré la maladie.

### Projet soutenu (2022-2025) :

« Projet A.D.O (Accompagner/ Développer/Orienter) »

### Bénéficiaires :

1 300 jeunes en rupture scolaire pour cause de maladies longues, chroniques ou psychiatriques

### Objectifs :

- Apporter aux enseignants bénévoles et aux coordinatrices de scolarité des propositions pédagogiques enrichies et des formations sur de nouveaux outils et méthodes
- Déployer le parcours A.D.O dans 3 à 4 structures chaque année et l'enrichir pour l'adresser à 1 300 jeunes en 3 ans.

## Partenariat en cours



L'association a été fondée en 2016 par Nathalie Casso-Vicarini et a pour objectif de partager au plus grand nombre (parents et professionnels) les connaissances actualisées sur le développement de l'enfant. Elle vise à favoriser le déploiement de pratiques éducatives fondées sur les études scientifiques dans tous les lieux d'accueil des enfants pour un développement harmonieux de l'enfant. La qualité d'accueil et d'accompagnement dès les premiers jours de vie participe à réduire les inégalités sociales.

L'association agit pour un changement systémique à travers 2 piliers :

- L'action de terrain : outiller et accompagner les professionnels de la petite enfance pour une amélioration continue de la qualité de leurs pratiques et pour redonner du sens à leurs métiers,
- Le plaidoyer : éclairer les décisions publiques à l'échelle nationale et internationale pour une plus grande considération de la petite enfance pour le bien-être de la société d'aujourd'hui et de demain.

### Projet soutenu (2023-2025) :

« Déploiement du programme Accompagne-moi... ! »

### Bénéficiaires :

- 1 450 professionnels de la petite enfance (et 120 assistantes maternelles de milieu d'accueil individuel)
- 7 834 parents
- 4 352 enfants de moins de 3 ans

### Objectifs :

- Essaimer dans 15 nouvelles villes qui ont sollicité l'association d'ici 2025
- Mettre en place un suivi de la qualité éducative dans toutes les structures petite enfance au niveau national.

## Partenariat en cours

### ENQUÊTE

L'association **Enquête**, créée en 2010, conçoit et diffuse des pédagogies et outils ludiques d'éducation à la laïcité et aux faits religieux pour développer chez les enfants un rapport apaisé et réfléchi à ces sujets.

Elle a notamment pour objectifs de :

- Mettre en œuvre des ateliers de découverte ou d'enseignement des faits religieux pour éduquer à la laïcité au sein de structures éducatives (écoles élémentaires, centres sociaux ou toute autre structure), notamment sur un mode ludique
- Concevoir des outils pédagogiques pour favoriser cet enseignement
- Animer des formations à destination des professionnels éducatifs
- Développer tout autre type d'outils ou toutes activités propres à servir son objet.

#### Projet soutenu (2021-2024) :

« Déployer l'éducation à la laïcité par l'enseignement des faits religieux »

#### Bénéficiaires :

6 690 enseignants,  
900 animateurs, 120 000  
enfants de 8 à 11 ans

#### Objectifs :

- En milieu scolaire, périscolaire et extrascolaire :
  - Déployer les formations d'enseignants, d'animateurs et de professionnels éducatifs, ainsi que des formations de formateurs
  - Poursuivre la création et la diffusion d'outils adaptés pour les enseignants et les animateurs
- Finaliser une étude d'impact en randomisation avec l'OCDE.

## Partenariat en cours



L'association **Dulala** (D'Une Langue A L'Autre) produit des formations autour de l'accueil et la valorisation des langues et des ressources pédagogiques pour outiller les acteurs éducatifs à prendre en compte les langues des élèves, à accompagner les parents et faciliter l'entrée dans le français en valorisant les compétences linguistiques des élèves au profit de tous les enfants.

#### Projet soutenu (2023-2025) :

« Les langues de chacun, une chance pour tous »

#### Bénéficiaires :

11 370 professionnels de l'éducation, 5 830 enfants (0 -10 ans) et 630 parents

#### Objectifs :

- Développer les formations Dulala afin de permettre à davantage d'enfants de bénéficier d'activités et d'accompagnements sur le plan linguistique
- Évaluer les changements et effets générés par le dispositif sur les enfants.

## Partenariat en cours

---



**Le Colibri** est une association de loi 1901 créée en 2017 par les Scouts et Guides de France, sous l'impulsion de Jérôme Aucordier. Le Colibri est une structure de placement non traditionnelle, agréée par les départements, spécialisée dans l'accueil sur-mesure des enfants et adolescents en « situation complexe », reposant sur la méthode scout. Elle accueille des enfants et des jeunes aux parcours souvent remplis de rupture, de violence, de sentiment d'abandon, d'incapacité projective. L'aspect innovant du projet réside dans sa volonté de placer le jeune au centre de sa prise en charge, et non de lui demander de s'adapter au système, grâce à une souplesse dans l'accompagnement permettant de construire un projet sur-mesure pour chaque jeune.

---

### Projet soutenu (2023-2025) :

« Développement et essaimage des lieux de vie Colibri »

---

### Bénéficiaires :

484 enfants et jeunes entre 6 et 21 ans

---

### Objectifs :

- Développer et essaimer 10 nouveaux lieux de vie concentrés en pôles régionaux stratégiques
- Structurer et pérenniser la méthodologie scout dans le domaine de l'Aide Sociale à l'Enfance.

## Bilan de partenariat

---



Le **Réseau Môm'artre** a été créé en 2001 permettant aux familles monoparentales et/ou à faible revenu d'avoir une solution de garde périscolaire axée sur les activités artistiques et culturelles, pour les enfants de 4 à 11 ans, deux à plusieurs jours par semaine : sortie d'école, goûter, activités artistiques (peinture, dessin, théâtre, musique, etc.).

---

### Projet soutenu (2021-2024) :

« Agir durablement au profit des enfants et familles dans les quartiers populaires »

---

### Bénéficiaires sur 3 ans :

2 100 enfants

---

### Objectifs :

Réduire les inégalités sociales et éducatives dans le parcours des enfants de 0 à 15 ans sur les temps d'accueil périscolaire, en priorité pour les enfants en situation de vulnérabilité en :

- Amplifiant l'action du Réseau Môm'artre auprès des enfants via un élargissement des âges d'intervention
- Développant un programme de transfert d'expérience et de savoir-faire auprès des structures d'accueil de l'enfance et de la petite enfance dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville.

---

**Actualités :** le partenariat a pris fin après 6 années de soutien. Celui-ci a permis d'amplifier les actions du Réseau Môm'artre à travers l'élargissement des âges d'intervention ainsi qu'à travers le transfert d'expériences et de compétences. Le projet a bénéficié à près de 9 600 enfants et à près de 1 580 professionnels accompagnés.

