

ወደ መ

በፊ

ኃ

ከባባ

መጣ

ከወለቀ

ካለለ

ወካለ

ከካለ

ቀጋ

ገብሮ

መለቀ

ተባተባ

ዘለቀ

ቅቤ

ቻሎ

ገለገለ

**RAPPORT  
ANNUEL 2018**

*Agir pour le  
développement humain*

**FONDATION PIERRE BELLON**



# Chiffres clés 2018

24

Partenaires

Réalisation du potentiel : 8

Vie au travail : 9

Alphabétisation : 7

182 000

jeunes bénéficiaires

3 M€

Budget annuel

14

Pays d'intervention



---

## Notre mission : Agir pour le développement humain

---



**Pour atteindre cet objectif, la Fondation Pierre Bellon pour le développement humain a choisi d'agir selon trois axes :**

**LA RÉALISATION DU POTENTIEL**

**LA VIE AU TRAVAIL**

**L'ALPHABÉTISATION**

---

Pour accomplir sa mission, la Fondation soutient des organismes d'intérêt général agissant auprès de personnes en difficulté, et notamment des jeunes, en France et à l'international avec :

**Une approche globale**

intégrant les dimensions physiques, émotionnelles, intellectuelles et sociales de chacun

**La prise en compte de leur environnement social**

comme les familles et les communautés locales

**Une action sur le long terme**

de la petite enfance à l'âge adulte





---

## Message de Nathalie Bellon-Szabo, présidente de la Fondation

---

Mon père a créé en 2011 la Fondation Pierre Bellon pour le développement humain qui agit auprès de jeunes en difficulté en France et à l'international. Il a choisi qu'elle intervienne selon trois axes : la réalisation du potentiel, pour aider les jeunes à devenir autonomes et construire leur propre avenir, l'amélioration de la vie au travail, que ce soit dans les entreprises ou toute autre organisation, et l'alphabétisation, pour contribuer à la maîtrise de la lecture, de l'écriture et du calcul.

J'ai pris la présidence du conseil d'administration en septembre 2018, et à ce titre je remercie mon père Pierre Bellon de la création de sa Fondation et de tout le travail accompli ces dernières années pour le développement humain du plus grand nombre. Dans le prolongement de son engagement, qui perdure avec sa nomination en tant que président d'honneur, je souhaite continuer à porter les valeurs et la vision qu'il a définies pour la Fondation et qui continueront de m'inspirer pour les années à venir.

En 2018, nous avons soutenu 24 associations partenaires, qui sont intervenues auprès de 180 000 jeunes bénéficiaires en France et dans 13 pays.

Nous avons également pu réaliser une étude auprès de nos associations partenaires afin de toujours améliorer nos modalités d'accompagnement, et de préparer l'avenir de la Fondation.

A ce sujet, je tiens également à remercier le directeur de la Fondation, Julien Chavanne, qui a choisi de développer de nouveaux projets professionnels après avoir travaillé aux côtés de mon père pour faire de la Fondation ce qu'elle est aujourd'hui. Son départ a été préparé, et son successeur dont le recrutement est en cours prendra ses fonctions mi-2019.

Je remercie Bellon SA, holding familiale d'animation et de contrôle du groupe Sodexo, pour son généreux soutien financier, les Amis de la Fondation ainsi que pour leur implication bénévole : les membres du conseil d'administration, dont Bénédicte Gueugnier qui vient de le rejoindre, et les membres du comité d'orientation présidé par Trào Nguyen. Je remercie enfin l'équipe opérationnelle qui accompagne les associations partenaires de la Fondation vers la réalisation de leurs objectifs.





---

## Pierre Bellon, Fondateur, président d'honneur

---

**Pierre Bellon est le président fondateur de Sodexo, leader mondial des solutions de Qualité de Vie.**

En 1966, avec 100 000 francs, il démarre à Marseille ses premiers restaurants d'entreprise, pionnier d'une activité où tout est à construire. En quarante-deux ans, Sodexo a connu un développement exceptionnel. Réalisant aujourd'hui un chiffre d'affaires de 20,4 milliards d'euros, Sodexo crée, gère et met en œuvre des solutions de services globales pour plus de 33 000 sites dans le monde : entreprises, écoles, universités, cliniques, hôpitaux, maisons de retraite, Bases-Vie sur les grands chantiers à terre ou en mer...

**Présent dans 72 pays, il emploie 460 000 personnes et est devenu le leader mondial sur la plupart de ses marchés.** Le Groupe capitalise aujourd'hui environ 13 milliards d'euros et est indépendant car contrôlé par la famille Bellon.

Dès le début, il a défini d'une part, la vocation du Groupe : **« améliorer la qualité de vie au quotidien et contribuer au développement économique, social et environnemental des pays où le Groupe exerce ses activités »**, et d'autre part, ses trois valeurs : esprit de service, esprit d'équipe, esprit de progrès. Passionné par la création et le développement des entreprises, Pierre Bellon milite dès le début de sa carrière au CJP (Centre des Jeunes Patrons), devenu le CJD (Centre des Jeunes Dirigeants) dont il devient le président National de 1968 à 1970. Il est depuis 1981 Vice-président du MEDEF (Mouvement des Entreprises de France).

Pierre Bellon est reconnu comme l'une des grandes figures de l'industrie des services, un visionnaire qui a su identifier la restauration collective comme un créneau de croissance sur lequel il a bâti progressivement une entreprise mondiale.

En 1987, il lance avec quelques chefs d'entreprise pionniers, l'**Association pour le Progrès du Management (APM)**, avec une idée et un slogan « le progrès des entreprises par le progrès des dirigeants ». L'APM invente une méthode pédagogique nouvelle, basée sur les échanges d'expériences entre chefs d'entreprise. Plus récemment, il a également été à l'origine de la **Semaine École Entreprise**, placée sous le double parrainage d'une part de l'Education Nationale et d'autre part du MEDEF, du CJD et de Jeunesse & Entreprise.

Dans la continuité de ces engagements, **Pierre Bellon a choisi de créer en 2011 la Fondation Pierre Bellon pour le développement humain**, devenue une fondation reconnue d'utilité publique qu'il a présidé jusqu'en 2018. Il en est aujourd'hui le président d'honneur.

**Né en 1930 à Marseille, Pierre Bellon est marié, a quatre enfants et treize petits-enfants.** Il aime le sport et en particulier le tennis et la voile, il se passionne pour le rugby qu'il n'a jamais pratiqué et apprécie le fair play de ce jeu et l'esprit « amateur » qui y règne, ce qui n'est pas toujours le cas dans le football. Il privilégie la vie de famille pendant ses moments de détente. Il est diplômé d'HEC, Commandeur de la Légion d'Honneur et de l'Ordre National du Mérite, Commandeur de l'Ordre du Rio Branco (Brésil) et Chevalier du Mérite Agricole.

## La Fondation en 2018

**En septembre 2018, Nathalie Bellon-Szabo a été élue présidente de la Fondation suite à son père Pierre Bellon, nommé président d'honneur de la Fondation. Suite à la réalisation d'une étude interne auprès de ses partenaires, la Fondation envisage en 2019 des évolutions dans sa stratégie pour renforcer l'accompagnement de ses partenaires en France et à l'international.**

**Lors du conseil d'administration du 10 septembre 2018, Nathalie Bellon-Szabo a été élue présidente de la Fondation Pierre Bellon en succession de son père Pierre Bellon, qui en a été nommé président d'honneur.**

Nathalie Bellon- Szabo est également administratrice de Sodexo et CEO (Chief Executive Officer) de Sports et Loisirs Monde chez Sodexo. Le collège des Amis du conseil d'administration et celui des personnalités qualifiées ont également été renouvelés, avec la nomination de Bénédicte Gueugnier en décembre 2018 en tant que personnalité qualifiée. Directrice de la Fondation Financière de l'Echiquier, elle succède à François Content, ancien directeur des Apprentis d'Auteuil et président de la Fondation Partage et Vie, administrateur depuis la création de la Fondation.