## Bilan de partenariat



**Chemins d'Enfances** est une association qui agit pour permettre à chaque enfant de développer son plein potentiel et devenir acteur de changement par des programmes ludiques et éducatifs pour les enfants.

Magic Place est un programme innovant de jeu et d'apprentissage itinérant pour permettre aux enfants de 6 -12 ans en situation de grande précarité en France de s'épanouir et mieux s'intégrer.

**Projet soutenu (2020-2023) :**  
« Magic Place »

**Bénéficiaires sur 3 ans :**  
6 500 enfants de 4 à 12 ans  
en situation de précarité et  
240 professionnels du champ  
social

### Objectifs :

Démultiplier et optimiser la prise en charge socio-éducative des enfants en situation d'urgence sociale à travers :

- Le développement des capacités d'intervention de terrain du dispositif Magic Place
- La diffusion du savoir-faire Magic Place via la formation des professionnels du champ social.

**Actualités :** le partenariat a pris fin après 6 années de soutien. Celui-ci a permis le développement d'ateliers ludoéducatifs et des ateliers de soutien à la parentalité mobiles en faveur d'enfants et de parents en situation de grande précarité et d'exclusion. Le projet a bénéficié à près de 6 500 enfants et parents.



## Paroles de partenaires



**Thomas Comtet,**  
Directeur général  
de Trouve Ta Voix

**« J'ai été impressionné par la qualité, la transparence et la bienveillance des échanges avec la Fondation Pierre Bellon... »**

J'ai été impressionné par la qualité, la transparence et la bienveillance des échanges avec la Fondation Pierre Bellon depuis notre première rencontre il y a trois ans jusqu'à la signature de la convention il y a quelques mois.

Son accompagnement pour les prochaines années permet à Trouve Ta Voix d'initier sereinement une nouvelle phase de déploiement territorial de ses programmes de formation à la prise de parole dans les collèges et lycées prioritaires. Nous avons aussi pu démarrer, aux côtés de l'Education nationale et des académies, un travail d'accompagnement des enseignants afin que ces derniers bénéficient directement de notre action et de notre méthode pédagogique.

Ce soutien sur la durée nous permet enfin de créer les conditions pour jouer pleinement notre rôle d'acteur de l'innovation sociale en accordant le temps nécessaire aux réflexions de fond (amélioration pédagogique, liens avec la recherche, plaidoyer...) et à l'émergence de coopérations fertiles avec d'autres structures associatives et avec l'Education nationale.

Merci à l'équipe de la Fondation pour son soutien, sa confiance et tous les échanges à venir qui renforceront notre impact.



**Vanessa Duchatelle,**  
Fondatrice et Directrice  
générale de ScholaVie

**« En 3 mots, être accompagnés par la Fondation Pierre Bellon c'est : rassurant, enrichissant, stimulant. »**

Être soutenue par la Fondation Pierre Bellon était une étape clé du déploiement de ScholaVie, car l'équipe de la Fondation a une maturité et une expertise philanthropique tout à fait unique dans l'écosystème français. Être accompagnés par la Fondation Pierre Bellon, cela signifie bénéficier de la profondeur d'analyse de son équipe sur les enjeux du non lucratif et du changement systémique. Cela nous fait grandir et mûrir dans notre réflexion.

C'est également une Fondation qui malgré son ancienneté ose prendre des risques novateurs, par exemple en nous soutenant pour un projet de recherche action tout à fait rare dans le paysage : un choix qui nous permet de prendre le temps d'analyser finement la qualité de nos actions, avant de les déployer plus massivement.

En 3 mots, être accompagnés par la Fondation Pierre Bellon c'est : rassurant, enrichissant, stimulant. Mille mercis pour ce soutien essentiel à notre passage à l'échelle.





## VERS LA VIE AU TRAVAIL

S'orienter et se former

29 872

jeunes  
bénéficiaires

11 PAYS

France, Cambodge, Inde, Indonésie,  
Malawi, Mongolie, Népal, Philippines,  
Sénégal, Togo, Vietnam

997 500 €

de budget

### — Constat —

En France, une large majorité d'actifs pense que la situation au travail s'est dégradée ces dernières années, et que la qualité de vie au travail dépend avant tout des relations humaines et de l'intérêt pour son travail.

Dans une approche préventive, la Fondation a choisi d'agir en priorité pour les jeunes, afin que la vie au travail soit pour eux une source d'épanouissement personnel et collectif.

### — Objectifs —

La Fondation, pour préparer les jeunes à entrer dans la vie active, soutient des projets qui les accompagnent dans leur parcours de vie professionnelle : orientation, mise en situation et insertion.

Ses objectifs sont :

- **Une orientation choisie et non subie par les jeunes,** avec une découverte dès le collège de la vie au travail, des métiers et des entreprises
- **La mise en situation professionnelle,** avec la création de mini-entreprises, des simulations d'entretiens, des visites d'organisations professionnelles, l'accès à des stages
- **Le développement des compétences de vie au travail :** esprit d'équipe, organisation, ponctualité, initiative, autonomie..., avec des activités ludiques et formatrices



Télémaque

RURA  
Révéler le potentiel de la jeunesse des territoires

15 PROJETS SOUTENUS

WITECH

CAP  
Coalition Abolition Prostitution

WKF  
Wake up Café, libérer les talents

Linkedout  
une idée d'entourage

enactus

afuté

ENTREPRENEURS  
du Monde

PN  
Passerelles numériques  
Un passeport pour la vie

## Nouveau partenariat

---



Les écoles **ETRE** poursuivent un double objectif : accompagner l'insertion durable des jeunes dans des métiers d'avenir et accélérer la transition écologique par le biais des métiers et des compétences en France.

Les écoles ETRE accompagnent et forment des jeunes de 16 à 25 ans, éloignés de l'emploi, aux métiers manuels de la transition écologique. Au sein d'une école ETRE, les jeunes découvrent dans des ateliers pratiques et manuels plusieurs métiers verts et verdissants (rénovation énergétique, agroécologie, gestion durable des espaces verts, etc.). Les dispositifs ETRE forment un parcours allant de la remobilisation jusqu'à la formation certifiante, et permettent aux jeunes de travailler leur orientation professionnelle, de lever les freins à l'insertion et de devenir des acteurs de la transition écologique.

---

### Projet soutenu (2024-2026) :

« Accompagner les écoles de la transition écologique ETRE »

---

### Bénéficiaires :

3 870 jeunes sur 3 ans

---

### Objectifs :

Le Réseau ETRE cherche aujourd'hui à renforcer ses activités d'accompagnement afin de permettre aux 20 écoles déjà actives de se pérenniser et de maximiser leur impact dans les territoires auprès des jeunes.