**Après sept ans d'existence, la Fondation a également réalisé en 2018 une étude interne auprès de ses partenaires afin d'évaluer les apports de son accompagnement ainsi que des pistes de développement de ses actions. Il en est ressorti les éléments clés suivants :**

- **Le souhait à 95% de pérenniser les Rencontres annuelles organisées par la Fondation**, qui permettent notamment de favoriser les rencontres d'autres associations et de nourrir les réflexions pour améliorer les actions menées
- **La forte satisfaction de l'accompagnement de la Fondation** qui au-delà du soutien financier permet aussi de renforcer la pérennité des projets soutenus, leur évaluation, leur essaimage territorial et qui peut aussi améliorer les pratiques professionnelles de leurs équipes
- **La demande des partenaires de développer leur réseau**, afin de faciliter notamment la recherche de financements complémentaires à celui de la Fondation

**Concernant le développement de ses partenariats en 2018, la Fondation a engagé un budget de 2 532 000€ pour 24 partenariats, dont 6 nouveaux projets soutenus**

portés par les associations Plan International, Môm'Artré (Réalisation du potentiel), La Cravate Solidaire (Vie au travail), SIPAR, Les Enfants du Canal et Vision du Monde (Alphabétisation). D'autre part, 5 projets ont été renouvelés, et 2 projets sont arrivés à terme du soutien maximum de la Fondation d'une durée de six ans (Entreprendre pour Apprendre et Bibliothèques Sans Frontières).

**Enfin, l'équipe de la Fondation a été renforcée** avec le recrutement d'Anjatiana Rabehevitra, chargée de mission, ainsi que la nomination d'Anh-Mai Nguyen en tant que responsable développement partenariats et communication, et celle d'Isabelle Beau en tant que responsable partenariats.





## LE MOT DE TRÀO NGUYEN, président du Comité d'orientation

*Le Comité d'orientation est en charge de la sélection des partenariats de la Fondation*

Comment ne pas évoquer le retrait récent de notre fondateur Pierre Bellon.

Cette Fondation porte sa « marque de fabrique » :

- entreprendre encore et toujours, même à l'âge où d'aucuns aspirent à se reposer
- promouvoir les valeurs humanistes en plaçant l'homme au centre de ses préoccupations,
- cultiver l'esprit de famille en associant ses membres à ce projet philanthropique

Le chemin parcouru au cours de ces sept dernières années atteste le bien-fondé de sa vision et la pertinence de sa conception du partenariat, basée sur l'accompagnement dans la durée.

En tant que président d'honneur, il continuera de nous inspirer.

Par ailleurs, Julien Chavanne, directeur de la Fondation, a souhaité se tourner vers d'autres activités et partira prochainement.

Soulignons à cette occasion, le rôle essentiel qu'il a joué dans la construction de cette dernière, en particulier en établissant des relations de confiance avec l'ensemble des acteurs : conseil d'administration, partenaires, équipe interne, comité d'orientation.

Qu'ils soient tous les deux associés dans nos remerciements !

Face à ces changements majeurs, la nouvelle présidente et le nouveau directeur assureront la continuité des actions de la Fondation en même temps que leur nécessaire évolution.

Ils pourront compter sur l'engagement sans faille de notre comité d'orientation.

---

## Perspectives 2019

---

**La Fondation engagera en 2019 environ 8 nouveaux projets pour atteindre près de 30 associations soutenues, dont 30% à l'international.**

**Elle organisera également une nouvelle édition de sa Rencontre des Partenaires le 3 octobre 2019 à la Maison de la Recherche à Paris, avec pour thème « Les Evolutions du modèle socio-économique des associations. »** Une centaine de participants sont attendus pour partager leurs expériences sur ce thème, avec notamment l'intervention de spécialistes de cette question.

**Suite à l'étude interne menée auprès de ses partenaires, la Fondation souhaite également renforcer leur accompagnement en finançant des missions permettant d'améliorer leur structuration, notamment pour les projets en phase d'amorçage.**

Des prestataires spécialisés pourraient ainsi être mobilisés par la Fondation et ses partenaires pour intervenir sur des problématiques liées à la gouvernance, au modèle économique, à l'évaluation de l'impact social ou encore à l'essaimage territorial.

**Ces nouvelles actions seront menées avec l'arrivée d'un nouveau directeur à l'été 2019,** suite au souhait du directeur actuel Julien Chavanne de développer un nouveau projet professionnel après son engagement pour créer la Fondation et pérenniser ses actions pendant près de 8 ans. Une étude externe devrait être réalisée par le nouveau directeur au deuxième semestre 2019 afin de compléter l'évaluation des actions de la Fondation et ses pistes de développement.



---

## Actions en 2018

---

### LA RÉALISATION DU POTENTIEL



En 2018, La Fondation Pierre Bellon a soutenu 8 projets dans cet axe, dont deux nouveaux partenariats (Plan International et Le Réseau Môm'Artre), un renouvellement (Clowns Sans Frontières) et un bilan de partenariat (Citoyenneté Possible). Ce soutien s'est élevé à 900 000 euros et a concerné près de 35 600 bénéficiaires en France et à l'international (Madagascar, Egypte, Sénégal, Ethiopie, Brésil, Nicaragua).

#### — Constat —

L'investissement dès le plus jeune âge dans les compétences non cognitives comme l'estime de soi, les compétences sociales, l'autonomie décisionnelle... est la clé de la réussite économique et du développement humain. Ces compétences, enseignées à l'école et au travail, permettent à chacun d'exprimer pleinement son potentiel.

#### — Objectifs —

La Fondation Pierre Bellon agit auprès des jeunes et de leurs familles avec pour objectifs principaux :

- **Le développement des qualités essentielles au développement humain** telles que la confiance en soi, le goût de l'expérimentation et l'acquisition de l'autonomie sont des clés du développement humain, et ces compétences peuvent être développées à l'école comme avec les associations pour permettre à chacun d'exprimer pleinement son potentiel
- **L'encouragement des pédagogies mettant en situation d'apprendre en faisant**, avec un accompagnement bienveillant et sur la durée instaurant un climat positif d'apprentissage
- **Des approches ludiques, sportives, culturelles, sociales, entrepreneuriales** permettant de développer le potentiel des jeunes et de les remobiliser dans leurs parcours scolaires et professionnels

## Nouveau partenariat

---

### Plan International

A l'origine du concept de « parrainage d'enfants » en 1937, Plan International s'est depuis beaucoup focalisée sur l'éducation et la protection des enfants ainsi que l'égalité fille-garçons dans les communautés défavorisées en Asie, Afrique et Amérique du Sud.



---

#### Projet soutenu (2018-2019) :

« La League - Empowerment des jeunes filles par le football au Brésil et au Nicaragua »

---

#### Bénéficiaires :

615 filles de 12 à 24 ans, 294 garçons, 294 pères et hommes sur un an

---

#### Objectifs :

- Former des jeunes filles au football, aux « compétences de vie » (confiance en soi, choix d'orientation professionnelle, leadership, émancipation des filles) et à leur droit en santé sexuelle et reproductive.
- Former des jeunes filles à des métiers sportifs
- Sensibiliser la communauté sur l'égalité de genre, les conséquences des mariages et grossesses précoces. Ces jeunes filles s'associent avec les garçons pour former des binômes « Champions du changement ». De la même façon les pères sont mobilisés pour revendiquer leur soutien à l'émancipation de leur fille.

## Nouveau partenariat

---

### Réseau Môm'Artre

Le Réseau Môm'Artre a été créé en 2001 pour que les familles monoparentales et/ou à faible revenus puissent avoir une solution de garde périscolaire axée sur les activités artistiques et culturelles pour les enfants de 4 à 11 ans deux à plusieurs jours par semaine : sortie d'école, goûter, activités artistiques (peinture, dessin, théâtre, musique, etc).



---

#### Projet soutenu (2018-2021) :

« Une dynamique amplifiée pour Môm'Artre »

---

#### Bénéficiaires :

3 500 enfants entre 4 et 11 ans et leurs parents sur 3 ans

---

#### Objectifs :

- Etendre le réseau de Môm'artre à 23 antennes sur le territoire français soit 9 nouvelles implantations dans 3 régions.
- Organiser des formations collectives pour renforcer les compétences des professionnels de l'enfance à l'animation et à la pédagogie des arts.
- Créer une plateforme pédagogique pour partager les bonnes pratiques, les outils pédagogiques et former les équipes
- Renforcer l'évaluation afin de mieux mesurer les impacts sur les enfants

## Partenariat renouvelé

### Clowns Sans Frontières

Clowns Sans Frontières est une association artistique et humanitaire qui intervient à travers le monde pour apporter un soutien moral et émotionnel par le rire & le spectacle vivant à des populations affectées par des crises humanitaires, victimes de marginalisation ou en situation de grande précarité.



#### Actualités

Suite aux résultats positifs de ce partenariat, la Fondation a choisi de renouveler pour trois ans son soutien au projet de soutien aux artistes locaux pour élargir notamment leurs actions vers un soutien psychosocial aux enfants vulnérables.

#### Projet soutenu (2018-2021) :

« Soutien aux artistes locaux »

#### Bénéficiaires :

30 000 enfants vulnérables sur 3 ans et 120 artistes locaux en Ethiopie, Egypte, à Madagascar et au Sénégal

#### Objectifs :

- Renforcer le potentiel des artistes locaux, la structuration de collectifs d'artistes et le développement de la gestion de projet.
- Initier et développer des activités artistiques auprès de jeunes et d'enfants vulnérables dans une perspective de soutien psychosocial
- Sensibiliser les acteurs de la solidarité internationale à l'action artistique pour l'accompagnement psychosocial des enfants vulnérables
- Capitaliser sur les bonnes pratiques des projets pour le développement qualitatif des modalités d'intervention de CSF
- Evaluer la mesure d'impact

De plus CSF ouvrira ses actions au Sénégal et notamment au bénéfice des enfants des rues et des enfants talibés.

## Partenariat en cours

### Osons Ici et Maintenant (OIM)

L'association Osons Ici et Maintenant a pour mission de permettre aux jeunes de développer leur engagement citoyen et de les aider à mieux se connaître pour s'engager dans une orientation choisie, une aventure entrepreneuriale souhaitée, un projet, c'est-à-dire oser et apprendre à entreprendre.

Les actions se déclinent à travers 3 programmes : ShaKer (3h), FabriK à DécliK (3 jours) et Katapult (3 mois)

La Fabrik à DécliK est une « expérience transformatrice » de 3 jours avec des ateliers d'inspiration et d'introspection, des rencontres avec des leaders du changement et des personnalités publiques inspirantes ainsi que des activités ludiques.



#### Projet soutenu (2016-2019) :

« Développement de La Fabrik à DécliK »

#### Bénéficiaires :

2 500 jeunes de 15 à 25 ans sur 3 ans

#### Objectifs :

- Poursuivre les actions sur les territoires d'implantation (Régions de Bordeaux et Lyon)
- Poursuivre la dynamique en milieu rural en y déployant les 3 programmes
- Accompagner l'implantation de La Fabrik à DécliK à Rennes
- Structurer le Centre de Ressources et améliorer la mesure d'impact

## Partenariat en cours

---

### Unis-Cité

Dans le cadre du service civique, Unis-Cité offre aux jeunes de 16 à 25 ans, de tous milieux et niveaux d'études, la possibilité de s'engager à temps plein et en équipe, durant 6 ou 9 mois, pour des missions d'intérêt général en France, tout en leur apportant un soutien financier et des formations utiles pour leur avenir.



---

#### Projet soutenu (2013-2019) :

« Néo-Citoyen et service civique dans les établissements scolaires »

---

#### Bénéficiaires :

9 000 élèves et collégiens, 600 professionnels de l'enseignement et 350 volontaires en service civique sur 2 ans

---

#### Objectifs :

- Mettre en place le projet Néo-Citoyens avec des volontaires d'Unis-Cité
- Accompagner les équipes pédagogiques des établissements scolaires accueillant des volontaires Néocitoyens pour les faire monter en compétences sur le service civique
- Accompagner les établissements qui le souhaitent à mieux accueillir leurs propres volontaires en Service Civique
- Mesurer l'impact des actions

## Partenariat en cours

---

### La Fabrique Opéra

L'Association La Fabrique Opéra accompagne la création d'opéras coopératifs qui fédèrent et impliquent les jeunes issus de formations professionnelles dans la réalisation de chaque œuvre, les rendant acteurs d'un projet à travers leurs compétences (coiffure, maquillage, décors, billetterie...). Elle ouvre les portes du spectacle lyrique à un public très élargi et dans une salle populaire.



---

#### Projet soutenu (2018-2020) :

« Développement de La Fabrique Opéra »

---

#### Bénéficiaires sur 3 ans :

4 150 jeunes de lycées professionnels, 25 350 scolaires, 5 400 personnes en précarité et 76 500 spectateurs, sur 3 ans

---

#### Objectifs :

- Pérenniser et sécuriser le développement en :
- Améliorant l'identification et le choix des porteurs de projets dans les villes nouvelles
- Assurant le bon déroulement du projet par la consolidation des projets locaux et de l'équipe nationale
- Garantissant l'équilibre budgétaire par l'obligation d'un projet à dimensionnement limité la première année d'une ville nouvelle

## Partenariat en cours

---

### Chemins d'Enfances

Chemins d'Enfances est une association qui agit pour permettre à chaque enfant de développer son plein potentiel et devenir acteur de changement par des programmes ludiques et éducatifs pour les enfants.

Magic Place est un programme innovant de jeu et d'apprentissage itinérant pour permettre aux enfants de 6 -12 ans en situation de grande précarité de s'épanouir et mieux s'intégrer.



---

#### Projet soutenu (2017-2020) :

« Magic Place »

#### Bénéficiaires :

Près de 3 000 enfants de 6 à 12 ans sur 3 ans

---

#### Objectifs :

- Consolider le modèle Magic Place : finalisation du kit pédagogique et conception d'un process de formation à destination des nouveaux éducateurs
- Soutenir le travail autour de la qualité et de l'impact du programme
- Déployer de nouvelles unités mobiles Magic Place afin de toucher davantage de bénéficiaires
- Mener une étude d'opportunités pour un déploiement national

## Bilan de partenariat

---

### Citoyenneté Possible

Créée pour lutter contre le racisme, l'antisémitisme et les discriminations, l'association Citoyenneté Possible agit en faveur du dialogue citoyen. Elle défend des projets qui contribuent à notre société par le développement de capacités d'expression et de dialogue. Elle agit auprès de jeunes de milieu défavorisé et d'encadrants : professeurs, éducateurs, conseillers professionnels.