- Renforcer l'accompagnement des écoles ETRE actives
- Structurer le Réseau des écoles ETRE pour assurer leur pérennité
- Animer le Réseau.

## Nouveau partenariat

---

# Télémaque

**Télémaque** agit auprès des jeunes investis de territoires fragiles dès la 5<sup>ème</sup>, afin d'anticiper les risques d'autocensure, les difficultés liées à l'orientation et au manque d'ouverture socio-culturelle. Les jeunes sont accompagnés sur le long-terme (6 ans) et bénéficient d'un dispositif qualitatif de mentorat. Les mentors agissent sur les 4 leviers qui répondent aux besoins identifiés des jeunes : ouverture socio-culturelle, découverte du monde professionnel, confiance en soi, performance scolaire.

---

### Projet soutenu (2024-2027) :

« Soutenir le déploiement du Mouvement Télémaque dans l'Hexagone et en Outre-mer »

---

### Bénéficiaires :

300 jeunes accompagnés par les structures membres du Mouvement Télémaque, sur 3 ans

---

### Objectif :

Le Mouvement Télémaque, via le procédé innovant de la franchise territoriale, vise à déployer la méthodologie de l'association en formant des structures associatives implantées sur des territoires ciblés pour leur permettre d'accompagner à leur tour par le mentorat des jeunes motivés de familles modestes. L'objectif est d'accompagner 18 structures locales à déployer le programme de mentorat à destination de 300 jeunes.

## Nouveau partenariat



L'association **Afuté** a pour mission de favoriser l'insertion sociale des jeunes en situation de handicap cognitif et mental (autisme, trisomie, dyspraxie) par la formation professionnelle et l'accès à un travail en milieu ordinaire, principalement dans les métiers en tension. L'association propose un parcours de formation progressif, tenant compte des capacités de chaque jeune neuro-atypique, leur permettant d'acquérir les compétences de savoir-être et savoir-faire pour aller en entreprise.

### Projet soutenu (2025-2027) :

« Essaimage des formations Afuté dans 5 régions »

### Bénéficiaires :

300 jeunes en situation de handicap cognitif et mental, sur 3 ans

### Objectifs :

- Essaimer les activités d'Afuté dans 5 régions de France
- Former 300 jeunes en entreprises afin qu'ils accèdent à un emploi en milieu ordinaire.

## Nouveau partenariat



Créée en 2020, **Witech** est une association et un organisme de formation spécialisés dans le numérique au service de l'inclusion. Witech propose des programmes de formation et d'orientation pour accompagner les jeunes et les adultes, principalement issus des quartiers prioritaires, dans leurs parcours scolaire, professionnel et personnel. Son approche pédagogique combine compétences techniques et savoir-être.

### Projet soutenu (2024-2025) :

« Parcours Witech Girls »

### Bénéficiaires :

80 jeunes filles de 11 à 15 ans sur un an

### Objectifs :

- Accompagner les jeunes collégiennes vers le numérique à travers le Parcours Witech Girls sur 2 territoires en Île-de-France
- Assurer la qualité pédagogique des parcours et le soutien continu pour les participantes.



## Partenariat renouvelé



L'association **Enactus France**, créée en 2002, est spécialiste de pédagogie expérientielle et de l'engagement. Elle accompagne des jeunes, lycéens et étudiants à développer leurs compétences pour innover et agir au service de la société et de la planète.

Par le travail en équipe autour de projets entrepreneuriaux, Enactus France a notamment pour objectifs d'aider à l'orientation et l'insertion professionnelle des jeunes issus de milieux défavorisés ainsi que de développer leur engagement en faveur de leur territoire et renforcer leur sentiment d'appartenance à la société.

### Projet soutenu (2025-2027) :

« Engager les lycéens défavorisés via une pédagogie de projet innovante dans les transitions sociales et environnementales »

### Bénéficiaires :

12 600 jeunes lycéens

### Objectifs :

- Améliorer la pédagogie du parcours Action et la coopération avec les dispositifs publics existants pour valoriser l'engagement comme levier d'inclusion sociale
- Renforcer le plaidoyer, la recherche action & la mesure d'impact des parcours Enactus Lycéens (Initiation, Action)
- Poursuivre l'autonomie des enseignants pour faire évoluer les pratiques pédagogiques dans l'éducation nationale.

**Actualités :** la Fondation Pierre Bellon a renouvelé son soutien pour 3 années supplémentaires à l'association Enactus afin de permettre l'accès des parcours éducatifs innovants Enactus Lycéens aux lycéens issus de territoires défavorisés (voies professionnelles, QPV, zones rurales) afin de les accompagner à prendre conscience des enjeux sociaux et environnementaux et de travailler à leur inclusion sociale via l'engagement au service de leur territoire.

## Partenariat renouvelé



**Futur Au Présent International (FAP)** est une association créée en 2012 par des travailleurs sociaux sénégalais et français et un enseignant-chercheur en sociologie. Elle propose un accompagnement social et éducatif à des publics en grande précarité (personnes détenues, filles en situation de travail précoce, décrocheurs scolaires au Sénégal et mineurs non accompagnés en France).

### Projet soutenu (2024-2026) :

« Accès à la formation et à l'entrepreneuriat des jeunes en Casamance - Phase 2 »

### Bénéficiaires sur 3 ans :

466 jeunes de 13 à 18 ans sur 2 ans

### Objectifs :

- Permettre aux jeunes en cours de formation professionnelle de terminer leur parcours et de se préparer à la vie professionnelle
- Permettre aux jeunes en fin de formation et ayant bénéficié de la première phase du programme ainsi qu'à d'autres jeunes de Ziguinchor de démarrer une activité professionnelle stable (propre activité économique ou création d'un GIE - groupe d'intérêt économique)
- Consolider un réseau d'acteurs favorisant l'insertion professionnelle des jeunes en Casamance.

**Actualités :** après une première phase concluante, la Fondation Pierre Bellon a renouvelé son soutien pour 2 années supplémentaires au projet « Accès à la formation et à l'entrepreneuriat des jeunes en Casamance » au Sénégal.

## Partenariat renouvelé



Créée en 2014, **Wake up Café (WKF)** accompagne des personnes détenues et sortant de prison motivées pour être soutenues dans leur réinsertion durable, sans récidive. Elle propose des parcours visant une réhabilitation complète de la personne, un accompagnement individuel et collectif dedans-dehors sur mesure, et une communauté d'entraide, pilier pour lutter contre la récidive et l'isolement.

### Projet soutenu (2024-2026) :

« Essaimer la méthodologie d'accompagnement des jeunes sortant de prison vers une réinsertion durable sur 9 sites en France »

### Bénéficiaires sur 3 ans :

1095 jeunes sortants de prison sur 3 ans

### Objectifs :

- Accompagner des jeunes sortants de prison à travers un parcours adapté de remobilisation vers l'emploi et de reconstruction de soi sur 9 sites en France
- Capitaliser sur l'expérience Wake up Café en matière d'accompagnement des jeunes et former l'ensemble des salariés et intervenants afin d'essaimer un parcours de qualité.