---

#### Projet soutenu (2013-2018) :

« Bien dit »

#### Bénéficiaires :

Près de 1 700 collégiens et lycéens, 450 demandeurs d'emploi jeunes et adultes et 450 professionnels de l'insertion et de l'éducation, sur 3 ans

---

#### Objectifs :

- Sensibiliser les jeunes à l'importance des codes communs de langage (posture, accent, formulation...) pour contribuer à l'accès au monde du travail et à la citoyenneté.
- Créer des passerelles entre les différents acteurs de la cité.

La Fondation accompagne également la structuration de Citoyenneté Possible

---

## Actualités

Après 3 années de partenariat, la Fondation Pierre Bellon avait décidé de renouveler son partenariat sur une année afin de lui permettre de se renforcer structurellement. L'Association a donc été accompagnée et suivie par un cabinet de conseil pendant un an ce qui lui a permis de :

- Se restructurer (nouvelle organisation de la Gouvernance et de l'équipe opérationnelle)
- Redéfinir sa stratégie et ses activités

## Paroles de partenaires



**Lydia Malineau,**  
Directrice de Citoyenneté  
Possible

**« Cet accompagnement nous a aussi permis de mesurer nos inhibitions, nos freins et de trouver l'énergie de repousser nos limites. »**

« Malgré de très bons résultats de terrain, une expertise reconnue sur ses sujets d'intervention, notre association a connu au bout de 10 ans d'activité un certain nombre de difficultés qui ont constitué un frein à son développement et mené à l'essoufflement de l'équipe en place. Nous avons bien conscience du besoin que nous avons de nous « poser » pour redéfinir une nouvelle stratégie, mais sans avoir ni le temps ni les moyens de le faire.

C'est ainsi, qu'après divers échanges avec la Fondation Bellon, soutien depuis plusieurs années, attentive à notre évolution comme à nos difficultés, est née l'idée d'un consulting qui nous permettrait d'avancer dans la redéfinition de notre projet associatif.

Aujourd'hui, après une année de travail, les résultats sont probants avec :

- une réorganisation de la gouvernance,
- une augmentation très significative de notre activité et de la taille des projets,
- une récurrence des projets pour les années à venir,
- une mobilisation plus importante de nos bénévoles
- et aussi, de nouveaux locaux !

Tout n'est pas terminé, mais le cap est fixé. Cet accompagnement nous a aussi permis de mesurer nos inhibitions, nos freins et de trouver l'énergie de repousser nos limites. »



**Chantal Mainguéné,**  
Présidente du Réseau  
Môm'Artre

**« Apporter des fonds est une chose, comprendre les enjeux et la réalité de nos projets en est une autre. C'est avec une belle empathie que la Fondation nous apporte un regard constructif qui permet un échange au long cours. »**

« Notre association a la chance d'être soutenue par la Fondation Pierre Bellon. Il ne s'agit pas d'un simple partenariat financier mais plutôt d'un chemin que nous allons faire ensemble pendant 3 années. Apporter des fonds est une chose, comprendre les enjeux et la réalité de nos projets en est une autre. C'est avec une belle empathie que la Fondation nous apporte un regard constructif qui permet un échange au long cours. Ce qui nous engage ensemble, est la volonté de développer le potentiel d'un plus grand nombre d'enfant dès le plus jeune âge pour contribuer à leur réussite et leur insertion.

Notre projet d'intérêt général est protéiforme et la fondation nous accompagne sur 3 besoins très différents mais néanmoins complémentaires. En effet, son appui à l'ouverture de nouveaux centres d'accueil pour les enfants dans les quartiers, ne va sans le renforcement pédagogique de nos équipes, la réflexion sur l'accès à distance de nos ressources via la digitalisation et bien sûr la mesure de nos impacts auprès de nos publics.

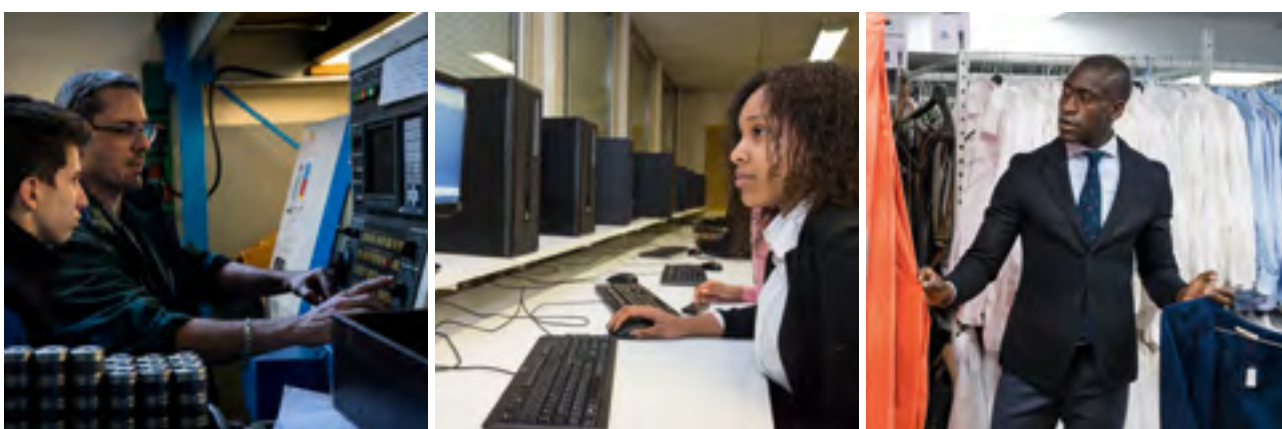
Un grand merci à l'équipe de la Fondation, au sens large, de nous accorder sa confiance. »







## LA VIE AU TRAVAIL



En 2018, La Fondation Pierre Bellon a soutenu 9 projets dans cet axe, dont quatre renouvellements de partenariat (Projets Métiers, Les Enfants du Mékong, Réseau Etincelle, Job IRL) et un nouveau projet (La Cravate Solidaire). Ce soutien s'est élevé à 947 000 euros et a pu toucher près de 50 300 bénéficiaires en France et à l'international (Philippines, Laos, Birmanie, Cambodge).

### — Constat —

En France, 70% des actifs pensent que la situation au travail s'est dégradée ces dernières années, et que la qualité de vie au travail dépend avant tout des relations humaines (84%) et de l'intérêt pour son travail (53%). Dans une approche préventive, la Fondation a choisi d'agir en priorité pour les jeunes, afin que la vie au travail soit pour eux une source d'épanouissement personnel et collectif.

### — Objectifs —

La Fondation Pierre Bellon agit aujourd'hui pour préparer l'entrée dans la vie active des jeunes avec pour objectifs principaux :

- **Une orientation choisie et non subie par les jeunes**, avec une découverte dès le collège de la vie au travail, des métiers et des entreprises
- **La mise en situation professionnelle**, avec la création de mini-entreprises, des simulations d'entretiens, des visites d'organisations professionnelles, l'accès aux stages
- **Le développement des compétences de vie au travail** : esprit d'équipe, organisation, ponctualité, initiative, autonomie..., avec des activités ludiques et formatrices

## Nouveau partenariat

### La Cravate solidaire

La Cravate solidaire a pour but de faciliter l'accès à l'emploi de personnes en insertion ou en réinsertion professionnelle et majoritairement des jeunes (moins de 26 ans) en luttant contre les discriminations en entretien d'embauche notamment celles liées à l'apparence. Elle permet aux bénéficiaires d'avoir la tenue adéquate, le discours, la maîtrise des codes, la confiance et tout autre aspect indispensable pour réussir un entretien d'embauche et décrocher un emploi.