**Actualités :** la Fondation Pierre Bellon a renouvelé son soutien pour 3 années supplémentaires à l'association Wake Up Café afin d'essaimer et améliorer la qualité de l'accompagnement vers la réinsertion proposé aux jeunes sortants de prison.

## Partenariat en cours



**Friends-International (FI)** est une organisation non-gouvernementale (ONG), créée au Cambodge en 1994 dans le but de construire un avenir dans lequel tous les enfants sont protégés de toute forme d'exploitation et deviennent des citoyens productifs et acteurs de leur pays ; et ainsi contribuent à un monde plus juste et équitable. FI soutient l'éducation, le bien-être, et la réinsertion économique et sociale de plus de 50 000 enfants, jeunes et leurs familles en milieu urbain au Cambodge, en Indonésie, au Laos, en Thaïlande et au Myanmar.

### Projet soutenu (2023-2026) :

« Programme Future Employment au Cambodge et en Indonésie »

### Bénéficiaires :

1500 jeunes de 15 à 24 ans sur 3 ans

### Objectifs :

Augmenter le nombre de jeunes ayant accès à un emploi stable et rémunérateur au Cambodge et en Indonésie au travers une offre de formation professionnelle diversifiée et pérenne en :

- Consolidant l'expérience acquise pendant le Covid-19 et développer les modèles de formations pour répondre aux besoins des jeunes (15-24 ans) au Cambodge
- Adaptant et essaimant le programme Future Employment à Jakarta pour accompagner de nouveaux publics jeunes marginalisés dans un contexte urbain de mégapole.

## Partenariat en cours

---



Créée en 2013 par 9 associations, **CAP International** (Coalition pour l'Abolition de la Prostitution) est une coalition de 35 associations de terrain et de survivantes de la prostitution et de la traite présentes dans 27 pays. Ces associations sont unies autour d'un même objectif : l'abolition des systèmes de prostitution et d'exploitation sexuelle.

---

**Projet soutenu (2022-2024) :**  
« Programme EXIT »

**Bénéficiaires sur 3 ans :**  
1 500 filles, garçons et femmes de 13 à 25 ans

---

### Objectifs :

- Permettre la réinsertion socio-éducative et professionnelle pour les victimes de la prostitution et de l'exploitation sexuelle en Inde, Népal, Malawi et Mongolie via l'accès à l'éducation, la formation professionnelle, la mise en œuvre d'activités génératrices de revenus et l'aide au retour à l'emploi
- Renforcer les capacités d'intervention des associations de terrain via les échanges de bonnes pratiques, les retours d'expériences et la capitalisation.

## Partenariat en cours

---



L'association **Passerelles Numériques (PN)**, créée en 2006, permet à des jeunes défavorisés d'accéder, grâce à leurs capacités et à leur volonté, à une éducation et à une formation technique et professionnelle dans le secteur du numérique. Les jeunes y acquièrent l'employabilité nécessaire pour leur permettre, ainsi qu'à leur famille, d'échapper durablement à la pauvreté. PN agit au Cambodge, au Vietnam, aux Philippines et à Madagascar.

---

**Projet soutenu (2024-2026) :**  
« Jeunesse vulnérable et employabilité digitale en Asie du Sud Est »

**Bénéficiaires sur 3 ans :**

- 780 jeunes de 16 à 25 ans suivent une formation dans les centres de Passerelles Numériques
  - 6 000 jeunes sont informés sur les opportunités de formation numérique et d'employabilité
- 

### Objectifs :

Assurer la réussite des jeunes défavorisés des zones rurales et des quartiers défavorisés grâce à une formation numérique de qualité au Cambodge, aux Philippines et au Vietnam :

- Développer l'accès à la formation numérique, l'autonomie, l'orientation et l'employabilité en renforçant plus encore l'efficacité opérationnelle
- Consolider le modèle de déploiement et le développement de PN.

## Partenariat en cours



Les jeunes filles des quartiers populaires sont souvent victimes d'inégalités (sociales, de genre et de territoire) qui aboutissent à des logiques d'autocensure.

**Rêv'Elles** a été fondée en 2013 pour déconstruire toutes ces barrières limitantes et accompagner ces jeunes filles dans leur épanouissement professionnel et personnel en développant leur potentiel et leur pouvoir d'agir.

### Projet soutenu (2023-2025) :

« Consolider et développer les actions en Île-de-France et en Auvergne-Rhône-Alpes »

### Bénéficiaires sur 3 ans :

- 1 900 jeunes femmes pour un atelier de sensibilisation « Apprends à te connaître »
- 1 100 jeunes femmes pour l'accompagnement au programme « RVL Ton Potentiel »

### Objectifs :

- Constituer l'écosystème nécessaire au déploiement de Rêv'Elles pour développer son ancrage dans les régions IDF et AURA
- Déployer l'offre Rêv'Elles dans des nouveaux territoires en région.

## Partenariat en cours



Révéler le potentiel de la jeunesse des territoires

### (Anciennement Chemins d'avenirs)

L'association **RURA**, créée en 2016 par Salomé Berlioux, lutte contre les fractures territoriales en pariant sur les jeunes des zones rurales et des petites villes pour leur permettre d'avoir autant de chance de réaliser leur potentiel – académique, professionnel et citoyen - que les jeunes des grandes métropoles. Pour cela, les jeunes (collégiens, lycéens et étudiants) sont informés et accompagnés à travers 4 leviers d'actions complémentaires :

- Une méthodologie de réflexion sur soi
- Un système de parrainage individuel
- Des formations thématiques
- Des opportunités différenciantes : offres de stages professionnels et académiques, bourses à la mobilité, rencontres avec des professionnels et des étudiants, visites culturelles et d'entreprises.

### Projet soutenu (2023-2025) :

« Révéler le potentiel de 1 000 jeunes des zones rurales et des petites villes »

### Bénéficiaires sur 3 ans :

- 1 000 jeunes
- 1 000 parrains et marraines

### Objectifs :

- Développer et intensifier les actions de RURA dans les territoires ruraux et les petites villes des académies d'Amiens, Clermont-Ferrand, Dijon, Grenoble et Nancy-Metz
- Accompagner ces 1 000 jeunes dans la réalisation de leur potentiel.

**Actualités :** Chemins d'avenirs devient Rura : faire changer le regard sur la ruralité et les jeunes ruraux suppose une marque forte, incarnante et reconnue par les jeunes eux-mêmes.