## Partenariat renouvelé

### Projets Métiers

L'Association Projets Métiers accompagne les collèges et les lycées dans leur mission d'orientation des élèves en organisant des sessions de formation auprès des professeurs principaux et des chefs d'établissement.



#### Actualités

Suite aux résultats positifs des 3 premières années de partenariat (ouverture de 5 régions, mise en place et animation de 70 partenariats avec les établissements scolaires, refonte du site internet et mise en place d'un parcours digital d'orientation à destination des élèves), la Fondation a choisi de renouveler son soutien pour 3 ans afin de :

- **Poursuivre l'essaimage** de l'action sur l'ensemble du territoire
- Faire monter en **compétences les experts métiers** pour faciliter l'essaimage
- Inclure aux bénéficiaires existant les jeunes handicapés, les décrocheurs et les migrants mineurs non accompagnés suivis par les PEP (**Pupilles de l'Enseignement Public**)
- Améliorer les **outils de mesure d'impact**

#### Projet soutenu (2018-2021) :

« De l'Impact Local au National »

#### Bénéficiaires :

4 000 jeunes de moins de 26 ans sur 3 ans

#### Objectifs :

- Structurer le développement national et l'accompagnement des antennes locales et ouvrir 6 nouvelles antennes en 3 ans
- Accompagner 7 500 bénéficiaires en 3 ans dont 4 800 jeunes de moins de 26 ans en renforçant les Ateliers Coup de Pouce

#### Projet soutenu (2018-2020) :

« Renforcement et développement territorial »

#### Bénéficiaires :

8 000 jeunes de 14 à 20 ans sur 3 ans

#### Objectifs :

- Donner aux jeunes de 14 à 20 ans les moyens de construire un projet professionnel, particulièrement aux jeunes handicapés, aux décrocheurs, aux migrants mineurs non accompagnés.
- S'appuyer sur les enseignants ou les éducateurs qui les encadrent en leur fournissant la méthode, la formation et les outils pédagogiques nécessaires.
- Continuer et étendre l'action sur l'ensemble du territoire français en régionalisant notre action au travers de Délégués régionaux et les experts métiers.
- Mettre en place 140 à 270 partenariats avec les établissements et les associations demandeurs afin d'intégrer le projet d'orientation des établissements et d'y pérenniser l'action.

## Partenariat renouvelé

### Enfants du Mékong

L'Association Enfants du Mékong accompagne, en Asie du Sud Est, les enfants et les jeunes dans leur éducation et leur formation, afin de leur permettre d'améliorer leurs conditions de vie matérielles et de se construire humainement.



#### Actualités

Suite aux résultats positifs des 3 premières années de partenariat, la fondation a renouvelé son soutien pour 3 nouvelles années afin de prolonger ses actions d'insertion des jeunes.

#### Projet soutenu (2018-2020) :

« Ensemble pour l'insertion professionnelle »

#### Bénéficiaires :

- Cambodge et Philippines : 12 300 jeunes entre 16 et 21 ans sur 3 ans
- Birmanie et Laos : 4 800 jeunes entre 16 et 21 ans sur 3 ans

#### Objectifs :

Pérenniser les réussites dans les 4 pays (Cambodge, Philippines et Birmanie, Laos), avec notamment :

- Le développement de la formation en Birmanie suite à l'audit de qualité et des premiers accompagnements de jeunes
- L'approfondissement et le développement de l'orientation aux Philippines
- Le développement des liens avec le tissu économique local afin d'agrandir le nombre des entreprises partenaires ainsi que les débouchés de stages et de d'emploi pour les jeunes
- L'activation du réseau des anciens

## Partenariat renouvelé

### Job In Real Life (JobIRL)

L'Association JobIRL anime un réseau social en ligne pour l'orientation scolaire et professionnelle des 14/25 ans. Elle valorise sur sa plateforme Internet tout type de métiers et de filières, et donne l'opportunité aux jeunes de pouvoir échanger en ligne avec des professionnels et de les rencontrer.



#### Actualités

Suite aux résultats encourageants des 3 premières années sur le projet « Jeunes ambassadeurs des lycées » la Fondation a choisi de renouveler son soutien afin de toucher plus de jeunes dans plus d'établissements, ainsi que de faire croître l'utilisation de la plateforme JobIRL.

#### Projet soutenu (2018-2020) :

« Connecte-toi à ton avenir »

#### Bénéficiaires :

- 18 000 élèves de la 3<sup>ème</sup> à la fin de leurs études sur 3 ans
- 100 000 membres de la plateforme JobIRL sur 3 ans

#### Objectifs :

- Former les animateurs des programmes (enseignants, partenaires associatifs et professionnels d'entreprise) auprès des jeunes
- Créer les ressources pédagogiques nécessaires pour assurer la formation des enseignants et des collaborateurs d'entreprise
- Développer la communauté Job IRL dans les établissements scolaires
- Favoriser les rencontres « In Real Life » avec des professionnels par des conférences et des entretiens ainsi que des aides à la recherche de stages

## Partenariat renouvelé

### Réseau Étincelle

L'association Réseau Étincelle contribue à l'insertion sociale et professionnelle de jeunes « dits décrocheurs » en leur permettant de devenir entrepreneurs de leur vie. En partant de leurs passions et de leurs centres d'intérêts, l'association propose à ces jeunes un parcours global de remobilisation et de découverte du monde professionnel.



#### Projet soutenu (2018-2020) :

« Académie Réseau Étincelle, investir dans l'humain »

#### Bénéficiaires :

1 500 jeunes sur 2 ans

#### Objectifs :

- Structurer la méthodologie de déploiement sur de nouveaux territoires et mettre en place des parcours de formation les délégués territoriaux, les formateurs-animateurs et les collaborateurs d'entreprises tuteurs
- Capitaliser les innovations et les supports pédagogiques et en faciliter le partage
- Investir dans le capital humain de l'ensemble des parties prenantes

## Actualités

Suite aux résultats positifs des expérimentations de tutorat permettant un accompagnement de qualité des jeunes, la Fondation a choisi de renouveler son soutien pour les 2 années à venir afin de renforcer l'essaimage et l'accompagnement des jeunes dans la construction de leur orientation et de leur parcours d'insertion professionnelle.

## Partenariat en cours

### Écoles de production

La Fédération des Ecoles de Production fondée en 2000, a pour but de lutter contre le décrochage scolaire et favoriser l'insertion professionnelle des jeunes en difficulté. Les écoles de production offrent une formation diplômante, qualifiante (en fabriquant de vrais produits pour de vrais clients) et insérante (car formant les jeunes pour des métiers porteurs). La pédagogie se base sur le principe du « faire pour apprendre ».



LA RÉUSSITE PAR LE BIEN

#### Projet soutenu (2017-2020) :

« Développement territorial des Écoles de Production »

#### Bénéficiaires :

300 élèves de 15 à 20 ans supplémentaires sur 3 ans

#### Objectif :

Soutenir le développement des Écoles de Production sur le territoire en venant en appui des porteurs de projet d'Écoles en création et de nouvelles filières dans des écoles déjà existantes afin d'augmenter le nombre de jeunes soutenus, et ainsi créer 15 nouvelles sections ou écoles dans les 3 ans à venir (passer de 19 écoles en 2017 à 32 écoles à horizon 2020)

## Partenariat en cours

### L'Association de la Fondation Etudiante pour la Ville (AFEV)

L'AFEV organise l'intervention bénévole de plus de 7 000 étudiants chaque année dans des actions de solidarité auprès des enfants et jeunes en fragilité sociale et scolaire dans les quartiers prioritaires.