## Bilan de partenariat

---



L'association **Cravate Solidaire**, créée en 2012, favorise l'insertion des personnes en recherche d'emploi et contribue à lever les freins à l'embauche par l'acquisition des codes vestimentaires et comportementaux nécessaires lors d'un entretien d'embauche. Elle est aujourd'hui présente dans 12 villes.

---

**Actualités :** le soutien de la Fondation Pierre Bellon pendant 6 années a permis :

- Le changement d'échelle des Ateliers Coup de Pouce et le renforcement du parcours d'accompagnement pour les candidats qui en ont besoin
- Le suivi de chaque jeune afin de viser un taux de réussite aux entretiens de 70%
- La consolidation du réseau et la couverture de 15 territoires.

---

### Projet soutenu (2022-2024) :

« De l'Impact Local au National »

---

### Bénéficiaires sur 3 ans :

11 500 jeunes défavorisés de moins de 26 ans

---

### Objectifs :

- Entrer dans une deuxième phase de changement d'échelle en couvrant 15 bassins d'emploi en 2024 et en renforçant avec un parcours complet l'accompagnement des jeunes en recherche active d'emploi afin d'optimiser leurs chances d'accès à l'emploi à un moment déterminant : l'entretien d'embauche et l'entrée dans le monde professionnel
- Renforcer le parcours d'accompagnement des jeunes avec les Ateliers Coup de Pouce à la Maison, Coup de Pouce aux Jeunes Pousses et Coup 2 mains, ainsi que le suivi de chaque jeune afin de viser un taux de réussite aux entretiens de 70%
- Consolider et structurer le réseau ainsi que la couverture de 3 nouveaux territoires pour répondre aux demandes d'antennes en régions.

## Bilan de partenariat

---



Créée en 2014, l'association **Entourage** donne aux personnes exclues et isolées les réseaux de soutien dont elles ont besoin, pour rebondir et leur permettre de reprendre leur place dans la société.

---

### Projet soutenu (2022-2024) :

« LinkedOut Jeunes »

---

### Bénéficiaires sur 3 ans :

400 jeunes de 18 à 30 ans

---

### Objectifs :

- Intégrer les publics jeunes très éloignés des dispositifs de retour à l'emploi dans une communauté inspirante et mobilisante
- Créer les opportunités pour un retour à l'emploi des jeunes accompagnés.

---

**Actualités :** la Fondation Pierre Bellon a soutenu pendant 3 ans le projet « Linked Out Jeunes ». Celui-ci a permis d'accompagner 259 jeunes en situation de précarité vers l'emploi à travers du coaching individuel, du coaching collectif et la plateforme Linked Out.

## Bilan de partenariat

### ENTREPRENEURS du Monde

Créée en 1998, l'association **Entrepreneurs du Monde** accompagne l'insertion sociale et économique de personnes en situation de grande précarité dans le monde. Elle les aide à entreprendre, à accéder à l'énergie et à s'adapter au changement climatique pour s'émanciper. Pour réaliser sa mission, Entrepreneurs du Monde crée et incube des organisations locales jusqu'à leur autonomie autour de 4 axes : la microfinance sociale, l'accès à l'énergie, le soutien à la Très Petite Entreprise/ Insertion professionnelle et l'agro-entrepreneuriat.

**Actualités :** le soutien de la Fondation Pierre Bellon a pris fin après 3 années qui ont permis de renforcer l'employabilité de jeunes vulnérables à travers l'entreprise-école-Miawodo dans le secteur de la gestion des déchets au Togo.

#### Projet soutenu (2022-2024) :

« Renforcer l'employabilité de jeunes vulnérables à travers une entreprise-école (Miawodo) dans le secteur de la gestion des déchets au Togo »

#### Bénéficiaires sur 3 ans :

200 jeunes (moins de 30 ans) demandeurs d'emploi avec un niveau d'instruction faible

#### Objectifs :

- Développer l'entreprise-école togolaise de gestion des déchets
- Mettre en œuvre des programmes de formation efficaces et adaptés dans le domaine de la gestion des déchets au Togo
- Développer des formations pratiques et des contrats d'apprentissage en lien avec les acteurs du secteur de la gestion des déchets
- Accompagner Miawodo dans la certification de son parcours d'apprentissage, l'amélioration de sa performance sociale et la capitalisation de ses pratiques
- Former et accompagner les jeunes dans leur projet d'insertion professionnelle
- Donner accès à un parcours d'insertion par l'emploi renforçant ainsi les compétences techniques, relationnelles et humaines (soft skills)
- Faire bénéficier de services d'appui à la création de très petites entreprises (TPE).





---

## Paroles de partenaires

---



**Olivier Tran,**  
Fondateur et directeur  
d'Afuté

**« La Fondation Pierre Bellon apporte une contribution considérable au développement d'Afuté... »**

La Fondation Pierre Bellon apporte une contribution considérable au développement d'Afuté dans cinq régions, avec le financement sur 3 ans des coordinateurs qui vont déployer le dispositif Afuté de formation professionnelle des jeunes

porteurs de handicap cognitif et mental dans les métiers en tension de leurs régions. Avec une approche systémique collaborative, nous sommes heureux de pouvoir transformer, ensemble, l'exclusion en excellence collective !



**Mouna Jabri,**  
Déléguée générale  
de Witech

**« Nous sommes particulièrement heureux que la Fondation Pierre Bellon soutienne des associations de proximité comme la nôtre... »**

Depuis nos premiers échanges, nous avons tout de suite perçu l'aspect humain au cœur de la Fondation Pierre Bellon. Dès le début, nous avons échangé avec des personnes sincères et attentives aux enjeux de société et aux besoins associatifs, qui ont su saisir l'ADN de notre projet. Leur écoute et leur bienveillance ont rendu chaque étape du processus rassurante et enrichissante.

Le soutien de la Fondation va bien au-delà d'une aide financière. Il témoigne d'une véritable confiance et d'un engagement fort envers notre Parcours Witech Girls. Ce programme vise à donner confiance aux jeunes filles et à susciter leur intérêt pour le numérique, en leur offrant un accompagnement durable et des outils adaptés pour évoluer dans un univers digital en constante mutation.

Ce premier grand soutien nous permet de renforcer notre mission : accompagner les jeunes filles dans leur découverte et leur épanouissement dans le numérique. Nous sommes particulièrement heureux que la Fondation Pierre Bellon soutienne des associations de proximité comme la nôtre, œuvrant quotidiennement auprès des populations les plus fragiles. Ensemble, nous ouvrons la voie à un avenir plus inclusif et prometteur.

À travers le soutien de la Fondation, les associations partenaires sont particulièrement engagées sur les ODD suivants :

La taille des ODD présentés ci-dessous varie en fonction du nombre d'associations partenaires engagées en leur faveur.