#### Projet soutenu (2013-2019) :

« Lycées professionnels et apprentissage »

#### Bénéficiaires :

Près de 470 lycéens professionnels accompagnés individuellement et 2 770 collectivement sur 3 ans. Les actions auprès des apprentis étant au stade de l'expérimentation, les objectifs ne sont pas encore quantifiables

#### Objectifs :

- Accompagner individuellement les jeunes fragiles en lycée professionnel dans leur réussite éducative et leur orientation professionnelle, tout en améliorant le climat scolaire par la mise en place de projets collectifs et citoyens
- Pérenniser le dispositif en lycées professionnels et l'expérimenter en centre de formation des apprentis (CFA)

## Bilan de partenariat

### Entreprendre pour Apprendre

Entreprendre Pour Apprendre permet à des jeunes de 8 à 25 ans de développer leur esprit d'entreprendre, notamment par la création de « Mini Entreprises-EPA » en favorisant l'acquisition d'un ensemble de savoir-faire et de savoir-être utiles à leur future insertion professionnelle.



#### Projet soutenu (2013-2018) :

« Valorisation des compétences »

#### Bénéficiaires :

Près de 3 000 enseignants et 1 500 volontaires d'entreprises ainsi que plus de 100 000 jeunes de 8 à 25 ans sur 3 ans

#### Objectif :

Valoriser ce qu'apportent les Mini Entreprises-EPA aux jeunes et à leurs accompagnateurs (enseignants et volontaires salariés d'entreprise) par la création d'un plan de formation national et d'un parcours d'accompagnement des équipes, la mise en place d'une démarche qualité sur le programme Mini Entreprise-EPA et le déploiement d'une étude d'impact auprès des jeunes

## Actualités

Ce partenariat de 6 ans a permis à EPA de :

- Augmenter le nombre de mini entreprises et de jeunes bénéficiaires touchés
- Former le binôme enseignant / parrains volontaires d'entreprise afin qu'ils s'approprient le programme pédagogique mini-entreprise et soient autonomes pour sa mise en œuvre
- Homogénéiser les outils d'intervention dans l'ensemble des antennes régionales

Sur les 3 dernières années, ce projet a touché 88 990 jeunes bénéficiaires, a permis de former 3 823 enseignants et 616 parrains-marraines.

## Paroles de partenaires



**Nicolas Koster,**  
Directeur pédagogique de  
la Fédération Entreprendre  
Pour Apprendre

« La Fondation Pierre Bellon nous a permis de bénéficier de ces espaces d'intelligence collectives, si riches pour avancer sur les nombreux sujets du quotidien. »

La fédération Entreprendre Pour Apprendre a été accompagnée pendant six ans par la Fondation Pierre Bellon, de 2013 à 2018. Née d'initiatives locales à la fin des années 90, fédérées départementalement, puis régionalement et enfin nationalement en 2006, nous avons besoin d'être soutenus pour lancer une démarche de changement d'échelle, afin de permettre à encore plus de jeunes de 9 à 25 ans de bénéficier de nos programmes pédagogiques visant à découvrir le monde professionnel et développer leur esprit d'entreprendre.

Outre le soutien financier de la Fondation, qui nous a permis d'accompagner notre développement territorial, améliorer nos modes et outils d'intervention, nous avons pu bénéficier, à travers les rencontres des partenaires

et les rencontres « agir pour le développement humain », d'un espace où rencontrer des acteurs aux problématiques comparables aux nôtres et partager avec eux nos questionnements, nos réussites, nos difficultés et parfois monter des actions communes. La Fondation Pierre Bellon nous a permis de bénéficier de ces espaces d'intelligence collectives, si riches pour avancer sur les nombreux sujets du quotidien.

En 6 ans, nous sommes passés de 14 000 à 33 000 jeunes accompagnés chaque année et sommes désormais prêts à relever de nouveaux défis au service des jeunes et du développement humain



**Yann Lotodé,**  
Directeur du développement  
de la Cravate Solidaire

« La Cravate Solidaire va pouvoir passer à une deuxième étape plus structurée de son essaimage grâce à la fondation Pierre Bellon. »

Créée en 2012 pour aider des candidats à préparer leurs entretiens par l'appropriation d'une tenue adaptée et par des échanges avec des bénévoles recruteurs expérimentés, La Cravate Solidaire va pouvoir passer à une deuxième étape plus structurée de son essaimage grâce à la fondation Pierre Bellon.

Aujourd'hui, présente sur 9 villes dans toute la France et forte de son projet, l'association reçoit 50 demandes spontanées pour la création de nouvelles antennes par an. Pour pouvoir répondre aux demandes les plus sérieuses et atteindre son objectif de déploiement sur 15 bassins d'emplois d'ici 2021, l'association a besoin de partenaires structurants à ses côtés.

Avec ce soutien, notre objectif sera de se développer sur 2 territoires par an, de consolider les antennes locales sur leur stratégie et d'innover par de nouveaux programmes d'accompagnement de nos publics et des formations à la non-discrimination pour les recruteurs. Pendant ces trois années, ce partenariat avec la fondation va nous permettre d'accompagner plus de 3000 candidats par an et de fédérer plus de 1000 bénévoles 'RH' pour devenir l'association qui agira autant sur les candidats que sur le regard des recruteurs en 2021.







## L'ALPHABÉTISATION



En 2018, La Fondation Pierre Bellon a soutenu 7 projets dans cet axe, dont trois nouveaux partenariats (Vision du Monde, Sipar, Les Enfants du Canal) et un bilan de partenariat (Bibliothèque Sans Frontières). Ce soutien s'est élevé à 665 000 euros et a pu toucher près de 96 150 bénéficiaires en France et à l'international (Burundi, Tanzanie, Togo, Cambodge, Sénégal, Ethiopie).

### — Constat —

L'alphabétisation est le fondement de tout apprentissage et l'un des facteurs principaux d'accès à l'autonomie par l'accès à l'information, aux savoirs, et à l'emploi. Cependant, 14% de la population mondiale est analphabète, et 7% des Français sont aujourd'hui illettrés. Cette question concerne aussi la maîtrise du calcul.

### — Objectifs —

La Fondation Pierre Bellon soutient des projets pour l'alphabétisation dès le plus jeune âge avec pour objectifs principaux :

- **Une approche globale de l'alphabétisation dès le plus jeune âge**, qui comprend la maîtrise de l'expression orale, de la lecture, de l'écriture et du calcul
- **L'éveil du plaisir de lire**, ainsi que celui de partager une histoire avec ses proches
- **La sensibilisation des parents** à l'importance de la lecture, et le développement de la formation des enseignants
- **La prise en compte des besoins fondamentaux** des enfants dans les pays en développement (santé, nutrition, protection...)

## Nouveau partenariat

---

### Vision du Monde

Vision du Monde est une organisation de solidarité internationale qui vient en aide aux enfants les plus vulnérables dans le monde. Elle lutte contre les causes profondes de la pauvreté et de l'injustice à travers 15 programmes de développement, d'une durée moyenne de 10 ans. Ces actions pérennes privilégient le transfert de compétences pour rendre les familles autonomes. Vision du Monde répond également aux situations d'urgence et mène des actions de plaidoyer.



---

#### Projet soutenu (2018-2020) :

« Literacy Boost : promouvoir l'alphabétisation en Ethiopie et au Sénégal (zones reculées/rurales) »

#### Bénéficiaires :

Près de 34 000 enfants de 6 à 11 ans, 700 professeurs formés, 2 200 volontaires formés et 1 110 parents sensibilisés sur 3 ans

---

#### Objectifs :

Promouvoir la lecture comme une activité sociale et culturelle non seulement pratiquée à l'école avec les enseignants mais également en famille et au sein du village avec des bénévoles.

Ce programme agit :

- Auprès d'enfants du CP au CM1 (6-11 ans) pour renforcer l'alphabétisation et les capacités de lectures en classes.
- Sur la formation des enseignants à de nouvelles méthodes d'enseignements de la lecture
- A travers la mise en place d'activistes extra-scolaires par la communauté : clubs de lecture, bibliothèques itinérantes, ateliers de sensibilisation des familles, organisation de compétitions de lecture entre écoles pour augmenter la participation des enfants aux activités d'alphabétisation communautaires et à domicile

## Nouveau partenariat

---

### Sipar

L'association Sipar agit depuis 26 ans au Cambodge pour développer la lecture auprès des populations les plus démunies et lutter contre l'illettrisme et l'analphabétisme.



---

#### Projet soutenu (2018-2021) :

« Lecture pour tous dans les centres de détention et en usines »

#### Bénéficiaires :

1500 jeunes ouvrières (âge moyen : 20 ans) et 1110 détenus (entre 14 et 25 ans) pour les classes d'alphabétisation sur 3 ans

---

#### Objectifs :

- Renforcer ou mettre en place des bibliothèques-centres éducatifs dans les prisons et les usines ouvertes à l'ensemble des détenus et des ouvrier(e)s
- Mettre en place des classes d'alphabétisation dans 20 usines et 11 prisons
- Former des personnels des prisons et des usines au métier de bibliothécaire

## Nouveau partenariat

### Les Enfants du Canal

L'association Les Enfants du Canal lutte contre l'exclusion des personnes vivant dans la rue ou en bidonville en France. Le programme Scolarisation permet d'accompagner les familles de bidonvilles dans la scolarisation de leurs enfants.



#### Projet soutenu (2018-2019) :

« Scolarisation des enfants vivant en bidonvilles »

#### Bénéficiaires :

100 enfants en âge d'être scolarisés (3-16 ans) sur un an

#### Objectifs :

- Restructurer et capitaliser le projet Scolarisation après trois années d'expérimentation
- Proposer de l'accompagnement et de la méditation scolaire aux enfants vivant en bidonvilles. Des volontaires en service civique interviennent 3 fois par semaine dans les bidonvilles pour éveiller le goût de l'école aux enfants les plus éloignés du système d'enseignement. A travers des activités ludiques, les volontaires nouent des relations de confiance avec les enfants, et garantissent un lien stable entre les familles et les structures scolaires
- Sensibiliser l'opinion publique à la situation des enfants vivant en bidonvilles
- Développer les partenariats institutionnels et associatifs sur ces questions

## Partenariat en cours

### Ansa (Agence Nouvelle des Solidarités Actives)

L'Ansa (Agence Nouvelle des Solidarités Actives) est une association ayant pour objectif la lutte contre la pauvreté et l'exclusion via des actions locales, expérimentales et innovantes. L'ANSA agit auprès de publics défavorisés pour des actions de long terme.

Parler Bambin est un programme innovant de stimulation au langage auprès des tout-petits passant par trois volets pédagogiques : langage au quotidien, ateliers langage utilisant une pédagogie spécifique pour les enfants qui en ont besoin et coopération avec les parents pour étendre ces pratiques dans le cadre familial.



#### Projet soutenu (2017-2020) :

« Parler Bambin »

#### Bénéficiaires sur 3 ans :

96 crèches, 3 000 enfants de 0 à 3 ans, 1 700 familles, 1 500 professionnels de la petite-enfance

#### Objectifs :

- Créer les conditions favorables pour accompagner les enfants dans l'apprentissage du langage en leur permettant d'apprendre davantage de mots pendant leur période de pré-scolarisation
- Œuvrer en faveur de l'égalité des chances à l'heure où une grande partie des inégalités sociales se joue avant même l'entrée en maternelle
- Évaluer scientifiquement les bénéfices du programme pour les enfants et les familles

## Partenariat en cours

### UNICEF

L'Unicef a pour but de promouvoir et défendre les droits de l'enfant partout dans le monde, en développant notamment des actions pour l'éducation du plus grand nombre.



#### Projet soutenu (2017-2019) :

« Amélioration de l'éducation pré-scolaire au Togo »

#### Bénéficiaires :

Près de 6 000 enfants de 3 à 5 ans sur 2 ans

#### Objectifs :

- Construction et équipement de 15 centres d'éveil communautaires de la petite enfance (CEPE) dans la région des Savanes et Plateaux du Togo
- Amélioration de l'encadrement pédagogique dans les 40 CEPE existants de la région, sensibilisation et mobilisation des communautés
- Formation de 110 animateurs et animatrices de ces régions à la gestion et à l'animation pédagogique des CEPE, et à la fabrication de jeux pédagogiques à partir de matériaux locaux

## Partenariat en cours

### Lecture Jeunesse

Lecture Jeunesse œuvre pour la promotion du livre, de la lecture et de l'écriture, auprès des adolescents et des jeunes adultes, avec la formation professionnelle continue des médiateurs, la publication d'une revue trimestrielle et des projets de terrain en direction des jeunes.



#### Projet soutenu (2016-2018) :

« Numook »

#### Bénéficiaires :

Près de 900 jeunes sur 3 ans

#### Objectifs :

- Création collective d'un livre numérique par des adolescents afin d'améliorer l'apprentissage de la lecture, de l'écriture et du numérique
- Développement sur l'ensemble du territoire français du projet



## Bilan de partenariat

### Bibliothèques Sans Frontières

Bibliothèques Sans Frontières promeut le développement humain et l'accès à l'information, au savoir et à la culture à travers le monde par la création de bibliothèques, de dispositifs documentaires et de programmes culturels et éducatifs.



#### Projet soutenu (2012-2018) :

« Ideas Box »

#### Bénéficiaires :

Plus de 20 000 bénéficiaires directs et plus de 150 000 bénéficiaires indirects sur 3 ans

#### Objectifs :

- Favoriser l'accès à la lecture, à la culture et à l'information pour les populations en détresse dans les camps de réfugiés de la région des Grands Lacs (Burundi, Tanzanie, au Kenya et au Rwanda) par le développement et le passage à l'échelle du programme Ideas Box (Ideas Box est une médiathèque en kit, standardisée, facilement transportable et déployable sur le terrain).
- Contribuer au programme de développement mondial des Ideas Box par le partage des contenus numériques et l'animation (et la mobilisation) de la communauté d'experts du projet

#### Actualités

Ce partenariat de 6 ans (qui s'est conclu sur une visite de terrain au Burundi et en Tanzanie) aura permis de développer le programme « Passage à l'échelle du programme Ideas Box en Afrique des Grands Lacs et de l'Est » de l'association avec :

- Le déploiement d'une quinzaine d'Ideas Box et d'une soixantaine de Koombook au Burundi, au Rwanda, en Tanzanie et en République Démocratique du Congo.
- La reconnaissance de l'association en tant qu'acteur de terrain innovant dans le domaine de l'éducation auprès des institutions onusiennes, internationales, nationales et auprès des autres ONGs.
- La mise en place d'un réseau d'échanges de bonnes pratiques entre les coordinateurs pays.

Ce projet a touché plus de 44 000 bénéficiaires sur les 3 dernières années et environ 100 Ideas Box sont aujourd'hui déployées dans le monde.