---

## L'engagement de nos partenaires en faveur des 17 Objectifs de Développement Durable

---



Adoptés en 2015 par l'ensemble des États Membres de l'Organisation des Nations Unies dans le cadre du Programme de développement durable à l'horizon 2030, les objectifs de développement durable, dits ODD, donnent à l'ensemble des parties prenantes (gouvernements, secteur privé, société civile) la marche à suivre pour parvenir à un avenir meilleur et plus durable pour tous.

Ces ODD sont un appel universel à l'action pour éliminer la pauvreté, réduire les inégalités, protéger la planète et améliorer le quotidien de toutes les personnes partout dans le monde, tout en leur ouvrant des perspectives d'avenir.

Ils se déclinent en 17 objectifs spécifiques :

- |  |  |  |
|--|--|--|
| 1. Éradication de la pauvreté                  | 8. Accès à des emplois décents   | 12. Consommation et production responsables        |
| 2. Lutte contre la faim                        | 9. Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation | 13. Lutte contre le changement climatique          |
| 3. Accès à la santé                            | 10. Réduction des inégalités   | 14. Vie aquatique                                  |
| 4. Accès à une éducation de qualité            | 11. Villes et communautés durables   | 15. Vie terrestre                                  |
| 5. Égalité entre les sexes                     |  | 16. Justice et paix                                |
| 6. Accès à l'eau salubre et à l'assainissement |  | 17. Partenariats pour la réalisation des objectifs |
| 7. Recours aux énergies renouvelables          |  |  |

## Coopérations transversales



La Fabrique du Nous (basée à Marseille) soutient et met en œuvre des initiatives créatrices de lien social.

Le projet nommé « *L'école du Nous* » vise à fédérer les acteurs de la jeunesse au bénéfice des enjeux de l'apprentissage de l'altérité. Conçue comme une alliance éducative, « l'école du Nous » réunit écoles, acteurs associatifs, enseignants, collectivités, Éducation nationale, parents d'élèves, fondations, etc. En 2024, la Fondation Pierre Bellon a apporté son soutien à « L'école du Nous » afin de produire une ingénierie pédagogique sur la base des bienfaits de l'apprentissage de l'altérité à l'école, de poser les bases d'une diffusion à grande échelle et enfin d'analyser et partager la méthode.



Créée en 2002, Passerelles et Compétences a pour but d'assister les organismes à but philanthropique, social et humanitaire dans leur développement. Elle les accompagne grâce à la mise à disposition gratuite de compétences bénévoles dans le cadre de missions ponctuelles compatibles avec l'activité professionnelle du bénévole.

De 2015 à 2021, la Fondation Pierre Bellon a soutenu Passerelles et Compétences pour le cofinancement de missions de bénévolat auprès d'associations agissant dans le champ du développement humain.

En 2022, la Fondation a choisi de renouveler le partenariat pour le projet : « *Bénévolat de Gouvernance : Renforcer la gouvernance des associations pour développer leur impact* » (janvier 2023 - décembre 2025) afin de :

- Structurer et pérenniser le programme Bénévolat de Gouvernance.
- Accompagner des associations œuvrant auprès de personnes en difficulté, notamment les jeunes et leurs familles.



Break Poverty Foundation a pour objectif de lutter contre le déterminisme social qui affecte la jeunesse défavorisée en France et à l'étranger.

Pour ce faire, elle soutient des projets innovants et transformants dans 3 domaines principaux : le soutien à la petite enfance, la lutte contre le décrochage scolaire, l'aide à l'insertion professionnelle. La Fondation a renouvelé en 2024 son engagement auprès de Break Poverty Foundation afin de la soutenir pour son étude « *Prévenir les inégalités dès le plus jeune âge / Outiller les pouvoirs publics pour une politique ambitieuse en matière de petite enfance* ».



Lancé en 2015, VersLeHaut est le premier think tank français dédié aux jeunes et à l'éducation afin de :

- Mobiliser l'ensemble du corps social (décideurs publics et société civile) sur l'enjeu clé que représente aujourd'hui l'éducation - dans toutes ses composantes - afin qu'elle devienne un sujet de société prioritaire ;
- Faire émerger des propositions concrètes pour bâtir un projet éducatif adapté aux enjeux du 21<sup>ème</sup> siècle, en capitalisant sur les initiatives déployées avec succès sur le terrain par des acteurs de tous horizons.

En 2022, la Fondation Pierre Bellon a renouvelé son soutien pour le projet : « *Conception, édition et diffusion de publications dédiées à la jeunesse et à l'éducation* » (janvier 2023 - décembre 2025) afin de diffuser les productions (formats variés) de VersLeHaut auprès d'un public plus large, au premier rang desquels les associations éducatives, les enseignants et les jeunes.



Action Tank est une association loi 1901 reconnue d'intérêt général co-créée par Martin Hirsch et Emmanuel Faber en 2010.

Elle œuvre en tant que laboratoire d'innovations sociales réunissant entreprises, associations, acteurs publics et monde académique autour d'un objectif commun : lutter contre la pauvreté et l'exclusion en France. Elle travaille actuellement sur le projet « *Innover par la donnée dans l'aide sociale à l'enfance* » qui vise à générer des exemples inspirants d'observation dynamique, de pilotage, de preuve, en partenariat avec plusieurs départements afin de contribuer à l'amélioration de l'impact social de la protection de l'enfance.



**Scale Changer a pour objectif de permettre aux solutions à fort impact social et environnemental d'être à la hauteur des enjeux de notre société.**

Pour ce faire, elle accompagne depuis 2014 les structures de l'ESS et les projets à fort impact en France et l'international dans leur changement d'échelle. Elle agit en accompagnant en individuel comme en collectif les structures dans leur réflexion stratégique et dans la mise en œuvre opérationnelle de leurs chantiers de transformation. Sur les années 2024 et 2025, Scale Changer mène une étude « *Scalomètre* » qui vise à analyser et comparer les trajectoires de changement d'échelle d'innovations sociales et environnementales. Elle permettra la production d'une première publication s'appuyant sur des données quantitatives et qualitatives et des actions d'acculturation / sensibilisation auprès des acteurs de l'écosystème de l'intérêt général.



**Ashoka est une ONG, un réseau d'acteurs de changement, qui agit en faveur de l'innovation sociale. Elle vise à accélérer les idées et initiatives ayant un impact sociétal positif, pour préparer l'avenir dès à présent.**

En 2021 et 2022, la Fondation Pierre Bellon a soutenu Ashoka pour son projet : « De l'innovation sociale éducative au changement systémique ». En 2023, la Fondation a apporté son soutien au projet « L'Assemblée des jeunesses ». Initiée par Ashoka et conçue en collaboration avec des jeunes, un réseau associatif, des fondations, des entreprises et une sociologue, « L'Assemblée des jeunesses » est un parcours apprenant qui intègre majoritairement des jeunes de 16-24 ans et des décideurs issus d'autres générations pour mieux comprendre les enjeux qui traversent les jeunesses et réfléchir ensemble à la définition de la réussite au 21<sup>ème</sup> siècle.