## Paroles de partenaires



**Christelle Bitouzet,**  
Membre et Secrétaire  
du Conseil d'Administration  
de Sipar

**« Grâce au soutien de la Fondation Pierre Bellon, nous pouvons engager une troisième phase de cette action dans les prisons, fondamentale pour enraciner la pratique et les actions d'alphabétisation dans des parcours pérennes d'éducation et de préparation à la réinsertion des prisonniers au Cambodge. »**

Sipar intervient depuis près de 30 ans au Cambodge dans le domaine de l'éducation par l'accès aux livres. Au long de ces années, sans nous éloigner de la conviction que le développement passe par une lutte de tous les instants contre l'illettrisme et par un accès à la culture qu'offre le livre, nous avons innové et diversifié notre offre.

Après les bibliothèques dans les écoles, les bibliobus, biblio-motos et biblio-sac-a-dos, l'édition de livres pour la jeunesse, nous allons toujours plus loin à la rencontre des populations les plus démunies, vers celles qui ont le moins accès à l'éducation. Cette nouvelle orientation nous a

menés notamment dans les 26 prisons du Cambodge et également, dans de très grosses usines textiles. Ces deux types de lieux ont en commun une population composée en majorité de jeunes ayant le plus souvent quitté l'école dès le primaire.

Grâce au soutien de la Fondation Pierre Bellon, nous pouvons engager une troisième phase de cette action dans les prisons, fondamentale pour enraciner la pratique et les actions d'alphabétisation dans des parcours pérennes d'éducation et de préparation à la réinsertion des prisonniers au Cambodge.

La Fondation Pierre Bellon et son investissement auprès des jeunes

nous permet également de développer nos actions auprès de la population ouvrière en très forte croissance au Cambodge (principalement féminine et majoritairement de moins de 25 ans) dans les domaines de l'alphabétisation, de l'éducation des enfants, de la santé, des relations hommes-femmes, d'une meilleure gestion budgétaire, etc... toutes menées à partir de la bibliothèque-centre de ressources situé au cœur du lieu de travail. Une mesure d'impact sera effectuée au terme de ces deux projets de 3 ans et discutée avec la Fondation pour aller encore plus loin dans la mesure du retour sur investissement et l'efficacité du développement.



**Clotilde Ratier,**  
Chargée de philanthropie  
de Vision du Monde

**« Nous aidons du mieux possible les enfants à construire leur avenir par des méthodes d'alphabétisation précises, pensées, globales, prenant en compte tous les acteurs locaux. »**

L'existence de fondations comme la Fondation Pierre Bellon est un espoir. Un espoir d'une vie meilleure pour ceux qui ont moins que nous. Je pense qu'un si beau partenariat repose sur trois étapes clés de réussite. Tout d'abord, celle d'une rencontre entre acteurs ayant une vision commune : la nécessité d'aider et la volonté de le faire. Puis, la conviction que le développement doit passer par l'éducation et l'alphabétisation, pour offrir à chaque enfant autonomie, liberté,

possibilité de partage et de transmission. Enfin, de cette convergence est né le soutien au projet éducatif Unlock Literacy, au Sénégal et en Éthiopie où l'association intervient depuis plusieurs années. Je dis « enfin », mais ce n'est évidemment que le début d'un cercle vertueux pour les enfants bénéficiaires et leurs communautés ! Ce projet pluriannuel a un début et une fin dans la forme, mais la dynamique qu'il laisse derrière lui est infinie.

Vision du Monde est convaincue que chaque enfant a le droit de réaliser tout son potentiel pour construire son avenir. Grâce au soutien indispensable de la Fondation Pierre Bellon, nous aidons du mieux possible les enfants à construire leur avenir par des méthodes d'alphabétisation précises, pensées, globales, prenant en compte les acteurs locaux. Ce fut un réel plaisir de partager tout cela sur le terrain avec l'équipe de la Fondation. Je les remercie de tout cœur.





---

# Coopération transversale

---

## Passerelles & Compétences



**Créée en 2002, Passerelles & Compétences est une association à but non lucratif qui met en relation des associations de solidarité et des professionnels, dans le cadre de missions ponctuelles bénévoles.**

En développant le bénévolat de compétences, Passerelles & Compétences met le bénévolat de solidarité à la portée des professionnels, même occupés par un emploi à temps plein.

Ainsi, elle permet aux associations de solidarité de bénéficier à faible coût de compétences pointues.

En 2018, la Fondation Pierre Bellon a soutenu l'Association Passerelles et Compétences pour le cofinancement de 46 missions de bénévolat de compétences au profit des partenaires de la Fondation afin de renforcer leur efficacité et au profit d'autres associations œuvrant dans les axes de la Fondation.



# Organisation

## Pierre Bellon,

Fondateur et Président d'honneur de la Fondation,  
Fondateur et Président d'honneur de Sodexo

## Le Conseil d'administration

Il arrête les grandes orientations de l'activité et de la communication de la Fondation.

Il est composé de 9 membres et de 3 collègues avec :

### Un collège des fondateurs :

- **Nathalie Bellon-Szabo**, présidente de la Fondation, administratrice de Sodexo et CEO de Sodexo Sports et Loisirs Monde.
- **Francois-Xavier Bellon**, président du Directoire de Bellon SA
- **Bernard Bellon**, administrateur de Sodexo et président fondateur de Finadvance SA

### Un collège des personnalités qualifiées :

- **Barbara de Colombe**, Partner du Cabinet Jouve & Associés
- **Bénédicte Gueugnier**, Directrice de la Fondation Financière de l'Echiquier
- **Eliseo Garlatti**, avocat au barreau de Paris

### Un collège des amis de la Fondation :

- **Rémi Baudin**, ancien vice-président du Conseil d'administration de Sodexo
- **Nicole Huard**, secrétaire générale de Bellon SA
- **Stéphane André**, CEO de Rubika

### Un commissaire du gouvernement avec voix consultative.

## Le Bureau

Il a en charge la détermination des actions et investissements permettant la mise en œuvre des grandes orientations arrêtées par le Conseil d'administration.

- **Nathalie Bellon-Szabo**, présidente
- **Nicole Huard**, trésorière
- **Rémi Baudin**, secrétaire

## Le Comité d'orientation

Nommés pour 3 ans par le Conseil d'administration, ses membres apportent leur expertise pour sélectionner les projets de partenariats de la Fondation.

- **Trào Nguyen**, président du Comité d'orientation, président d'honneur d'Asmae-Association Sœur Emmanuelle et président du conseil de surveillance d'Actif-DPS
- **Astrid Bellon**, membre du Conseil d'administration de Sodexo
- **Maria Pereira da Costa**, vice-présidente de l'Université René Descartes et maître de conférence au Laboratoire LATI (Adaptation, Travail, Individu)
- **Jean François Trogrlic**, ancien directeur du Bureau de l'OIT en France (2007-2014), ancien conseiller pour les Affaires Sociales à la Mission Permanente de la France auprès des Nations Unies (2005-2007)
- **Gaspard Verdier**, président fondateur de la société de conseil Simandef et expert du financement de l'entrepreneuriat social et de l'impact investing a rejoint le comité d'orientation en 2016

## Équipe

En coordination avec le président et le bureau de la Fondation, elle prépare et met en œuvre les décisions prises par le Conseil d'administration.

**Julien Chavanne**,  
directeur

**Anh-Mai Nguyen**,  
responsable  
développement des  
partenariats et de  
la communication

**Isabelle Beau**,  
responsable des  
partenariats et de  
l'administration

**Anjatiana Rabehevitra**,  
chargée de mission

*Agir pour le  
développement humain*

**FONDATION PIERRE BELLON**

17, place de la Résistance - 92130 Issy-les-Moulineaux  
fondation@pierre-bellon.org

[www.fondationpierrebesson.org](http://www.fondationpierrebesson.org)