**Fondé en 2006, Le RAMEAU est un laboratoire de recherche empirique dédié aux alliances innovantes au service du bien commun.**

La Fondation a participé au programme « *Fondations d'avenir* ». L'objectif est d'analyser et de partager les pratiques partenariales innovantes avec les fondations pionnières. Issu de ces travaux, le Cercle « Fondations d'avenir » a été créé en 2015 pour mettre en débat et expérimenter de nouvelles méthodes.

## Parole de partenaire



**Valérie Daher,**  
**Directrice générale**  
**de Break Poverty**  
**Foundation**

Depuis 2023, la Fondation Pierre Bellon nous accompagne dans son engagement en faveur de la petite enfance. Grâce à son soutien, nous avons pu mener une étude stratégique essentielle pour identifier les leviers les plus efficaces afin de réduire les inégalités dès le plus jeune âge. Peu de mécènes acceptent de financer une étude exploratoire sans garantie de résultats concrets, et nous saluons la vision et l'audace de la Fondation, qui a su prendre ce risque avec nous.

Ce travail nous a permis de constater que les pays les plus avancés en matière de soutien à la parentalité – comme le Canada ou l'Australie – se sont tous dotés d'un outil de mesure du développement des enfants, leur permettant d'évaluer l'impact de leurs politiques publiques. Consciente de l'importance d'un tel dispositif pour la France, la Fondation Pierre Bellon a renouvelé son engagement à nos côtés afin d'explorer les possibilités d'implantation d'un outil similaire dans notre pays.

Sa flexibilité, son écoute et son appui structurant ont été déterminants pour la réussite de ce projet atypique. Grâce à son soutien, nous avons pu mobiliser d'autres mécènes et renforcer notre action en faveur d'une politique ambitieuse pour la petite enfance. Un immense merci à la Fondation Pierre Bellon pour sa confiance et son engagement à nos côtés !

## Les « Coup de cœur » de la Fondation

*Dans le cadre de sa mission, la Fondation a lancé en 2023 un dispositif « Coup de Cœur du comité » qui vise à accompagner des associations portées par des jeunes et au service des jeunes, en leur apportant un « coup de pouce » au moment du lancement ou du déploiement de leurs initiatives.*



**Melting POT** est une association créée en 2022 par Alexandre Pastor, dont la mission principale est de favoriser l'éducation des jeunes de 11 à 25 ans à la vie politique, citoyenne et institutionnelle. Le projet « Comprendre, c'est agir » agit sur 2 axes principaux : apporter les outils de compréhension des institutions politiques à travers une pédagogie attractive qui rend la politique intéressante pour les jeunes et redonner le pouvoir d'agir à la jeunesse en la responsabilisant très tôt aux enjeux actuels de la société. Pour ce faire, l'association a développé un programme sur mesure, « Le Programme POT », déployé dans les établissements scolaires (collèges et lycées), les centres sociaux et les clubs de sport.



**Les Pilotes** est une association qui vise à responsabiliser les jeunes de quartiers prioritaires âgés de 14 à 24 ans dans leur parcours d'orientation, afin de favoriser une insertion professionnelle éclairée et choisie. Parmi ses différents programmes, elle intervient en utilisant l'entrepreneuriat comme un outil et une pédagogie par le faire. « Le Bon Créneau » est un concours d'entrepreneuriat qui permet aux jeunes d'acquérir des compétences clés et d'élargir leur réseau professionnel. Il se déroule sur quatre mois, au cours desquels les participants bénéficient de 60 heures de formation et de plusieurs semaines de mentorat par un professionnel.

### Nous les avons soutenus :



## Parole de partenaire



**Alexandre Pastor,**  
Fondateur  
de Melting POT

« Nous sommes reconnaissants envers la Fondation Pierre Bellon pour sa confiance et son engagement à nos côtés. »

La Fondation Pierre Bellon nous a permis de passer un cap déterminant pour l'association.

La disponibilité et la proximité de l'équipe ont été une source de confiance et de motivation pour nous. C'est une véritable collaboration.

L'année 2024 a été une période charnière pour notre développement. Grâce à cet accompagnement, l'équipe salariée est passée de 0 à 5 en 1 an.

Ce partenariat nous a permis de consolider notre modèle économique et d'accroître notre capacité d'action auprès de nos bénéficiaires.

À travers son soutien financier et son appui stratégique, elle nous a permis de structurer notre vision et d'améliorer notre impact.

Nous sommes reconnaissants envers la Fondation Pierre Bellon pour sa confiance et son engagement à nos côtés. Cette collaboration illustre l'importance du mécénat dans le soutien aux associations à fort impact social.

Ensemble, nous poursuivons notre mission avec encore plus de détermination et d'ambition pour l'avenir.



---

## Accompagnement extra-financier de la Fondation

---

*La Fondation Pierre Bellon souhaite renforcer son aide aux partenaires et anciens partenaires, par la possibilité, en complément du soutien financier, d'un accompagnement en renforcement de capacités.*

### FORMATION COLLECTIVE

En 2024, en coopération avec l'Association française des fundraisers, la Fondation a proposé une formation collective à 24 associations partenaires volontaires afin de les accompagner dans leur stratégie de levée de fonds privés.

La formation a répondu aux besoins de 92% des participant.es et leur a permis d'avancer sur la stratégie de levée de fonds au sein de leur organisation.

Selon les participant.es, la formation leur a apporté :

- Une **prise de recul sur le métier**, les méthodes et la stratégie de mécénat au sein de l'association
- Des **connaissances techniques** (pitch, relation et fidélisation des mécènes, convaincre un mécène, structuration de la stratégie de fundraising, implication de la gouvernance, diversification des modes de collecte, etc.)
- Des **échanges de bonnes pratiques** entre pairs
- Des réponses à des problématiques concrètes
- De **nouvelles pistes** de financement
- Une **feuille de route**
- De la **motivation** !

### TÉMOIGNAGE

*« Le métier de fundraiser ne nécessite pas de formations préalables et, souvent, nous ne sommes pas réellement formés pour exercer le métier. Cette formation est donc plus que la bienvenue pour prendre le temps de prendre du recul sur nos méthodes, notre métier, apporter du cadre, s'outiller davantage et surtout créer un espace d'échanges avec des pairs autour de la mise en œuvre des méthodes de développement dans les autres structures. La formation m'a été très utile pour poser les questions et entreprendre des changements ou échanges en interne. »*

Association participante



## LE CO-DÉVELOPPEMENT

Les sessions de co-développement visent à réunir des acteurs associatifs qui partagent des problématiques professionnelles communes, autour d'une démarche d'échange et d'intelligence collective avec un état d'esprit d'entraide, de bienveillance et de respect de la confidentialité.

Ce dispositif est proposé aux associations partenaires et anciens partenaires de la Fondation depuis 2021. 7 groupes (52 personnes au total) ont pu déjà en bénéficier. 100% des participants recommandent cet exercice à d'autres acteurs associatifs et 94% ont déclaré que la participation à ce cycle a représenté un réel soutien dans leur fonction.

Les cycles ont été animés par Bénédicte Erulin de 2021 à 2023 et par Anne Barraud à partir de 2023.

En 2024, 3 cycles de co-développement ont pu être mis en place avec un groupe composé de responsables projets ou opérationnels, un groupe composé de président-e-s d'associations et un dernier groupe composé de directeurs et directrices d'associations (avec l'intégration dans le groupe des directeurs de 3 lauréats « Coup de cœur »).

### TÉMOIGNAGES

« Les idées des sessions codev m'ont poussé à mettre en place des choses plus vite, surtout la partie gouvernance, comité d'opération, comité de pilotage ».

« Cela permet de rompre l'isolement, discuter librement d'enjeux complexes et souvent « cachés », rencontrer des profils empathiques, expérimentés, et de bons conseils. »

« Excellente composition et complémentarité du groupe aux personnalités, regards et expériences très complémentaires, avec une estime mutuelle forte. Ambiance et confiance dès la première séance. Un vrai temps fort sacralisé et attendu chaque mois. »

Associations participantes

## La Rencontre des Partenaires

En complément de l'accompagnement de projets d'intérêt général, la Fondation organise également des Rencontres afin d'encourager les échanges d'expériences et les nouvelles initiatives pour ses partenaires et des acteurs du développement humain.

**Le 9 octobre 2024, la Fondation Pierre Bellon a organisé la 8ème édition de la Rencontre des Partenaires avec pour thème : « Temps et développement humain : revisiter notre relation au temps »**

Les intervenants de la Rencontre ainsi que l'ensemble des partenaires de la Fondation ont eu l'occasion de réfléchir et de partager leurs pratiques et questionnements sur ce sujet.

Retrouvez les comptes rendus écrits de cette journée sur notre site internet : [www.fondationpierrebellon.org](http://www.fondationpierrebellon.org)



**Patrick BOUCHERON,**  
Historien et professeur  
au Collège de France



« Nous sommes nombreux à penser manquer de temps. Faire attendre l'urgent au profit de ce qui est important est difficile, mais témoigne d'une puissance d'agir. Pour inventer, il faut se perdre, s'égarer, rêver et peut-être même perdre son temps... »



« L'exigence d'immédiateté se révèle être une contrainte omniprésente. En tant que dirigeants, nous avons été invités à prendre du temps, mais nous choisissons rarement cette temporalité. Au lieu d'être des chefs d'orchestre, nous devons plutôt composer avec la temporalité des autres – que ce soient les bénéficiaires, les financeurs, etc. »

**Jules SIRE,**  
Directeur de l'association  
Rebonds !



« Il y a urgence de prendre le temps, d'abord pour pouvoir le comprendre. Il est indispensable d'être dans ce moment d'*otium* (temps que l'on consacre à s'améliorer soi-même, à progresser, en donnant libre cours à sa curiosité) pour voir le monde tel qu'il est réellement. »

**Mathieu BAUDIN,**  
Cofondateur et directeur  
de l'Institut des Futurs Souhaitables





# Organisation

## Pierre Bellon,

Fondateur de la Fondation  
Fondateur de Sodexo

## Le Conseil d'administration

Il arrête les grandes orientations de l'activité et de la communication de la Fondation.

Il est composé en 2024 de 9 membres au sein de 3 collèges avec :

### Un collège des fondateurs :

- **Nathalie Bellon-Szabo**, présidente de la Fondation, administratrice de Sodexo et CEO de Sodexo Live !
- **Francois-Xavier Bellon**, président du Directoire de Bellon SA
- **Bernard Bellon**, administrateur de Sodexo et président fondateur de Finadvance SA

### Un collège des personnalités qualifiées :

- **Barbara de Colombe**, partner du Cabinet Jouve & Associés
- **Bénédicte Gueugnier**, présidente de la Fondation familiale Alter & Care et vice-présidente du bureau d'Un Esprit de famille
- **Olivier Lenoir**, président et co-fondateur de l'association « Osons Ici et Maintenant »

### Un collège des amis de la Fondation :

- **Nicole Huard**, ancienne secrétaire générale de Bellon SA
- **Stéphane André**, CEO de Rubika
- **Nicolas Jonville**, directeur Réseau chez Loxam

### Un commissaire du gouvernement avec voix consultative.

## Le Bureau

Il a en charge la détermination des actions et des investissements permettant la mise en œuvre des grandes orientations arrêtées par le Conseil d'administration.

- **Nathalie Bellon-Szabo**, présidente
- **Nicole Huard**, trésorière
- **Bénédicte Gueugnier**, secrétaire

## Le Comité d'orientation

Nommés pour 3 ans par le Conseil d'administration, ses membres apportent leur expertise pour sélectionner les projets de partenariats de la Fondation.

- **Trào Nguyen**, président du Comité d'orientation
- **Astrid Bellon**, artiste
- **Maria Pereira da Costa**, professeur de Psychologie, Université de Paris / Conseillère Scientifique et Pédagogique, DGESIP, Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche
- **Jean François Trogrlic**, ancien directeur du Bureau de l'OIT en France (2007-2014), ancien conseiller pour les Affaires Sociales à la Mission Permanente de la France auprès des Nations Unies (2005-2007)
- **Gaspard Verdier**, président fondateur de la société de conseil Simandef et expert du financement de l'entrepreneuriat social et de l'impact investing
- **Julien Chavanne** ancien directeur de la Fondation Pierre Bellon de sa création à 2019 et président fondateur d'Happy Paint depuis 2017

## Équipe

En coordination avec la présidente et le bureau de la Fondation, elle prépare et met en œuvre les décisions prises par le Conseil d'administration.

**Romain Le Chéquer**,  
directeur de la Fondation

**Anh-Mai Nguyen**,  
responsable du développement  
et des partenariats

**Isabelle Beau**,  
responsable des partenariats

**Anjatiana Rabehevitra**,  
responsable des partenariats  
et de l'administration

**Emma Guibert**,  
responsable des partenariats  
et de l'impact

**Adriana Clamens**,  
consultante

*Agir pour le  
développement humain*

**FONDATION PIERRE BELLON**

17, place de la Résistance - 92130 Issy-les-Moulineaux  
fondation@pierre-bellon.org

[www.fondationpierrebllon.org](http://www.fondationpierrebllon.org)